

**HÅLLBARHETS-
& ÅRSREDOVISNING**

2019



Hållbarhets redovisning

- 4 | VD HAR ORDET
- 6 | ÅRET I KORTHET
- 8 | OM JÖNKÖPING ENERGI
- 10 | DIALOG MED VÅRA INTRESSETER
- 12 | VÄGEN SOM TAR OSS MOT NYA MÅL

Socialt

- 14 | VÅR ROLL I JÖNKÖPING
- 20 | EN GOD KRAFT FÖR JÖNKÖPING
- 22 | VI SOM ARBETSGIVARE

Miljö

- 26 | VI OCH MILJÖN
- 30 | VÅRA INKÖP AV MATERIAL
OCH RESURSER
- 32 | BYTE AV 56 000 MÄTARE
GER MERVÄRDE TILL KUNDERNA
- 34 | EN HÅLLBAR STAD – IN I FRAMTIDEN

Ekonomi

- 36 | HÅLLBARHET

Index

- 38 | HÅLLBARHET
ÅRSREDOVISNINGSLAGEN
- 40 | GRI-INDEX

Års redovisning

- 43 | FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 52 | RESULTATRÄKNING
- 53 | BALANSRÄKNING
- 55 | FÖRÄNDRING AV EGET
KAPITAL
- 56 | KASSAFLÖDESANALYS
- 58 | REDOVISNINGSPRINCIPER
- 64 | VÄSENTLIGA
UPPSKATTNINGAR OCH
BEDÖMNINGAR
- 65 | NOTER
- 76 | GRANSKNINGSRAPPORT
- 77 | REVISIONSBERÄTTELSE

VI TROR PÅ FRAMTIDEN!

Svagt ledarskap på den internationella klimatscenen samtidigt som Australien brinner och något av det klenaste vintrarna som uppmätts för oss i Jönköping. Ökad protektionism inom handeln och lägre vilja att hjälpa varandra bland svenskar i den senaste opinionsmätningen. Det är lätt att bli dystert och se mörkt på framtiden. Mitt budskap är att det inte alls behöver vara så. Aldrig har teknikutvecklingen gått så snabbt och väldigt många positiva nyheter har nått oss under året. Få trodde exempelvis att vindkraft redan år 2019 skulle kunna byggas i Sverige utan subventioner. Det är de som tror på framtiden och tror saker går att påverka som faktiskt också kommer bli dem som gör det! Jönköping Energi är en av dem.

För ett år sedan var det inte särskilt många som kände till Greta Thunberg. Den 15-åriga tjejen hade precis börjat sin resa med skolstrejk och nu ett år senare har hon gjort ett enormt avtryck runt om i hela världen i sin kamp för klimatet. Förutom att hennes insats är otroligt imponerande visar hon vägen och att alla faktiskt kan bidra. För Jönköping Energi har klimatfrågan funnits i decennier som ett av våra samhällsviktiga uppdrag och för år 2019 blev klimatbokslutet -330 kton CO2. Det är nu dags att bli hållbar rakt igenom.

Så klart att bränslen i vår värme- och elproduktion är superviktiga i klimatavtrycket och att det är centralt när vi sätter en målsättning om att senast år 2021 bli rakt igenom fossilfria i vår vardag. Med vår roll i kedjan, från en hållbar värld ner till samhällsbygget i utvecklingen av Jönköping så kan vi påverka. Vi har partners och leverantörer runtom i hela världen, vi kan vara ett föredöme i Jönköping och vi kan som medmänniskor verka som en god kraft. Förutom att vi varje dag hjälper kunder att bli hållbara. Inköp från hållbara leverantörer, stötta lokala föreningar och evenemang samt sporra våra medarbetare till springa Blodomloppet eller bidra till Radiohjälpen är några enkla exempel från det gångna året.

År 2019 avslutas på bästa möjliga sätt. När Svenskt kvalitetsindex mäter kundnöjdhet placerar kunderna i Jönköping oss i topp tre! När det gäller fjärrvärme är vi bäst i både privat- och företagskategorin. Ett fantastiskt skönt kvitto på nedlagt arbete men också en bekräftelse på att vi är på rätt väg. En väg som tar sikte på år 2023 och som omfattar hållbarhet, kunddriven innovation på en stabil ekonomisk grund. Allt under vår vision En god kraft för ett gott samhälle.

Om Sverige ska bli fossilfria till år 2045 krävs en enorm satsning på energisystemet. Många branscher ser en över-

gång till el och bibränsle som sin väg framåt. Detta ger en kraftigt ökad elanvändning och en kamp om biomassan från de småländska skogarna. Som den optimist jag är så påstår jag att detta går. Elnät, fjärr- och kraftvärme är stommen i Jönköping men vi är också med i industriprojekt och elektrifiering av tätortstrafiken. Detta pågår för fullt! Den snabba teknikutvecklingen vrider frågan till vilka som ska vara med och bli vinnare i den snabba omställningen?

Jönköping Energis uppdrag är att vara med och driva transformationen tillsammans med våra kunder. Därför satsar vi nu stenhårt mot år 2023. Vårt nästa brofäste. Vi ser att kunden vill ha mer tjänster som tillsammans med våra nuvarande produkter blir vassare erbjudanden. Vi ser som många andra att branscher flyter samman. Inom vårt Stadsnät utvecklas kunnande runt informationshantering och kommunikationslösningar vilket är kompetens som vässar våra etablerade erbjudanden.

Under året testar vi läcksökning i vårt fjärrvärmenät och digitala väderstationer med sensorteknik. Någon kallar det den smarta staden men vi ser det som en del i vår strategi. Kundens fokus är vårt fokus.



Fridolf Eskilsson, VD

”Det är de som tror på framtiden och tror saker går att påverka som faktiskt också kommer bli dem som gör det!”

ÅRET I KORTHET 2019

Vi är det lokala energibolaget som finns nära våra kunder. Vår vision är att vara en god kraft för ett gott samhälle. Jönköpingsregionen växer och behovet av energi- och kommunikationslösningar som bidrar till en hållbar utveckling är stort. Som energibolag har vi en tydlig och viktig roll, vi ska bidra till och skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart Jönköping.

**EN GOD
KRAFT FÖR
ETT GOTT
SAMHÄLLE**



**MÅNGA NYA ANSLUTNINGAR
I STADSNÄTET UNDER ÅRET**



3 000 villor 900 lägenheter 130 företag

**8 nya
laddplatser**

Österängen, Råslätt,
Asecs utanför Ikea, Röd entré
och Pizza Hut.

Omsättning

1,4

miljarder

65 kvinnor
223 män
288 anställda

138

miljoner i vinst
före skatt

FÖRSTA ELBUSSEN RULLAR I JÖNKÖPING

Busslinje 17, som utgår från Strandängen, är den första elbussen i vår stad. Den rullade igång i december och vi är en del i det samarbetsprojekt som gjort det möjligt. Vi är också med i den fortsatta utbyggnaden som innebär att alla stomlinjer ska gå på el redan 2021!

LADDBOXAR TILL PRIVATPERSONER OCH FÖRETAG

Smidigt laddning både hemma och på arbetsplatser med våra laddboxar för elbilar.

Vi erbjuder tjänster inom



FJÄRRVÄRME



FJÄRRKYLA



ELHANDEL



ELNÄT



STADSNÄT



ENERGITJÄNSTER



SOLCELLER



ELBILS-
LADDNING



VINDKRAFT

ANTAL KUNDER

Fjärrvärme



6 300

Stadsnät



34 000

Elnät



56 800

Elhandel



37 400



**TILLSAMMANS MED VÅRA KUNDER
HAR VI UNDVIKIT KOLDIOXIDUTSLÄPP MED 333 270 TON**

Källa: Klimatbokslut 2019, Jönköping Energi

DEN MINSKADE KLIMATPÅVERKAN KAN JÄMFÖRAS MED



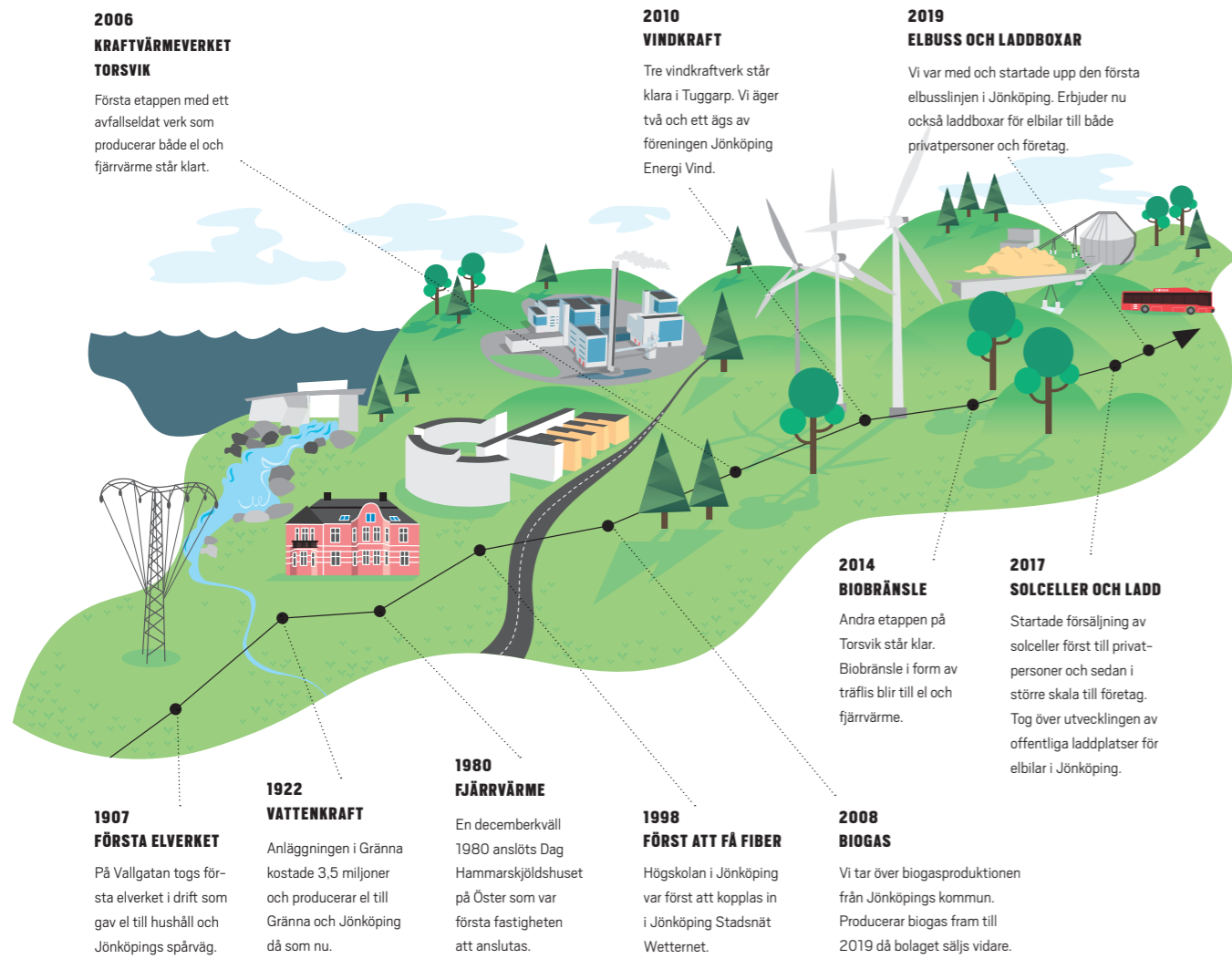
OM ALLA INVÅNARE
I JÖNKÖPINGS KOMMUN AVSTOD
FRÅN ATT ÄTA KÖTT I 4 ÅR.



ELLER OM ALLA INVÅNARE
I JÖNKÖPING AVSTOD FRÅN ATT
KÖRA BIL UNDER TVÅ ÅR.



VILKET I SIN TUR MOTSVARAR
BIDRAGET FRÅN 603 FOTBOLLSPLANER
TÄCKTA MED SOLCELLSPANELER



OM JÖNKÖPING ENERGI

Vi är det lokala energibolaget som finns nära våra kunder och vi verkar framför allt i Jönköping med omnejd. Vi är drygt 280 medarbetare och erbjuder tjänster inom elnät, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, stadsnät, energitjänster, solceller och elbilsladdning. Jönköpingsregionen växer och behovet av energi- och kommunikationslösningar som bidrar till en hållbar utveckling är stort. Som energibolag har vi en tydlig och viktig roll, vi ska bidra till och skapa förutsättningar för ett hållbart samhälle. Vår vision är att vara ”En god kraft för ett gott samhälle”.

Jönköping Energi ingår i koncernen Jönköpings Rådhus AB och vi har en politiskt tillsatt styrelse. I vårt ägardirektiv framgår att vi ska bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom våra produkter och tjänster. Vi ska

medverka till samhällets kretsloppsanpassning och resurs-hushållning genom att i första hand använda förnybar eller återvunnen energi och energieffektiv teknik. På uppdrag av styrelsen styr vd och ledningsgruppen den löpande verksamheten.

VÅRA UTMANINGAR OCH FOKUS 2019

För våra kunder och oss själva händer det mycket kopplat till energisystemets utveckling med solceller, smarta nät och batterilagring. Intresset för solceller har varit stort under året både hos villakunder och företag. Det börjar också finnas ett intresse för batterilösningar, även om priserna behöver sänkas ytterligare för att intresset ska börja växa på allvar.

VÅRT BIDRAG TILL DE GLOBALA MÅLEN

Jönköpings kommun har ett ”Program för Hållbar utveckling – miljö” där kommunens mål för Agenda 2030 och de nationella miljömålen har brutits ner till lokal nivå. Vi bidrar till flera av målen genom att producera lokal och förnybar energi, hållbar avfallshantering, hållbar infrastruktur för energi, kom-

munikation och elbilsaddning samt solcellslösningar för både privatpersoner, företag och organisationer. Vi arbetar också med jämställdhet utifrån kommunens jämställdhetsplan. Vår verksamhet bidrar vi till många av de globala målen, med vårt uppdrag i fokus bidrar vi främst till mål 7, 9, 11 och 13.



VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2019

- Vi har lanserat nya och smidigare lösningar för laddning av elfordon tillsammans med vår partner Bee Charging Solutions.
- Tillsammans med vårt delägda bolag Power2U utvecklas lösningar för hastighetsstyrning och optimering. Vi är redo att lämna pilotstadiet och ta steget till fullskalig kommersialisering, under året har en vd har rekryterats.
- Ett pilotprojekt för laddning av elbussar pågår tillsammans med ABB och Länsstrafiken. Den första bussen i linjetrafik började rulla i december.
- Vi har utvecklat tjänstepaket till fjärrvärmekunder företag, som innebär att vi arbetar närmare kunderna med att förbättra tillsyn, underhåll och optimering.
- Även det så kallade utbytespaketet för att byta ut fjärrvärmecentraler för privatkunder, som innehåller ett nytt serviceåtagande har mött stort intresse och uppskattning.
- Distributionsnätet för fjärrvärme förstärks genom byggnation av en ny ackumulator.
- Beslut om att bygga samman fjärrvärmennätet på Stigamo med Torsvik.
- Dotterbolaget Jönköping Energi Biogas såldes under året.
- Utbyggnaden av fiber på landsbygden dras med stora förseningar som orsakar problem för våra kunder. Vi arbetar för att leveransen ska kunna ske så snart som möjligt.
- Inom elnät har fokus varit att fortsätta utveckla och reinvestera i elnätet för att möta kraven på hög tillgänglighet och framtidens smarta nät. Upphandling av ett nytt mätvärdesystem har skett som grund för att förnya mätvärdeshantering och möta nya krav på mätarna.
- Internt har vi arbetat mycket med vår utveckling av informationshantering, cybersäkerhet, IT-stöd och inte minst identifiering och planering för framtida affärsmodeller.
- I december gladdes vi åt att arbetet med att fördjupa kundrelationerna lett till starka resultat i Svenskt Kvalitetsindex årliga mätning av kundnöjdheten i energibranschen där vi toppade fjärrvärme för både företags- och privatkunder och kom väl ut i övriga kategorier.



DIALOG MED VÅRA INTRESSENTER

Vi har en kontinuerlig dialog med våra intressenter i olika sammanhang och mäter regelbundet vad de tycker om oss. Hösten 2019 genomfördes den senaste Nöjd kund-undersökningen (NKI) av Svenskt Kvalitets Index. Kundnöjdheten för koncernen har ökat från föregående år och vi ligger högre än branschen inom samtliga områden, vi har resultatet ”mycket nöjda kunder”. När det gäller fjärrvärme så är vi bäst!! Vi fick högst betyg i branschen av våra fjärrvärmekunder både bland privata och företag. Något vi är väldigt stolta över.

En viktig del av framgången är att vi jobbar proaktivt, till exempel har vi ringt upp alla våra 100 största företagskunder. Undersökningen visar också att vi särskiljer oss positivt mot andra aktörer i branschen, vilket bidrar till ökad nöjdhet. Vi lyckas bättre än branschen med att kommunicera hur vi arbetar med hållbar utveckling, vilket också är en viktig aspekt för nöjdheten.

INTRESSENTIALOG TILL GRUND FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNING

Grunden för de fokusområden vi arbetar med har tagits fram i det omfattande och grundläggande arbete som vi gjorde 2016 för att komma igång med att hållbarhetsredovisa enligt GRI-standarden.

Vi genomförde då en GRI-utbildning för nyckelpersoner internt samt tog fram en omvärlds- och nulägesanalys. Våra fem viktigaste intressentgrupper identifierades utifrån graden av påverkan vi har på dem, och de har på oss. Det resulterade i följande intressentgrupper utan inbördes ordning: politiker i vår styrelse, allmänhet i Jönköping, våra företagskunder, medarbetare och leverantörer/entreprenörer. Bland dessa gjordes sedan en enkätundersökning för att ta reda på vilka hållbarhetsfrågor de tyckte var viktigast för oss att prioritera. Totalt samlades nästan 200 svar in från de olika intressent-

grupperna. De olika grupperna prioriterade hållbarhetsfrågorna väldigt lika. Högst upp hamnade klimatpåverkan i alla grupper, det följdes sedan av hållbara inköp, energieffektivisering, god ekonomi, tillgänglighet, material/resursanvändning, arbetsförhållande på Jönköping Energi samt produkter och tjänster. I gruppen medarbetare hamnade arbetsförhållanden näst högst.

Resultatet från intressentdialogen, omvärlds- och nulägesanalys vägdes sedan ihop till en väsentlighetsanalys och dess resultat genomlystes i en workshop med ledningsgruppen under ledning av en erfaren hållbarhetskonsult. Vi valde då att prioritera upp kompetensförsörjning och lokalt samhällsengagemang eftersom de är viktiga hållbarhetsfrågor för Jönköping Energi. De områden vi fokuserar mest på är; klimatpåverkan, god ekonomi, arbetsförhållanden på Jönköping Energi samt tillgänglighet. Våra väsentliga hållbarhetsfrågor har förankrats och beslutats om i styrelsen. Våra prioriterade hållbarhetsfrågor finns med i målarbetet och i affärsplanen.

Under 2019 har vi startat upp Klimatdialog tillsammans med den årliga Prisdiallog som genomförs med våra företagskunder inom fjärrvärme. Klimatdialog-konceptet är framtaget av Energiföretagen Sverige för att öppna upp dialog kring hur vi och våra företagskunder tillsammans kan bidra till ett hållbart Jönköping.

Det som kom upp som förslag på Klimataktiviteter:

- Att vi ska bidra till att ta fram information till hyresgäster om hur de kan minska sin klimatpåverkan,
- Visualisering av energiförbrukning, exempelvis en soffa utomhus som ändrar färg beroende på förbrukning
- Optimering och styrning av fastighetsbestånd, något som vi arbetar med inom de samägda bolaget Power2U.

JÖNKÖPING ENERGIS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR:

KLIMATPÅVERKAN

Som en samhällsaktör är vårt uppdrag att minska utsläppen av växthusgaser och påverkan på klimatet.

GOD EKONOMI

Genom att erbjuda konkurrenskraftiga energilösningar kan vi utveckla vår verksamhet och också ge tillbaka ett gott resultat till vår ägare.

ARBETSFÖRHÅLLANDEN INOM FÖRETAGET

Arbetet i vår verksamhet innebär en hel del risker. En säker arbetsplats som främjar jämställdhet är viktig för att behålla kompetenta och motiverade medarbetare.

TILLGÄNGLIGHET

Hela samhället är beroende av att våra tjänster inom energi och kommunikation fungerar, därför är trygga leveranser och hög tillgänglighet viktig.

LOKALT SAMHÄLLS-ENGAGEMANG

Genom att delta i lokala initiativ och sponsra aktiviteter och föreningar i vår närhet kan vi ge tillbaka till samhället och skapa intresse för energi.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING OCH UTVECKLING

Att få in rätt kompetens och för att ge möjlighet för medarbetare att vidareutvecklas inom företaget är en förutsättning för att företaget ska fungera effektivt.

MATERIAL OCH RESURSANVÄNDNING

De insatsvaror vi använder påverkar både vår egen arbetsmiljö, kretsloppet och klimatet, därför är det viktigt att minska förbrukningen och använda förnybara/återvinningsbara material och resurser.

PRODUKTER OCH TJÄNSTER

Många av våra kunder ställer krav på att våra produkter och tjänster ska vara klimatsmarta och komma från förnybar energi, därför är hållbarhetsprofilen på produkterna viktig.

ENERGIEFFEKTIVISERING

Energieffektivisering är en viktig del för att öka lönsamhet och minska klimatpåverkan.

HÅLLBARA INKÖP

Genom att ställa ekonomiska, sociala och miljömässiga krav på våra leverantörer kan vi påverka att hållbarhetsfrågor kommer upp på agendan i fler företag.

Samtliga väsentliga hållbarhetsfrågor är relevanta både inom och utanför organisationen.

INTRESSENTER	AKTIVITETER	FREKVENS	INTRESSENTER	AKTIVITETER	FREKVENS		
Kunder	Webbplats	Löpande		Kontakter med fackliga företrädare	Löpande		
	Kundservice	Löpande		Arbetsmiljögrupper	Löpande		
	Kundbesök	Löpande		Ägare	Styrelsemöten	1 gång/månad	
	Blixten magasin – privat	2 gång/år	Ågardialog		Löpande		
	Blixten magasin– företag	2 gång/år	Årsstämma		1 gång/år		
	Byggmöten /Informationsmöten	20 st under året	Allmänheten		Lokala arrangemang	Ca 20 st/år	
	Stadsnät	20 st under året		Sponsringsaktiviteter	Löpande		
	NKI-undersökning (Nöjd Kund Index)	1 gång/år		Pressmeddelanden/ Pressträffar	Löpande		
	Klimat och Prisdiallog företagskunder fjärrvärme	2-3 ggr/år	Fjärrvärmeträff privat	1 gång/år	Leverantörer och entreprenörer	Upphandlingar/ Avstämning av avtal	Löpande
	Kundsynpunkter	Löpande	Bygg och projektmöten	Löpande			
Fjärrvärmeträff företag	1 gång/år	Myndigheter	Dialog med myndigheter i olika sammanhang	Löpande			
Kundevent	Ca 20 st/år		Skolor	Besök i skolor och samarbete med Upptech	Årligt återkommande		
Sociala Medier	Löpande			Ideella organisationer	Samrådsprocesser	Vid tillstånds-prövning	
App med energispartips samt avbrottsinformation	Löpande	Bransch			Kontakt genom bl.a. branschorganisationer	Löpande	
Medarbetare och fack	Intranät		Löpande				
	Arbetsplatsträffar	Löpande					
	Medarbetarundersökning – Great Place To Work	1 gång/år					
	Internutbildningar	Löpande					
	Personalinformation Morgonsoffa	2 gånger/år					
	Facklig representation i styrelsen	1 gång/månad					

Mål 2023	Mål 2019	Resultat 2019
1 Planerade och oplanerade stopp på Kraftvärmeverket Torsvik ska högst vara 14 dagar/år. Planerade och oplanerade stopp i elnätet ska vara högst 10 minuter per kund/år. Planerade och oplanerade stopp i stadsnätet ska vara högst 10 minuter per kund/år.	45 dagar/år	44 dagar/år
2 Ökad utvecklingstakt för nya erbjudanden till kund, till ett nytt erbjudande/vecka.	8 nya erbjudanden/år	9 nya erbjudanden
3 Nyförsäljningen ska öka 7000 avtal/kontrakt per år.	1748 avtal/kontrakt	2074 avtal/kontrakt
4 Ökad takt för antal förbättringar till en genomförd förbättring/medarbetare och vecka.	70 förbättringar/vecka	26 förbättringar/vecka
5 Vi ska tjäna in 150 miljoner kronor till innovation och utveckling utöver ägarens avkastningskrav.	82 miljoner kr	107 miljoner kr

VÄGEN SOM TAR OSS MOT NYA MÅL

Grunden för vår verksamhet är att bidra till ett väl fungerande och hållbart samhälle idag och i framtiden. Vi är med och driver regionens utveckling genom att erbjuda hållbara och innovativa tjänster. Vår vision "En god kraft för ett gott samhälle" pekar ut riktningen. Vi arbetar för att det ska vara enkelt att vara kund hos oss, vi ska finnas nära och tillsammans bidra till ett hållbart samhälle.

VÅRA MÅL FRAM TILL 2023

Inför 2019 sattes nya mål fram till 2023. Målen är barriärbrytande och ska utmana oss och driva på utvecklingen med fokus på fem centrala områden, för att vi som företag ska vara konkurrenskraftiga även i framtiden.

DELMÅL 2019

De barriärbrytande målen har triggat många olika aktiviteter. När det gäller tillgänglighet så har det skapat fokus på hur vi avhjälper fel och hur vi kan bygga bort sårbar infrastruktur. Satsningen på innovation och utveckling visar att det varit ett

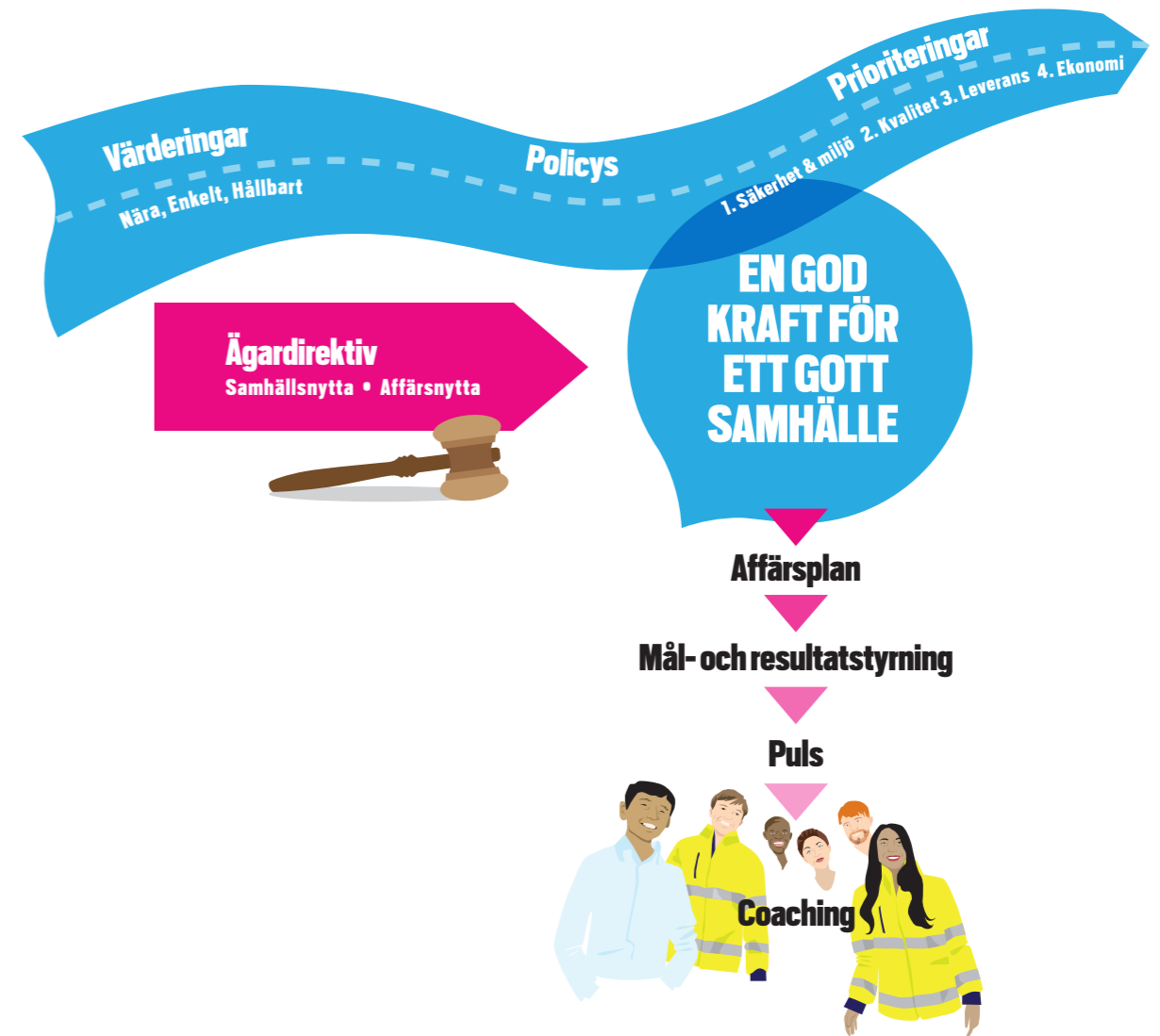
otroligt bra år, vi ser dock att vi kommer att ha utmaningar de kommande åren att nå upp till samma nivå. Vår mätning av förbättringar gav ett lågt resultat, som delvis kan förklaras med att semesterveckor är inräknade i måltalet, men här finns mer att göra för att öka resultatet.

VÄGEN...

Vägen är vårt utvecklingsprogram som fungerat som ett ramverk för vårt arbete med utveckling och förbättringsarbete. Vi jobbar med utmanande målsättningar, visualisering, pulsmöten, täta uppföljningar, feedback och effektiva beslutsvägar. Vi vill skapa förutsättningarna för att prioritera rätt saker, hög grad av delaktighet och brett lärande i vardagen för att snabbt kunna möta upp våra kunders förväntningar i en värld som är i ständig utveckling.

VÅRT FOKUS UNDER 2019

Under året har vi fortsatt att arbeta med den lärande organisationen vilket innebär att cheferna ska leda i en lärande



kultur, där vi tydligt kommunicerar våra mål och jobbar med feedback och uppföljning. Det ska bidra till ett tydligare medarbetarskap och innebär att alla medarbetare ska känna sig delaktiga och ha möjlighet att påverka.

Vår modell för mål och resultatstyrning har utvecklats och förfinats ytterligare. Implementeringen av vårt nya arbetssätt har fortsatt och i många delar av verksamheten är det i full gång. 2019 har varit ett uppstartsår för både medarbetare och chefer i vårt nya målstyrningsarbete, där vi aktivt arbetar med uppföljning på teamnivå genom pulsmöten och på individnivå via coaching.

Vi har också satsat på internutbildning för projektledare för att förbättra arbetssätt med fokus på projektprocessen och tillhörande dokumentation samt verktyg och modeller för projektledning. Även en projekthandbok har tagits fram för att göra det lätt att göra rätt.

Under hösten åkte 220 medarbetare iväg på en inspirerande företagsresa till Göteborg. Syftet med resan var framför allt att få ett tillfälle när många är samlade, att befästa riktningen

för vart vi som koncern är på väg. Genom resan ville vi också stärka gemenskapen och öppna upp för möjligheter att skapa nya interna kontakter. Vi lärde oss också av andra genom att lyssna till både Göteborgs Energis VD och HR-chefen på Liseberg, som berättade om sina utmaningar och förändringsresor.

VÅR VÄG FRAMÅT 2020

Under 2020 fortsätter vi att förvalta och vidareutveckla strukturer för lärande, mål- och resultatstyrning, pulsmöten och individuell coaching som grund. Vi kommer prioritera arbete med att förbereda chefer och medarbetare för att verka i en ständigt lärande organisation som stärker delaktighet och engagemang. Det är en del i att möta de behov som kommer av den snabba förändringstakten i omvärlden och för att kunna leva upp till kundernas förväntningar. Vi skapar förutsättningar genom att utveckla nya affärsmodeller och kommer även genomföra en omorganisation av verksamheten under våren 2020.

Lise-Lott Karlsson,
förrådstekniker

VÅR ROLL I JÖNKÖPING



FJÄRRVÄRME

Vårt fjärrvärmenät sträcker sig idag från Jönköping och Huskvarna till Bankeryd i nordväst och Torsvik i söder. 90 % av fjärrvärmebehovet i Jönköping produceras i våra två kraftvärmeverk på Torsvik som drivs med biobränsle och avfall. Utöver vår verksamhet på Torsvik har vi även Kraftvärmeverket Munksjö och andra reservanläggningar runt om i staden. Vi förser även Gränna och Stigamo med fjärrvärme genom två lokala nät.

För att säkerställa att kunderna får tillräckligt med värme mäts trycket i olika delar av fjärrvärmenätet, och ett antal kritiska punkter övervakas. Planerade avbrott mäts och följs upp i mål. Oplanerade avbrott följs upp och analyseras för att få fram underlag för fortsatt förbättringsarbete. För att hålla hög tillgänglighet bevakar vi hela tiden olika punkter i nätet.

För att bibehålla en hög tillgänglighet och klara alla framtida miljökrav arbetar vi också för att antalet anläggningar och små produktionsenheter ska bli färre och att tillgängligheten på våra stora kraftvärmeverk ska höjas ytterligare. Under 2019 har byggnationen av en ny betydligt större ackumulator på Torsvik startats och driftsättning beräknas ske under hösten 2020. Beslut har också fattats om en ny distributionsledning för fjärrvärme från kraftvärmeverket på Torsvik till Stigamo industriområde. Byggnationen har

startats och driftsättning beräknas även för denna ske under hösten 2020.

Under 2019 har vårt samarbete med Arla utökats till att även omfatta leverans av ånga för produktionen. Det utökade samarbetet omfattar också byggnation och drift av en ny anläggning som bland annat innebär att Arla under 2020 helt fasar ut fossila bränslen i sin energiproduktion i Jönköping.



FJÄRRKYLA

I centrala Jönköping finns ett fjärrkylanät som förser fastigheter och lokaler med klimatsmart kyla. Produktionen sker till största del med kallt vatten från Vättern och överskottsvärme från fjärrvärmen sommardag, vilket gör den mycket resurseffektiv. Efterfrågan på kyla ökar och fjärrkylanätet byggs därför ut för att kunna täcka fler behov i staden.



ELPRODUKTION OCH ELHANDEL

Den el vi producerar kommer till största delen från Kraftvärmeverket Torsvik, där vi samtidigt producerar fjärrvärme. Vi har också elproduktion i två vindkraftverk utanför Gränna och från vattenkraftverk i Huskvarna och Röttle.

Den el vi producerar lokalt motsvarar ca 40 % av elbeho-



VÅR DEL I AVFALLSTRAPPAN

Vi uppmanar till ökat arbete med avfallstrappan. För att minska miljöpåverkan och nå en cirkulär ekonomi behöver vi alla minska vår konsumtion samt återanvända och återvinna material så långt det är möjligt. Det brännbara material som inte går att använda igen kan vi göra energi av i vårt kraftvärmeverk på Torsvik. Materialet värmer och lyser upp Jönköping!

vet hos våra kunder. Hos oss får alla privat- och företagskunder med vanliga elavtal en mix av förnybar energi från vind, vatten och bioenergi från kraftvärmeverk. Detta säkerställs genom ursprungsgarantier. Vi har ungefär 37 400 elhandelskunder och sålde 774 GWh el till dem under 2019.



ELNÄT

Jönköping Energi driver och underhåller ett elnät som motsvarar Jönköpings kommun i storlek. I Nils Holgersson-undersökningen 2019 hamnade Jönköping Energi Nät på 8:e billigaste nätavgift bland Sveriges 290 kommuner. Vi är stolta över att erbjuda invånarna en kostnadseffektiv elanslutning och ser att det är samhällsekonomiskt effektivt att distribuera el i elledningar från produktionsanläggningar ut till kund.

Vi har en hög leveranssäkerhet till våra kunder med en tillgänglighet på 99,994 %. Den höga leveranssäkerheten tillsammans med de låga elpriserna gynnar både privatkunder och företagskunder i Jönköpings kommun. Vi har överblick över alla strategiska punkter i nätet samt en beredskapsorganisation som rycker ut alla tider på dygnet vid eventuella avbrott. Under 2020 fortsätter vi vår satsning på att säkra upp vårt elnät genom att lägga ner elledningar i marken istället för att ha luftburna ledningar i Grännaområdet, vilket

ger tryggare leveranser till våra kunder och gör oss mindre sårbara för stormar. Satsningen är ett samarbete med fiberutbyggnaden i området.

Jönköping är en expansiv region med en årlig ökning på ca 500 kunder till elnätet. Det i kombination med ökande andel elbilar och förnybar energi anger riktningen för hur vi kommer utveckla nätet framöver. Vår målsättning för 2020 är att utveckla vårt systemstöd via driftstöd och mätsystem för att kunna ge våra kunder ännu bättre leveranssäkerhet och möta deras behov av kunskap om sin elförbrukning.

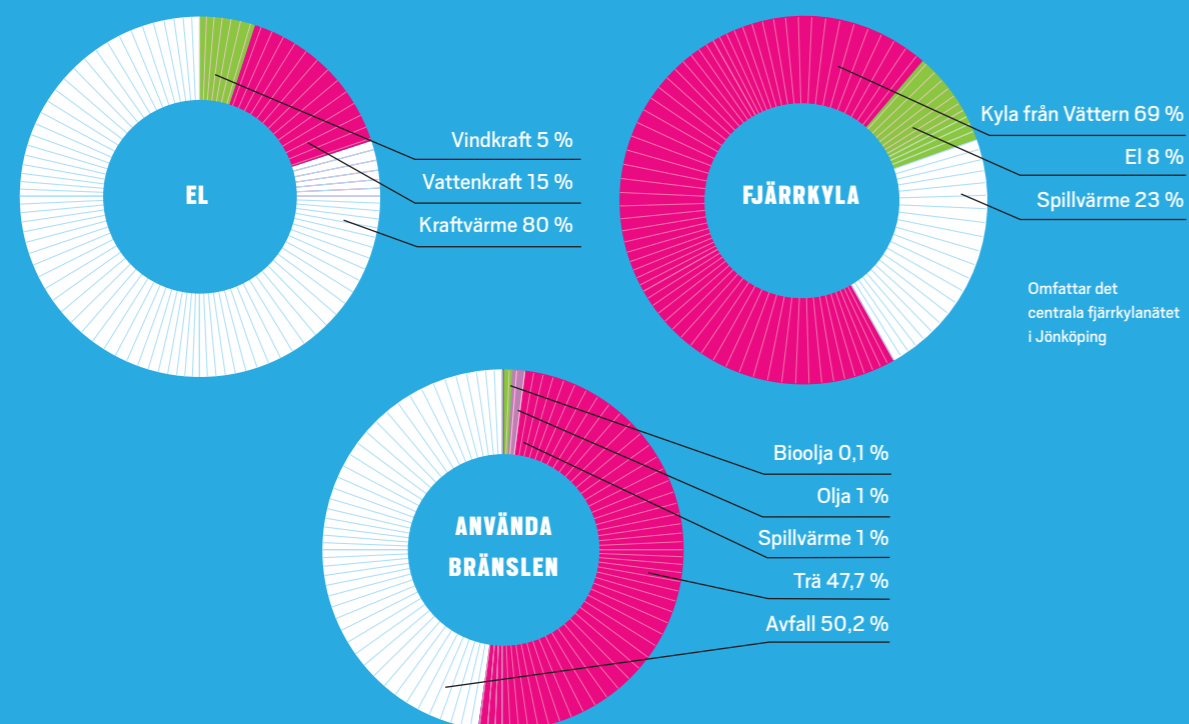


STADSNÄT

Stadsnätet är den del av vår verksamhet som växer allra mest och som har utvecklats till en viktig samhällsfunktion och en möjliggörare för den kommande digitaliseringen i samhället. Vår roll är att erbjuda, bygga och driva ett öppet stadsnät i en fiberbaserad infrastruktur. Stadsnätet är öppet och tillgängligt för marknadens alla aktörer, lokal eller nationell - liten eller stor, för att erbjuda tjänster på likvärdiga villkor. Tjänsteleverantörerna erbjuder tjänster inom tv, telefoni, bredband och digitala välfärdstjänster som exempelvis trygghetslarm via vårt stadsnät.

Under året färdigställdes fiberanslutningarna, mest villor, i de sista bostadsområdena i tätorterna. Nu återstår enbart några

URSPRUNG PRODUCERAD ENERGI



INSTALLERAD EFFEKT, MW

	FJÄRRVÄRME	EL
Kraftvärmeverket Torsvik avfall	60	16
Kraftvärmeverket Torsvik biobränsle	95	39
Vattenkraft i Huskvarna		15
Vattenkraft i Röttle		6
Vindkraft i Tuggarp		4,6

Förutom dessa större anläggningar finns ytterligare ca 30 enheter med produktionskapacitet på sammanlagt ca 260 MW fjärrvärme. Dessa består av värmepumpar, biopannor och oljepannor vilka används framförallt som topp och reserv. Här ingår också ett par separata fjärrvärmenät och några industrikunder som försörjs med biopannor och med olja som reserv.

PRODUCERAD ENERGI, GWH

	2019	2018	2017
Fjärrvärme	800	833	812
Ånga	56	50	50
Färdig värme	8	7	8
El	295	284	277
Fjärrkyla	13	13	13

ANTAL KUNDER

	FJÄRRVÄRME	ELNÄT	STADSNÄT
Bostäder	5 450	49 869	32 222
Företag	618	5 876	1 469
Offentlig verksamhet	293	1 089	324
Producenter		439	



centrala områden med flerbostadshus och kommersiella fastigheter samt industriområden i tätorter, dessa kommer påbörjas under 2020.

Utbyggnaden av fiberanslutningar på landsbygden har försenats under 2019, hälften av de lovade anslutningarna är inkomplade, resterande kommer att byggas klart under 2020. Det innebär att vi med god marginal redan år 2020 uppfyller regeringens bredbandsmål som innebär att 98 % bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gb/s år 2025. Under 2021 räknar vi med att 100 % kommer ha möjlighet att beställa snabbt bredband i Jönköpings kommun.

Driftsäkerheten i stadsnätet har en mycket hög och stabil nivå med en tillgänglighet på 99,957 %.

Vår beredskapsorganisation är bemannad dygnet runt och kan rycka ut för att avhjälpa fel. För att hålla hög driftsäkerhet bevakar vi kapacitetsutnyttjande samt belastning på utrustning och förbindelser för att i ett tidigt stadium kunna sätta in åtgärder. Planerade avbrott genomförs till största del nattetid, det kan vara större omkopplingar i fibernätet eller uppgradering av mjukvaror.

Tillsammans med Habo Energi äger vi dotterbolaget Netsam som arbetar med det aktiva nätet inom stadsnäten i Habo och Jönköpings kommun. Inom detta bolag samverkar vi runt ett antal funktioner som drift och support. Bolaget Netsam gör det möjligt för oss att öppna upp för samarbeten med fler stadsnät framöver, som delägare eller partners.

Vi är med i Svenska Stadsnätsföreningen (SSNf) som tagit fram ett ledningssystem "Driftsäkerhetsarbete för elektroniska kommunikationsnät och tjänster" som är anpassat för ett systematiskt arbete med driftsäkerhet för stadsnätsverksamhet. Vi driver ett projekt för att implementera ledningssystemet i vår verksamhet som bland annat innefattar incidenthantering, risk och sårbarhetsanalys, förändringshantering, konsekvensanalys och kontinuitetsplanering



BIOGAS

Biogasverksamheten har sålts i enlighet med det politiska beslutet i Jönköpings kommun. Överlämning av biogasbolaget till den nya ägaren HZI Biogas Operations skedde i början av 2019. Den personal som

arbetade i verksamheten erbjöds fortsatt anställning i det nya bolaget.



TJÄNSTER INOM ENERGI

Inom området energitjänster hjälper vi industrier, företag och fastighetsägare att arbeta långsiktigt med att effektivisera sin energianvändning och därigenom minska sin miljöpåverkan. Under året har vi haft flera samarbeten bland annat med SAAB som vill energieffektivisera sina anläggningar. Vi har ett långsiktigt samarbete med Kinnarps Arena kring energiförbrukning.

Vi har 2019 paketerat våra fjärrvärmestjänster till företag och verksamheter i fyra olika nivåer. Det ska göra det enklare för kunden att välja rätt nivå utifrån de behov man har. Vi har Fjärrvärme bas, Tillsyn, Komfort och Komplet. Bas är grunden, för den som vill ha traditionell uppvärmning med fjärrvärme och samtidigt kunna följa förbrukningen i vår tjänst Envis. Komplet är den mest omfattande tjänst där vi tar ett helhetsansvar för uppvärmningen av fastigheten, för

såväl rätt temperatur som investering och underhåll. Däremellan finns två nivåer till, vår ambition är att erbjuda hållbara tjänster med god driftekonomi. Både våra företagskunder och privatkunder erbjuds möjligheten att ansluta sig till vår kostnadsfria webb-tjänst Envis. Tjänsten ger kunderna möjlighet att kunna följa och påverka sin energiförbrukning eller köpa tilläggstjänster.

Vi erbjuder nu också solceller till företag, verksamheter och bostadsrättsföreningar. Sedan tidigare erbjuder vi solcellspaket till privatkunder. Intresset för solceller hos privatkunder fortsätter och allt fler företag och bostadsrättsföreningar vill satsa på att producera sin egen solenergi.

Säkringskollen är en tjänst som innebär att vi kopplar upp oss mot elmätaren för att se uttagsmönster och vilken säkring kunden är i behov av utifrån sin förbrukning, vilken ofta ligger högre än de behöver. Lägre säkring leder till mindre kostnad för kunden.

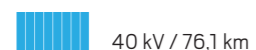
LÄNGD PÅ ÖVERFÖRINGS- OCH DISTRIBUTIONSLEDNINGAR



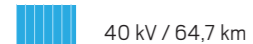
STADSNÄT



ELNÄT Spänningsnivå / Kabel i mark



ELNÄT Spänningsnivå / Luftledning



TILLGÄNGLIGHETSFAKTOR KRAFTVÄRMEVERKET TORSVIK

%	2019	2018	2017
Avfall	91	91,6	90,4
Biobränsle	98	99,6	100

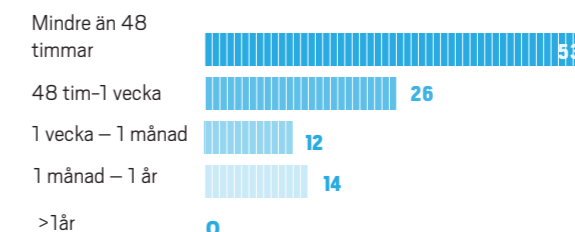
Avfallspannan avser hela året inkl. revisionsstopp.
 Biopannan jämförd mot planerad drifttid

AVBROTTSFREKVENNS AVBROTTSTID

	Medel för alla kunder i antal SAIDI	Medel för alla kunder i min SAIFI
Fjärrvärme Planerade avbrott	0,24	47,78
Elnät Oplanerade avbrott	0,396	26,84
Planerade avbrott	0,035	4,33

ANTAL FRÄNKOPPLINGSÄRENDEN PGA UTEBLIVEN BETALNING, ELNÄT

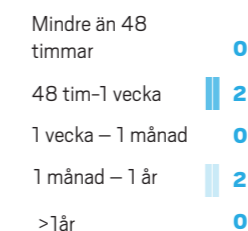
Antal fränkopplingar uppdelat på längd av fränkopplingstid



Efter genomförd betalning har 104 st. fått elen tillbaka inom 48 timmar och 1 st. inom en vecka. Fjärrvärme har inte haft några fränkopplingsärenden pga. bristande betalning.

ANTAL FRÄNKOPPLINGSÄRENDEN PGA UTEBLIVEN BETALNING, STADSNÄT

Antal fränkopplingar uppdelat på längd av fränkopplingstid



Efter genomförd betalning har 3 st. fått anslutning tillbaka inom 48 timmar och 1 st. ej påkopplad pga. utebliven betalning.

EN GOD KRAFT FÖR JÖNKÖPING

Vår vision är att vara En god kraft för ett gott samhälle och vi vill bidra och fortsätta driva Jönköpingsregionen framåt. En region som har stark tillväxt, bland de starkaste i Sverige.

För att vara en god kraft verkar vi bland annat genom att sponsra över 100 olika lokala aktiviteter årligen.

Vi samarbetar med idrottsföreningar och kultur- och samhällsgagnande verksamheter samt deltar i olika event och kundaktiviteter. Vi arbetar utifrån en sponsringspolicy och upprättar samarbetsavtal med dem vi sponsrar.

Under 2019 medverkade vi på en rad olika evenemang i Jönköping, och här lyfter vi några av dem.

UNDERGROUND

Vi sponsrar Undergrounds övningskörningsprogram "Rätt att ratta", som vänder sig till ungdomar där ingen i familjen har körkort, eller av andra skäl har svårt att ta körkort. Majoriteten av dem som söker till programmet är tjejer, och en av dem är Kahanat Ghaznawi, 22 år, som tog körkort på sommaren 2019.

– Det har varit jättevärdefullt att fått möjligheten att övningsköra med Underground. Jag har träffat min handledare runt en gång i veckan och då övningskört runt 50 minuter åt gången. Att ha körkort är jätteviktigt för att få ett jobb framöver, berättar Kahanat.



20 000 BESÖKARE

Över 20 000 personer besökte Bomässan på Elmia i mars. Jönköping Energi var självklart på plats och lanserade de nya laddboxarna till elbilar samt informerade villaägare hur de med egna solceller på taket kan täcka stora delar av sitt elbehov och samtidigt göra en insats för miljön.

POPULÄRA GUIDNINGAR

Vi erbjuder populära guidningar på Kraftvärmeverket Torsvik. Ett sätt att visa upp den miljönytta som kraftvärmeverket bidrar med. Intresset för guidningarna håller i sig och vi tar emot cirka en grupp i veckan. I höstens utgåva av vår tidning Blixten Magasin annonserades vi om guidningar för allmänheten. Platserna fylldes snabbt och ett hundratal besökare lämnade kraftvärmeverket med ny kunskap om återvinning och hur vi tillsammans kan bidra till ett mer hållbart samhälle.



PARKLOPPIS

Torpa Parkloppis är en mötesplats som präglas av kvalitet och hållbarhet, där besökare utöver loppisen kan njuta av både närproducerad mat och musik. Under 2019 sponsrade Jönköping Energi evenemanget och lyfte initiativet. 2018 vann de priset Årets Goda Kraft som vi delar ut årligen.

ELBILSKONFERENSEN

Elfordon är på framfart och spås som ett givet alternativ och en av lösningarna för att nå våra klimatmål i framtiden. Under Elbilskonferensen i april var Jönköping Energi på plats och visade upp sina lösningar för elbilar.

Det uppskattade projektet #mittelskåp fortsatte under 2019. Totalt byttes 20 bilder ut på elskåp i både Jönköping och Huskvarna. Projektet är ett samarbete mellan Jönköping Energi och Destination Jönköping. Nytt för i år var att allmänheten fick möjlighet rösta på sina favoritbilder, de tre bilder med flest likes vann sin bild på ett elskåp. Temat för årets bilder var att fota en plats eller sak som ger dig energi i Jönköpingsregionen. Målet med projektet är att lyfta Jönköping med omnejd, ge invånare och turister tips på vad som finns att se i staden och uppmärksamma hållbarhet och energi.



JU SOLAR TEAM

För tredje året i rad sponsrade vi Jönköping Universitys team som utvecklar en bil där endast solen används som drivkraft. Ett sätt att bidra till utvecklingen av klimat- och hållbara lösningar.

Teamet kallar sig JU Solar Team och i oktober tävlade de i världens största race för solcellsdrivna bilar i Australien. Laget kom på en tionde plats och blev bästa team från Sverige.

VI SOM ARBETSGIVARE

För andra året i rad har vi mätt medarbetarengagemanget i koncernen med hjälp av Great Place to Work. Resultatet ger oss möjlighet att jämföra oss med föregående år och med andra företag i motsvarande storlek. Vi har höga resultat gällande stolthet, medarbetarengagemang och kamratskap. Tillit, förtroende och rättvisa är de områden där vi får ett lägre resultat och behöver jobba vidare med att förbättra. Resultatet har hjälpt oss att ta ut riktningen för vad som var viktigast att fokusera på i vårt utvecklingsprogram Vägen.

SÄKERHET EN NYCKELFAKTOR

Arbetsmiljöfrågorna har stort säkerhetsfokus hos oss, vi har många farliga arbetsmoment där bristande säkerhet kan få allvarliga konsekvenser. Säkerheten är högt prioriterad i alla led, från företagsledning ned till varje individ. Våra skyddsombud deltar i det systematiska arbetsmiljöarbetet och i arbetsmiljögrupper på olika nivåer sker en samverkan mellan ledning och skyddsombud. Förebyggande åtgärder, riskanalyser, skydds- och miljöronder, händelser och uppföljning av dessa, förändringar, nya lagar och så vidare diskuteras. Vi genomför årligen skyddsombudsträffar.

En viktig förutsättning för vårt förbättringsarbete är att risker och tillbud rapporteras in i ett händelserapporterings-system. Händelsen ställs till en ansvarig som utreder åtgärder så att händelsen inte upprepas. Vid allvarliga tillbud eller olyckor sker en rapportering till Arbetsmiljöverket och i vissa fall till Elsäkerhetsverket. Under 2019 har två allvarliga olyckor anmälts, en i samband med askhantering för egen personal och en entreprenör som fått en mindre klämskada. Två allvarliga tillbud har anmälts, varav en rasad ställning och en upplevelse av hot. Utredning och åtgärder har genomförts.

När vi hyr in personal eller anlitar entreprenörer ska de följa våra krav på en säker arbetsmiljö. För att få tillträde till produktionsanläggningar krävs SSG Entré som är en utbildning i säkerhet. För andra delar av verksamheten använder vi oss av Miljö- och säkerhetsföreskrifter. I samband med revisioner där många entreprenörer är verksamma görs skydds- och miljöronder både i produktionsanläggningar och i fält.

Vår verksamhet har en samhällsviktig funktion, vilket gör att vi kontinuerligt arbetar med att höja säkerhetsnivån för att skydda verksamheten. På grund av ett försämrat omvärldsläge skärps också myndigheters säkerhetskrav på vår verksamhet. Nya rutiner och arbetssätt har tagits fram både för egen personal, konsulter och entreprenörer. Säkerhetsprovning genomförs före anställning. Den innebär säkerhetsprovningssamtal och registerkontroll, vilken även fortsättningsvis kontinuerligt kontrollerar belastningsregister, misstankeregister samt säkerhetspolisens register. Detta för att skydda vår verksamhet och våra medarbetare.

RAPPORTERADE RISKOBSERVATIONER, TILLBUD SAMT OLYCKOR

	2019	2018	2017
Olyckor	28	10	29
varav kvinnor/män	4/24	2/8	4/25
Riskobservationer/tillbud	94	95	109
Totalt antal rapporterade händelser	122	105	138

Antalet anmälda olyckor i förhållande till riskobservationer förändras då många risker löses direkt i linjen vid pulstavlans som förbättring vilket är mycket positivt då detta ofta leder till ett snabbare genomförande.

SJUKFRÅNVARO AV TOTAL ARBETSTID I %

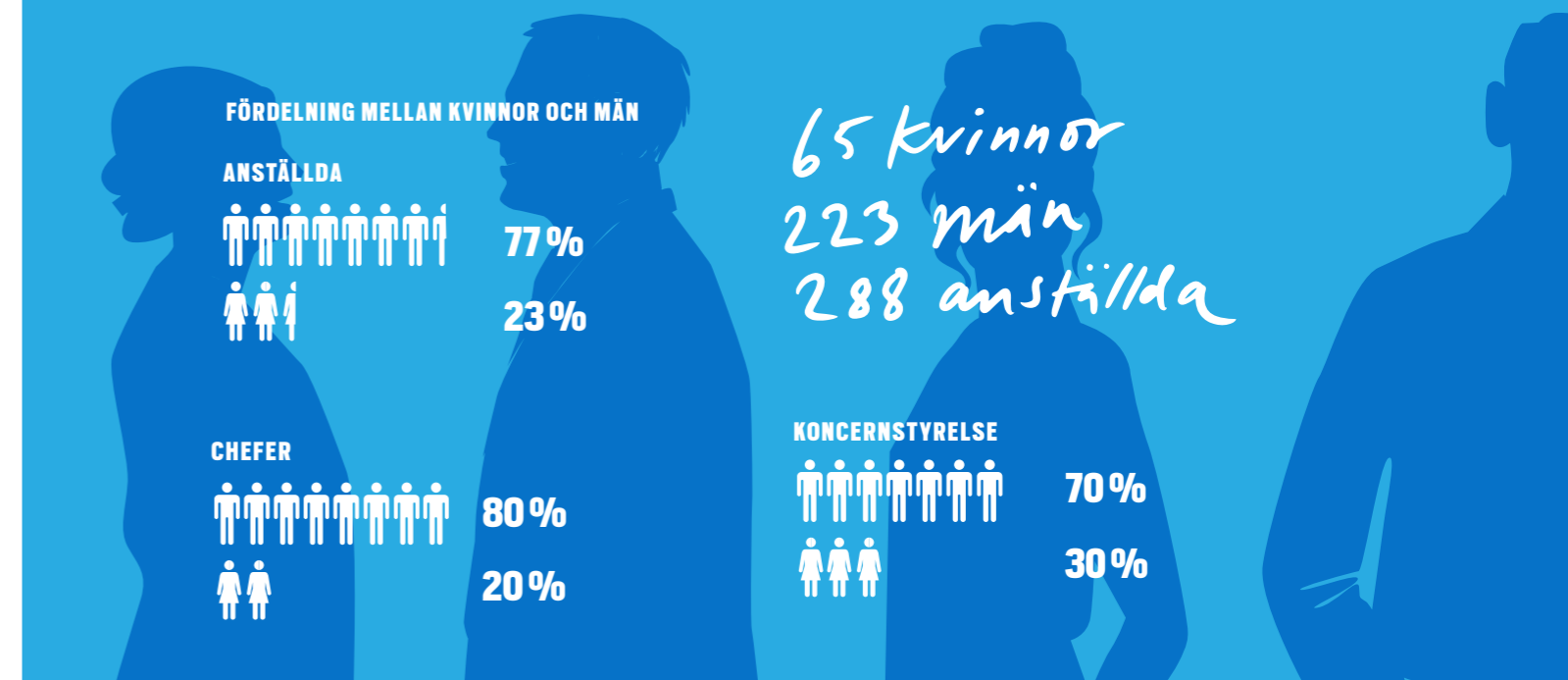
	2019	2018	2017
Kvinnor	4	6,1	5,0
Män	1,9	2,7	1,9
Totalt	2,4	3,6	2,66

Frisknärvaro för medarbetare, det vill säga ingen sjukdag 2019, är totalt 46 %. Kvinnor 29 % och män 51 %.

HÄLSOSAM ARBETSMILJÖ

Vi har ett pågående friskvårdsprojekt som heter Sport Competence. Programmet är individanpassat utifrån tre olika nivåer och inkluderar både kunskapsmoduler och aktiviteter. Vi är måna om våra medarbetares välbefinnande och vill ge dem möjlighet att komma igång med rörelse och få en ökad kunskap om hälsa och friskvård. Vi hoppas att detta på sikt kommer att leda till minskad stress, minskade sjukskrivningar och ser det som en förebyggande arbetsmiljöinsats, då det sker många förändringar inom verksamheten. I samband med uppstarten av projektet rekryterade vi 10 interna hälsoinspiratörer. Deras uppdrag är att planera och forma aktiviteter, inspirera och motivera övriga medarbetare till ökad hälsa. Hälsoinspiratörerna är nyckelpersoner i organisationens hälsofrämjande arbete.

Vi har en uppskattad personalklubb, Aktiv Energi, som årligen ordnar återkommande aktiviteter. Det är även fritt



att ansöka om bidrag för andra aktiviteter. En grå novemberdag ordnade två medarbetare en padelturnering. En rolig eftermiddag som bidrog till fysisk aktivitet och nya kontakter mellan medarbetare som inte träffas i vardagen. Vi hade också ett stort deltagande i det årliga Blodomloppet, ett motionslopp som uppmärksammar blodgivning och främjar en hälsosam livsstil.

Alla anställda har tillgång till en förmånsportal där hen kan se sin egen lön och ersättning och förmånligt kan boka träningskort samt ansöka om friskvårdsbidrag. Under 2019 har 153 medarbetare använt friskvårdsbidraget, framför allt till träningsavgifter. Det genomsnittliga nyttjandet har varit 1727 kr av maximalt 2000 kr. Förmånsportalen erbjuder också brett utbud av rabatter på varor och tjänster samt pensionsplanering. Träningsmöjligheter finns på vårt egna gym på Torsvik. Vi har också samarbete med ett gym som erbjuder ett förmånligt träningskort.

Vi har en låg sjukfrånvaro, men vi följer den ändå noggrant. 2019 var sjukskrivningarna 2,4 % vilket innebär en minskning med 1,2 % -enheter. Sjukskrivningarna har minskat både hos kvinnor och män, men andelen kvinnor som har varit sjuka är som tidigare år högre än för män. Vi följer sjukskrivningarna utifrån de största sjukdomsgrupperna, samt om de är arbetsrelaterat eller inte. Orsakerna till sjukskrivning är nästintill uteslutande kopplade till rörelseapparaten eller psykosocial ohälsa, varav den senare är den största gruppen. Ungefär hälften är arbetsrelaterade. Tillsammans med vår företagshälsovård arbetar vi med hälsofrämjande, förebyggande och rehabiliterande insatser för att påverka medarbetarnas hälsa positivt, säkerställa en säker arbetsmiljö och för att minska sjukfrånvaron.

I höstas genomförde vi en BAM-kurs (Bättre arbetsmiljö)

för nyanställda chefer och skyddsombud. Då gick vi igenom åtgärder för såväl fysisk som organisatorisk arbetsmiljö, jämställdhet och jämlikhet samt kränkande särbehandling, alkohol och droger. Teori blandades med olika övningar för att deltagarna skulle få så konkret kunskap som möjligt.

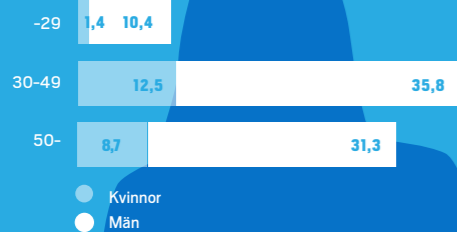
Vi har nolltolerans gällande bruk och påverkan av alkohol och droger på arbetstid. Vi utför regelbundet slumpvisa alkoholtester både på våra anställda och entreprenörer, som utförs enligt våra rutiner. Det finns också alkohol i våra bilar. Detta bidrar till en säker arbetsplats och en hållbar arbetsmiljö.

JÄMSTÄLLDHET OCH JÄMLIKHET

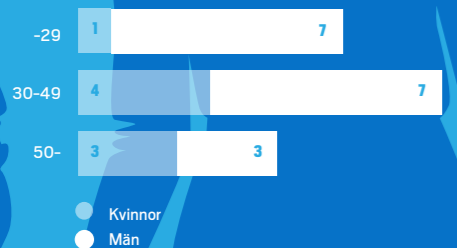
Vår verksamhet och de produkter och tjänster vi erbjuder är i sig neutrala utifrån diskrimineringsgrunderna. Till exempel kan tillgång på fiber möjliggöra ökad tillgång till vissa tjänster som trygghetslarm för grupper med funktionsvariation och äldre. Ett nära samarbete med Vätterhem bidrar till att många invånare i Jönköping får ta del av både fiber och fjärrvärme.

Arbetet med ökad jämställdhet och jämlikhet är ett långsiktigt och systematiskt arbete och det ska genomsyra vårt arbete i såväl koncernledning som i organisationen. Vi har ett systematiskt tänk kring bilder, sponsring, kompetensförsörjning, vid rekrytering och så vidare utifrån jämställdhet och jämlikhet. Vi behöver bli bättre på att ta med dessa aspekter i alla typer av beslut. Från och med 2020 kommer jämställdhet och jämlikhet finnas med i vår mall för risk- och konsekvensbedömning, vilket förhoppningsvis bidrar till att aspekterna beaktas genomgående vid beslutsfattande och förändringar. Vi har en rutin för hur vi förebygger, stöttar och agerar vid upplevd kränkning. Uppföljning kring rutinen och eventuella händelser är en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet

ÅLDERSFÖRDELNING TILLSVIDAREANSTÄLLDA, %



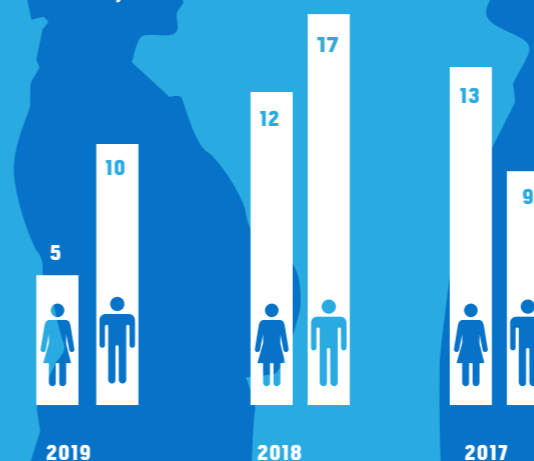
ÅLDERSFÖRDELNING NYANSTÄLLDA, ANTAL

PERSONALOMSÄTTNING TOTALT
EXKL. PENSIONSavgÅNGAR I %

	2019	2018	2017
Kvinnor	7,7	6,3	5,3
Män	5,2	3,9	3,6
Totalt	5,8	4,5	4,0

ANTAL MEDARBETARE SOM ÄR BERÄTTIGADE TILL
PENSION INOM 5 ÅR OCH 10 ÅR

BEFATTNING	INOM 5 ÅR	INOM 6-10 ÅR	TOTALT	KVINNOR/ MÄN
Ingenjörer	5	9	14	2/12
Tekniker/montörer	16	14	30	3/27
Övriga	13	20	33	12/21
Totalt	34	43	77	17/60

FÖRÄLDRALEDIGHET, HEL- OCH DELTID ÖVERSTIGANDE
1 MÅNAD, ANTAL

ANDEL UTLANDSFÖDDA MEDARBETARE, %



vid skyddsron, medarbetarundersökning och i medarbetarsamtal.

Varje år görs en lönekartläggning för att utreda så att det inte förekommer några osakliga löneskillnader på grund av kön. Vi använder oss av ett arbetsvärderingsverktyg. Det har inte framkommit några osakliga löneskillnader på grund av kön i de analyser som har genomförts.

För 2019 har vi haft som mål att ha minst 10 jämställda team. Mångfald i våra team gynnar ökad trivsel och innovation. Vid utgången av 2019 hade vi 5 jämställda team och det innebär att vi tyvärr inte har uppnått målet och dessutom har ett färre än 2018. Vi har gjort rekryteringar som påverkar jämställdheten inom teamen i rätt riktning under 2019.

Under 2019 var andelen medarbetare med utländsk bakgrund 7,8 %. Det är en ökning med 1,8 % -enheter och vi har nått vårt mål med att öka till 7 %, förhoppningsvis är detta en positiv trend som håller i sig. Målet för 2020 är att öka till 8,5 %. Inom branschen finns dock en gemensam utmaning gällande nya lagkrav om säkerhetsprövning, vilket innebär att man måste ha på svenskt medborgarskap för att få arbeta eller praktisera i vår verksamhet. Det är inte klart hur det ska hanteras inom energibranschen ännu, men det kommer vara en prioritering för 2020. Under 2019 var ambitionen att delta i "Energisuppröret", som innebär att ta emot minst en nyanländ praktikant. Detta har inte kunnat genomföras på grund av oklara krav.

Andelen kvinnor sett till hela verksamheten är i princip oförändrat jämfört med föregående år. Antalet chefer är 40 stycken, en minskning med 4 chefer. Vårt mål är att andelen kvinnor som är ledare ska motsvara andelen kvinnor i hela organisationen (23 %). Under 2019 minskade andelen kvinnor som är ledare av totalt antal anställda kvinnor från

14 % till 12,3 % jämfört med förra året. Vi strävar efter att attrahera kvinnliga sökanden vid rekryteringar, vi tillhör en mansdominerad bransch så det är en utmaning. Det kommer kräva ett mer målinriktat arbete för att skapa en jämnare könsfördelning i våra olika team. Vilket vi ser som en förutsättning för att vara en attraktiv arbetsgivare.

Vi kommer att fortsätta att jobba aktivt med våra jämställdhets- och jämlikhetsmål. Vi har genomfört ett gediget arbete med arbetsgivarvarumärket som kommer att implementeras under 2020. Förhoppningsvis ger det oss ett bredare urval, både gällande kön och annan etnisk bakgrund. Under 2019 har också ett arbete med att se över hela rekryteringsprocessen pågått. Såväl en djupdykning i hur vi i annonser använder oss av ord som kan attrahera en viss grupp, som vilka frågor som ställs under en intervju.

Verksamheten kommer under 2020 genomgå en organisationsförändring och några personer kommer att få delvis eller helt förändrade arbetsuppgifter och/eller arbeta i ett annat team. Tankar på jämställdhet kommer att finnas med i arbetet med att bemanna teamen och tillsättning av chefspositioner.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Hela branschen står inför stora utmaningar att hitta rätt kompetens. Även om vi har passerat den största pensionspuckeln kommer 26,7 % att gå i pension de närmaste 10 åren. Med de som går i pension försvinner kunskap och historik, vi behöver fortsätta arbeta med bra former för att kompetensöverföra och att rekrytera i god tid. Kompetensförsörjningsplanen följs upp två gånger per år i samband med ledningens strategidagar och ingår i verksamhetsplaneringen för året. Detta hjälper oss att systematiskt jobba med att

attrahera nya medarbetare, introducera, utveckla, behålla och avveckla kompetens som går i pension eller slutar hos oss. I kompetensförsörjningsplanen finns en nulägesanalys och en behovsanalys och i gapet där emellan framträder behoven vi har. Utifrån analysen tas en handlingsplan fram för att säkerställa att vi har rätt kompetens. Vi har också identifierat de nyckelpersoner vi har i verksamheten och jobbar vidare med hur vi ska hantera sårbarhet och risker.

Vi har flera mer eller mindre långsiktiga arbeten med att säkra kompetensförsörjningen framöver. Exempelvis har vi sedan flera år tillbaka har ett samarbete med Bäckadalsgymnasiet där vi bidrar till inriktningen energi på elprogrammet. Vi är med i skolans styrgrupp för att säkerställa att utbildningen motsvarar det behov branschen har och deltar på Öppet hus och berättar för blivande gymnasieelever om yrkesmöjligheter hos oss. Vi samarbetar också med andra lokala utbildningssäten och medverkar i styrgrupper, branschråd och har styrelseuppdrag, för att öka utbildningarnas relevans i förhållande till framtidens utmaningar. Har också deltagit på mässor så som Karriärum, som vänder sig till högskolestudenter på Tekniska högskolan i Jönköping, samt på Jobbmässan som Arbetsförmedlingen anordnar. Samverkan med skolor och studenter samt deltagande på mässor är en viktig kanal för att marknadsföra de goda arbetsmöjligheter och framtidsutsikter som vår bransch kan erbjuda. Ett arbete vi avser att intensifiera under 2020, och samtidigt attrahera fler kvinnor och personer med annan etnisk bakgrund.

Vi har sedan flera år tillbaka ett samarbete med Upptech som heter Energijakten, vilket syftar till att få eleverna i årskurs fem att fundera kring energins ursprung, hur den används och kan användas i framtiden. För 2020 är ambitionen att skapa ett samarbete med en eller flera förskolor utifrån

boken "Amanda undrar över el" som vänder sig till förskolebarn. Boken har tagits fram av Energiföretagen med syfte att tidigt skapa ett intresse för teknik.

KOMPETENSUTVECKLING

Hela energibranschen står inför utmaningen med stora förändringar i vår omvärld samtidigt som pensionsavgångarna är många. Vi arbetar aktivt med strategier för att säkra vår kompetens framöver. Under 2020 kommer en omorganisation att genomföras, vi utgår från hur vi lämpligast är organiserade för att kunna utveckla våra produkter och tjänster. Det är ett gediget arbete som görs för att säkerställa att rätt kompetens finns och den nya organisationen kommer möjliggöra bättre nyttjande av kompetens mellan enheter.

Vi genomför också årligen flertalet både lagstadgade och säkerhetshöjande utbildningar inom el, energi, säkerhet, brand med mera. Våra medarbetare kan utvecklas genom att få utökade uppdrag så som koncerngemensamma projekt, dialogledare för workshops, internrevisor, skyddsombud och så vidare. Vi ser också gärna att medarbetare byter roll och växer in i exempelvis mer seniora specialistroller eller axlar ett ledaruppdrag.

Samtliga nyanställda genomgår ett introduktionsprogram som ger grundläggande kunskap om företagets uppdrag, vision och arbetssätt. Nyanställda erbjuds också yrkesspecifik kompetensutveckling utifrån de behov som finns. Under 2020 implementerar vi ett nytt verktyg för introduktion vilket innebär att nya medarbetare kommer att engageras redan när anställningsavtalet skrivs. Syftet är att nya medarbetare ska komma in i verksamheten fortare, vi tror att detta kommer att bidra positivt till våra möjligheter att attrahera och behålla medarbetare.

VI OCH MILJÖN

MILJÖARBETE

På Jönköping Energi värderas miljöarbetet högt och är en del av vår vardag, från ledning ner till varje medarbetare. Vi har alltid olika stora och små projekt igång för att minska vår miljöpåverkan. Genom vårt miljöcertifierade ledningssystem och genom mål- och resultatstyrning jobbar vi hela tiden med ständiga förbättringar. Arbetet fokuserar på förebyggande åtgärder och att identifiera risker med ett brett fokus, bland annat i nära samarbete med vårt försäkringsbolag. Arbetet följs upp löpande bland annat genom revisioner, skydds- och miljöronder samt rapporterade risker och händelser. Årligen genomförs en gemensam ledningens genomgång för miljö, arbetsmiljö och säkerhet. Halvårsvis görs en uppföljning av besluten. Miljö- och arbetsmiljömålen är helt integrerade i affärsmålen. Under 2019 har vi granskat för certifieringen av ISO 14001 och energikartläggning med mycket bra resultat och fina vitsord från revisorn. Vi fick endast ett fåtal mindre avvikelser och förbättringsförslag som nu är åtgärdade.

KLIMATPÅVERKAN

Klimatpåverkan är en strategisk fråga som vi jobbar med och styr i vår vardag genom att använda rätt bränslen i produktionen av energi till våra kunder samt i våra fordon. Det handlar också om att jobba med att hålla resursanvändning nere och att ha god tillgänglighet i våra anläggningar. På så sätt ger vi också förutsättning till en god ekonomi.

Vår största direkta klimatpåverkan kommer från produktion av el och värme. Alla våra mål styr mot en bättre miljö. Målet om att hålla en hög tillgänglighet i våra anläggningar gör att så mycket el och värme som möjligt kan produceras med biobränsle, avfall, vindkraft och vattenkraft, samtidigt som vi undviker dyrare och fossila bränslen. Arbetet grundar sig i god planering och förebyggande underhåll. Vi vill också vara så effektiva att vi får pengar över till att satsa på innovation och utveckling inom förnybar energi. Under 2019 har vi arbetat med att byta ut en del av den återstående delen fossil olja till bioolja. Något vi kommer fortsätta med 2020. Vi bygger också en stor ackumulator på Torsvik som ska ge oss möjlighet att minimera effektoppar i fjärrvärmenätet och begränsa förbrukningen av fossil olja ytterligare.

Våra produktionsprocesser kräver också en hel del energi. Vår energiförbrukning är till viss del beroende av vädret

och förbrukningen hos våra kunder, men det finns också möjlighet att påverka genom styrning i anläggningar eller vid val av ny utrustning. Energieffektivisering är en viktig del i vårt klimatarbete, och vi arbetar med energikartläggning och förslag till åtgärder inom vår ISO 14001-certifiering.

Vi arbetar för att öka andelen förnybar energi i samhället och en del i den strategin är att erbjuda solceller till våra kunder. Vi arbetar också för att skapa goda förutsättningar för elbilsaddning och främja omställningen till förnybara transporter genom utbyggnaden av laddstolpar. För oss är det en viktig del i klimatarbetet för att minska kundens klimatpåverkan.

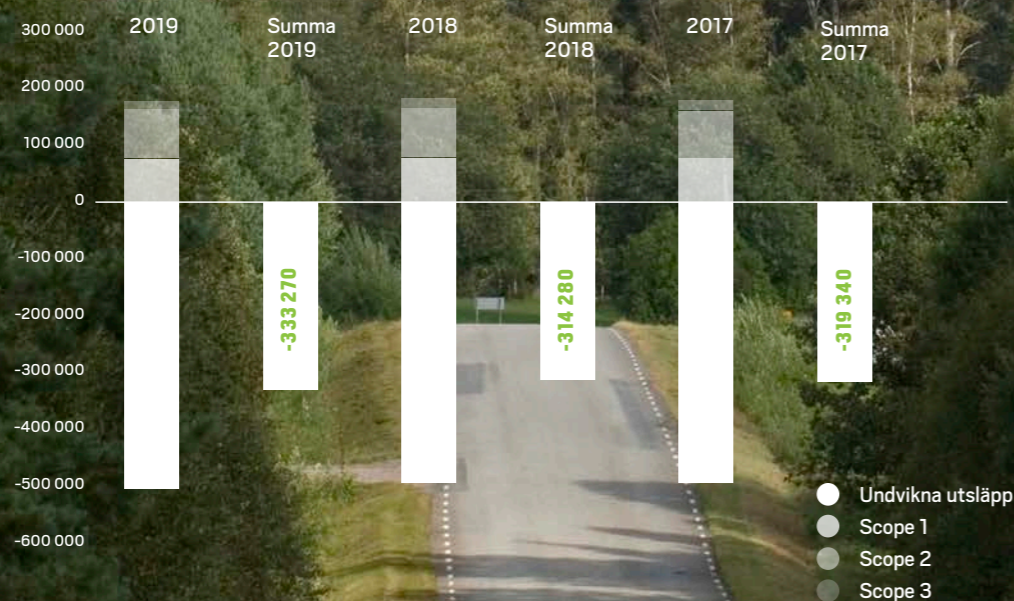
KLIMATBOKSLUT

För att kunna visa vår klimatpåverkan ur ett större perspektiv har vi och många andra energibolag låtit Profu, som är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom energi- och avfallsområdet, göra ett utökad klimatbokslut för vår verksamhet. I klimatbokslutet beräknas direkta utsläpp från vår verksamhet, som förbränning av bränslen och interna transporter. Även indirekta utsläpp som sker på grund av vår verksamhet ingår, exempelvis genom vår energiförbrukning eller för framställning av bränslen och resurser som vi behöver.

De grundläggande nyttigheter som vi på Jönköping Energi producerar och som efterfrågas i samhället, exempelvis värme, el och avfallsbehandling kommer att efterfrågas oavsett om vi producerar dem eller inte. Alternativ produktion av dessa nyttigheter kommer också att ge upphov till klimatpåverkan. Därför beräknar Profu hur alternativet hade sett ut idag om vår verksamhet inte hade funnits. Resultatet blir en undviken klimatpåverkan, i jämförelse med andra troliga och bra miljöalternativ som finns idag t.ex. biobränslen och värmepumpar. Rapporten visar att vi totalt sett minskar klimatpåverkan med 333 270 ton jämfört med andra alternativ. Det innebär att fördelarna med att producera el och värme med avfall och skogens restprodukter som bränsle, överväger de negativa klimateffekterna när vi kan ersätta fossil elproduktion, deponering av avfall i Europa eller andra bra uppvärmningsformer i Sverige.

Resultatet av klimatbokslutet för 2019 ger en förbättring jämfört mot tidigare år. Våra direkta och indirekt utsläpp minskar något, samtidigt som nyttan med vår verksamhet

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER INKL. UNDVIKNA UTSLÄPP, TON CO2E



ökar. Tillgängligheten på våra anläggningar har varit mycket god vilket ger en hög produktion av el. 2019 var också ett väldigt milt år vilket gör att vår fjärrvärmeförsäljning, men även bränsleförbrukning, är något lägre än 2018. Under 2019 såldes biogasproduktionen vilket gör att vi tappat dess klimatpåverkan, men framförallt också nyttan som undvikna utsläpp, i vårt klimatbokslut. Eftersom vi i klimatbokslutet jämförs med bästa alternativet behöver vi hela tiden bli ännu bättre för att få ett bra resultat i klimatbokslut i takt med att omvärlden utvecklas i en mer hållbar riktning.

Vår verksamhet finns på många platser i Jönköpings kommun vilket skapar en del resor. Vi har länge arbetat med att öka andelen förnybara bränslen och när vi köper nya bilar väljer vi alltid biogasbilar eller elbilar i första hand, och vi strävar efter att använda dubbfria däck. För kortare resor finns också elcyklar och busskort att nyttja. Vid längre tjänsteresor föredrar vi tåg framför flyg, och kollektivtrafik före bil och taxi. För de tunga fordonen i vår verksamhet fokuserar vi på att använda HVO istället för traditionell diesel när det är möjligt. Vi har tillgång till HVO för bilarna på Torsvik och har under hösten skaffat oss en ny möjlighet även i centrala

Jönköping då det tidigare tankstället tyvärr upphörde med HVO.

Vi har också börjat att klimatkompensera för våra resor i tjänsten. Klimatkompensationen går till ett solenergiprojekt i Indien som är certifierat enligt Gold Standard CDM.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Vi har två vattenkraftsstationer, Röttleån och Huskvarnaån. I båda systemen finns naturliga hinder i form av för höga fall för att fisk ska kunna vandra upp från Vättern till sjösystemen. För att fisken ska kunna leka i nedre delen av Röttleån släpps vatten på i fallet, vilket gör att det produceras en stor mängd öringyngel som delvis kan flyttas till andra vattendrag. Vi försöker hålla en jämn nivå i sjösystemen för att både växter och djur ska kunna leva och fortplanta sig, vi tar också hänsyn till att det finns många fastighetsägare med bad och bryggor i sjöarna.

På en av våra fastigheter vid Kortebo har vi en bikupa för att bidra till fler bin som påverkar den biologiska mångfalden positivt.

BULLER OCH LUKT

I vår verksamhet hanterar vi avfall vilket innebär risk för lukt. Vår målsättning är att det inte ska uppstå någon lukt som stör vare sig boende, allmänhet, företag eller medarbetare. Vi lyckas inte alltid med det och därför jobbar vi kontinuerligt med förbättringar. Vi vill gärna att de som störs av vår verksamhet hör av sig till oss för att vi ska kunna göra rätt åtgärder för att minimera lukt. Detta hjälper oss i vårt förbättringsarbete. Vi har ett arbetssätt som fångar information vid eventuella störningar, kartlägger orsak och genomför åtgärder för att förhindra att det händer igen.

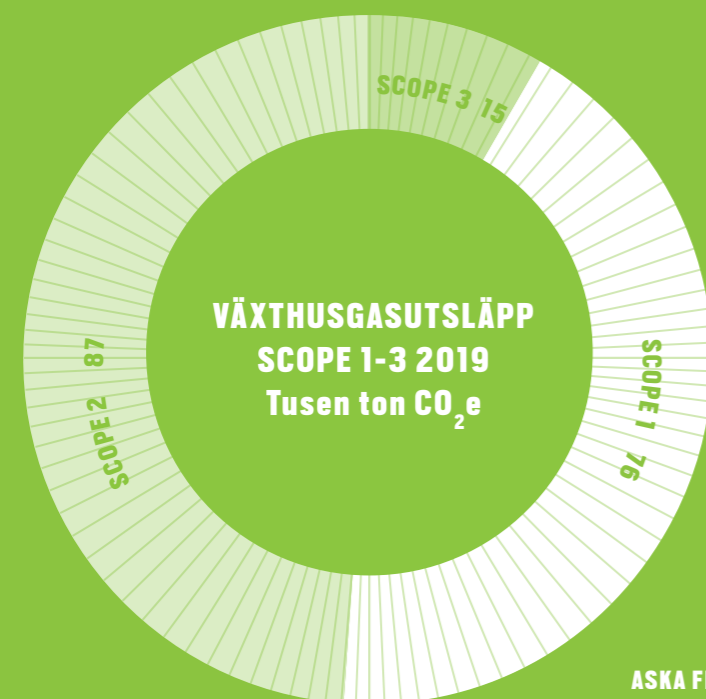
I vår verksamhet förekommer buller dels från produktionsenheter men också från grävarbeten i fält. Vi får sällan klagomål på våra fjärrvärmelanläggningar, medan grannar till vindkraftverken har haft synpunkter. Vi har reglerat produktionen på vindkraftverken för att begränsa ljudstörningar och störningar i form av skuggor från vindkraftverken till omgivningen. Under 2019 har Mark- och miljööverdomstolen avgjort ärendet som gällde synpunkter på ljud från boende i området vid vindkraftverken. Domstolen fastställer Miljö- och hälsoskyddsmyndens beslut från 2015, att

avskriva ärendet om buller från vindkraftverk på fastigheterna Tuggarp 2:3 och 2:6 i Jönköpings kommun.

AVFALL

Avfallet som uppstår i vår verksamhet sorteras på våra egna miljöstationer och en hel del av avfallet går att återvinna. Våra stora avfallsmängder är våra askor och därför arbetar vi med att hitta möjligheter att använda dem på bra sätt. All biobränsleaska från kraftvärmeverken återförs till skogsmark. När askan återförs till skogen sluts kretsloppet och risken för försurning minskar. Försurning är ett av de miljömålen som är svåra att nå i Jönköpings län.

Askan från avfall är inte möjlig att använda på samma sätt. Bottenaskan, som kallas slagg, sorteras noggrant för att få ut så mycket metaller som möjligt till återvinning. Det som blir kvar används för att täcka kommunens deponi. Flygaskan från avfallspannan skickas i dag till Norge där den stabiliserar och används som fyllnadsmaterial för att återställa ett kalkbrott.



KLIMATBOKSLUT

I klimatbokslutet redovisas utsläppen i tre scope enligt standarden Greenhouse Gas Protocol. Scope 1 är direkta utsläpp som sker i vår egen verksamhet. Scope 2 är påverkan från den el som förbrukas i vår verksamhet. Scope 3 är den indirekta klimatpåverkan som uppstår på grund av vår verksamhet. I klimatbokslutet jämför man också med det bästa alternativet om Jönköping Energi inte hade funnits, vilket ger en undviken klimatpåverkan.

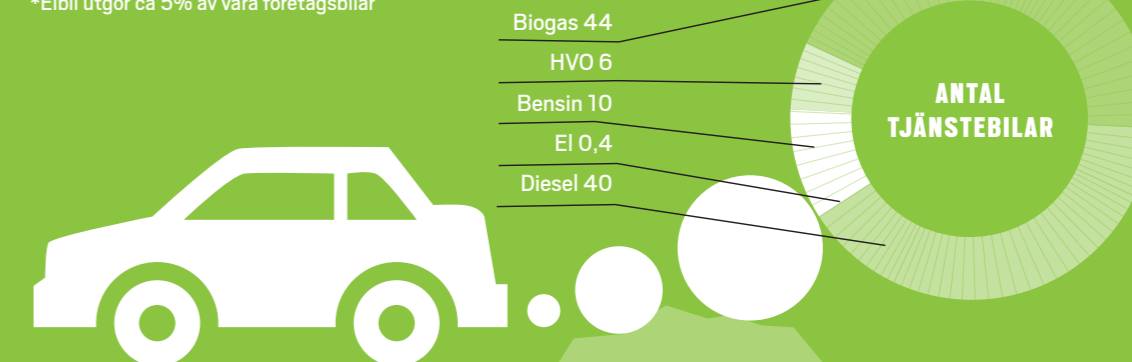
Vill du veta mer om klimatbokslutet besök vår hemsida www.jonkopingenergi.se.

ASKA FRÅN KRAFTVÄRMEVERKEN, TON

	2019	2018	2017
Bioaska till skogen	4 250	3 970	3 190
Slagg för täckning av deponi	29 233	29 114	28 857
Flygaska som skickas till Norge	7 145	5 800	7 133

FÖRBRUKAT BRÄNSLE FÖRETAGSBILAR, MWH

*Elbil utgör ca 5% av våra företagsbilar



ENERGIFÖRBRUKNING FÖR PROCESSER OCH LOKALER, GWH

	2019	2018	2017
Elförbrukning	104	103	100
Fjärrvärmeförbrukning	5	4	4
Transporter	1	1	1

RÅVAROR OCH PROCESSKEMIKALIER FÖR KRAFTVÄRMEVERKEN, TON

	2019	2018	2017
Ammoniak	1 142	853	874
Kalk	2 104	1 869	1 882
Aktivt kol	59	79	40
Natriumhydroxid	57	123	97
Saltsyra	106	94	114
Sand	1 247	1 226	1 149

VÅRA INKÖP AV MATERIAL OCH RESURSER

I vår verksamhet förbrukar vi en hel del material i form av bränslen, reservdelar, kemikalier och kablar. Vi köper också in många tjänster från olika entreprenörer och konsulter för att genomföra grävarbeten och utbyggnad av fibernätet. Totalt har vi närmare 1500 leverantörer som levererar varor och tjänster till ett värde av 1250 miljoner kronor 2019. Av dessa står 100 leverantörer för 87 % av kostnaden.

Som en del i att utveckla våra inköpsstrategier har vi delat in våra mest väsentliga inköp i fem olika kategorier. Vi har under året påbörjat nästa steg där vi ska se över de olika hållbarhetsaspekterna, ekonomi, socialt och miljö kopplat till de mest väsentliga inköpen. De nya strategierna ska bidra till att förbättra våra arbetssätt samt öka vår effektivitet och lönsamhet.

Under hösten informerade vi lokalmedia om att ett av de konsultbolag vi anlitat 2014 inte hade upphandlats på rätt sätt. Det i sin tur ledde fram till flera artiklar och radioinslag kring våra upphandlingar av konsulttjänster. Vi har tagit till oss av kritiken, och kan se att vi satsat rätt de senaste åren

då vi anställt en inköpsansvarig som stöttar organisationen i upphandlingsprocesser. För att kunna jobba effektivt med de övergripande strategierna och få en snabbare framdrift på upphandlingar så har vi under hösten 2019 anställt ytterligare en person på inköpsavdelningen.

Vi har gjort en mängd upphandlingar under 2019, alla inkluderade hållbarhetskrav på våra tilltänkta och avtalade leverantörer. Vi har en uppförandekod som baseras på FNs Global Compact och innefattar de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik. Uppförandekoden är grundläggande i alla våra upphandlingar. Vi har en inköpsrutin som innebär att nya leverantörer ska godkännas av inköpsansvarig. Innan ny leverantör anlitas ska befintliga relationer ses över, det ska finnas tydliga motiv för att ta in en ny leverantör. Idag granskas alla nya leverantörer om de har ett betydande avtryck ur ett hållbarhetsperspektiv. Detta sker ibland efter att affären påbörjats men vi arbetar aktivt med att bli bättre på att genomföra bedömningar innan samarbetet påbörjas.

ENERGI OCH BRÄNSLEN

Råvaror till produktion

Biobränsle som träflis kommer från närområdet och träpulver från ett fåtal leverantörer i södra Sverige. Avfall kommer till största del från Jönköpingsregionen, men vi utför även destruktionstjänster till utlandet. Olja används som reserv och förbrukningen är därför låg. Vårt sätt att köpa och styra flödena av råvaror är väl genomarbetat.

El

För att optimera vår elhandel efter kundernas förbrukning, säljs all el vi producerar vidare och behovet för våra kunder köps sedan in. Ursprunget på elen säkerställs genom ursprungsgarantier på på förnybar el till alla vår kunder med vanligt elavtal.

STÖRRE BYGGPROJEKT

Projekt leds enligt en gemensam projektrutin och krav vid inköpen styrs mycket av vilken typ av projekt som ska genomföras. Under året har vi fortsatt att installerat ett utökat skydd för brand på Kraftvärmeverket Torsvik. Vi har upphandlat och påbörjat byggnation av ackumulator på Torsvik för att kunna jämma ut driftförhållanden. Ett annat större projekt är utbyggnaden av vårt fjärrvärmenät till Stigamo industriområde. Vi har också grävt ner fiber till ca 4000 hushåll.

ENTREPRENADTJÄNSTER OCH MATERIAL FÖR NÄTEN

För utbyggnad av våra olika nät anlitar vi främst lokala markentreprenadföretag. Vi köper in ledningsmaterial och rör för el, fjärrvärme och kommunikation från tillverkare och grossister. Tillverkare och leverantörer av dessa material finns till största delen i Sverige och Danmark.

RESERVDLAR OCH UNDERHÅLLSTJÄNSTER

Underhåll är till största delen underhållsmaterial och externt köpta tjänster för att hålla verksamhetskritiska produktionsprocesser igång. Materialet är oftast kopplat till reservdelslistor från tillverkaren av en specifik utrustning. Leverantörerna är både svenska och utländska.

LEDNING OCH STYRNING AV VERKSAMHETEN

I denna grupp ingår till exempel marknadsföringsmaterial, IT-tjänster och hårdvara, konsulttjänster och försäkringar. Inköpen görs i huvudsak från svenska leverantörer.

Vi har en hög ambition att träffa ramavtal med merparten av de konsultföretag som vi löpande använder oss utav. I ramavtalen ingår acceptans av vår uppförandekod, sekretessavtal samt andra delar som stärker våra leverantörsrelationer ur ett hållbarhetsperspektiv.

”Vi får
förutsättningar
att agera
snabbare &
effektivare”

LISE-LOTTE MELIN, CHEF PÅ MÄTTJÄNSTER

BYTE AV 56 000 MÄTARE GER MERVÄRDE TILL KUNDERNA

Med start 2020 fram till år 2024 kommer vi att byta ut 56 000 elmätare hos våra kunder. De nya elmätarna har nya funktioner som gör det möjligt för oss att ge ännu bättre och snabbare service till våra kunder. Under året som gått har vi köpt in nya IT-system som ska hjälpa oss att hantera all typ av information som de nya mätarna ger oss. Den nya tekniken möjliggör utveckling av flera nya och spännande digitala tjänster framöver, berättar Lise-Lotte, chef på Mättjänster.

VILKA KUNDER FÅR NYA MÄTARE?

De flesta av våra kunder kommer få nya mätare allt från villaägare, hyreshus till affärsverksamheter, men inte högspänningskunder. De nya mätarna samlar in mer detaljerad information förklarar Lise-Lotte. Det gör att vi kan utveckla tjänster som ger dig som kund en bättre överblick kring elförbrukningen och öppnar upp för möjligheten att vara mer aktiv som kund och kunna påverka förbrukning och därmed kostnaden.

SNABBARE OCH EFFEKTIVARE

Med de nya mätarna kommer vi kunna få in larm från elmätaren, idag är vi oftast beroende av att den enskilda kunden meddelar oss när de har avbrott. Med det nya systemet får vi larm när det händer vilket gör att vi snabbare kan åtgärda. Vi kommer dessutom kunna koppla till och från mätare på distans, utan att behöva besöka varje enskild kund. – Vi får förutsättningar att agera snabbare och effektivare, berättar Lise-Lotte.

SPÄNNANDE UTVECKLING

Framöver öppnar de nya mätarna upp för möjligheter att kunna erbjuda flera digitala tjänster som våra kunder efterfrågar. Vi är mitt i en spännande utveckling där mycket nytt händer inom energiområdet, säger Lise-Lotte.

Den första januari 2025 träder en ny lag i kraft som innebär att elnätsbolagens mätare ska uppfylla nya krav på funktioner. Vår ambition är att vara i framkant, därför gjorde vi tidigt en förstudie och etablerade ett projekt för byte av mätare. Det nya lagkravet innebär att vi ska kunna registrera energiförbrukningen för varje enskild kund var 60:e minut. Det gör vi redan idag, och vårt mål är att nå ner till 15 minuters intervall. Målsättningen med det nya systemet är också att samordna både el och fjärrvärmemätning i samma mätsystem.

– Vi ser möjligheterna. Hur kan vi göra nytta med den nya tekniken? Vi vill mer än lagkravet för att ge det bästa till våra kunder, säger Lise-Lotte och ler.

BYTET KOMMER SKE I ETAPPER

Att byta 56 000 mätare är ett omfattande arbete och vi anlitar samarbetspartners för att kunna genomföra bytet. Samtliga mätare ska installeras under de närmaste fem åren, vilket

innebär 10 000 - 15 000 mätare/år. Vi kommer gå i etapper för att uppgradera hela områden, och du som är kund blir kontaktad av oss när det är dags för ditt område. De första mätarna ska enligt plan monteras under våren 2020. De nya mätarna innebär ingen merkostnad för kunderna, bara fler möjligheter förklarar Lise-Lotte.

”Viser
möjligheterna
hur kan vi
göra nytta med
den nya tekniken?”

KUNDENS MÄTVÄRDEN

På Jönköping Energi jobbar vi dagligen med informationssäkerhet. De mätvärden vi samlar in är alltid kundens information. Det krävs en fullmakt för att vi ska dela den informationen med någon annan part, säger Lise-Lotte med eftertryck.

HÅLLBARHET EN VIKTIG ASPEKT

Innan vi fattade beslut om val av leverantör för mätarna genomförde vi ett pilotprojekt där vi testat mätarna hos kunder för att se att de håller måttet. För oss är det viktigt att ta hänsyn till olika hållbarhetsaspekter och planera för hur de ”gamla” mätarna ska hanteras. Därför undersöker vi hur materialet i mätarna skulle kunna återvinnas och användas till nya produkter. I våra upphandlingar är ett grundläggande krav att uppfylla vår Uppförandekod för leverantörer, den innefattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik. Hållbarhetstänk är något som genomsyrar hela vår verksamhet. Vi vill vara en god kraft för ett gott samhälle i allt vi gör!

EN HÅLLBAR STAD – IN I FRAMTIDEN

ALLT FLER NYTTJAR SOLENERGI

Under 2019 har vi installerat nästan 60 anläggningar hos privatkunder och målet är att ska bli ännu fler under 2020. Vi erbjuder en pakettlösning där allt från installation till uppstart av solcellsanläggningen ingår. Kunden kan känna sig trygg med att vi finns nära och hjälper till med det som behövs.

Utbyggnaden av solcellsanläggningar hos företag, bostadsrättsföreningar och fastighetsägare har ökat under året. Sammantaget har vi installerat 12 anläggningar. Bostadsbolaget Willhem satsar på att minska sina fastigheters miljöpåverkan bland annat genom alternativa energikällor. De valde vår helhetslösning där allt från planering till färdig installation ingår. Vi har installerat solpaneler på tre av Willhems fastigheter i Jönköping som började producera el i september som motsvarar 190 000 kWh/år.

Intresset för solceller hos bostadsrättsföreningar är stort. Vi har ett samarbete med BRF Munksjögården på Kålgården där vi installerat 211 paneler, som producerar motsvarande 49 000 kWh/år.



39 000 KUBIK VARMVATTEN

Bygget av den nya ackumulatortanken vid kraftvärmeverken på Torsvik ska stå klar hösten 2020. Ackumulatortanken som en termos i jätteformat och den kommer rymma 39 000 kubikmeter vatten!

Den vi har idag rymmer 6000 kubik, så det är en väsentlig ökning. När behovet i fjärrvärmenätet är lågt fylls "termosen" på, när behovet är stort används den sparade värmeenergin och pumpas ut i fjärrvärmenätet. Det bidrar till att vi ökar vår elproduktion, minskar behovet av fossila bränslen och samtidigt förbättras leveranssäkerheten, det kallar vi hållbarhet!

LORA-TEKNIK BIDRAR TILL EN SMARTARE STAD

Tänk dig att det är vinter och temperaturen ligger runt nollan, fläckvis blir det halt på vägarna runt om i kommunen. Med hjälp av sensorer som mäter vägtemperaturen så kan Tekniska kontoret få information om var det behöver halkbekämpas innan någon olycka hänt. Mätningen har pågått sedan i somras och det är vid kallare temperaturer som den sätts på prov, och hittills ser det ut att fungera alldeles utmärkt.

Vi har också installerat sensorer i vårt eget fjärrvärmenät för att smidigare kunna övervaka och upptäcka eventuella läckor. Tidigare har vår personal åkt runt och kollat nätet men nu meddelar sensorerna när något behöver åtgärdas. I inlednings-

skedet har vi installerat sensorer i utvalda delar av vårt nät, och kommer bygga ut med fler.

Det är LoRa-teknik som gör det möjligt att med hjälp av strömsnåla och kostnadseffektiva sensorer samla in data eller larma vid behov. Sensorerna kan placeras på platser och föremål som tidigare inte var möjliga. Sensorerna kan till exempel skicka signaler om att soptunnan behöver tömmas, att en livboj plockats ner från sin plats, parkeringsplatser märkas som lediga eller upptagna eller larma om en äldre person ramlat och inte kan ta sig upp. De utgör en viktig basinfrastruktur i en smart stad och är ett naturligt komplement till stadsnätet.

FÖRSTA ELBUSSEN I JÖNKÖPING

I december började den första elbussen rulla i Jönköping. Det är busslinje 17 som utgår från Strandängen där bussen laddas i en Pantograf, som laddstationen kallas. Så här långt är både Jönköpings Länsstrafik och bussbolaget mycket nöjda med hur det fungerat med busslinjen. Märten Nelson, affärsingenjör på Jönköping Energi, berättar att det är det goda samarbetet mellan alla inblandade som gjort projektet möjligt.

Jönköping Energi har fått uppdraget att fortsätta bygga ut linjetrafiken för elbussar i Jönköping. Vi har påbörjat förberedelser för elbussdrift på alla stomlinjer 1, 2, 3, 4, berättar Märten vidare. Enligt planen ska samtliga stomlinjer vara klara för driftsättning i juni 2021. Biogasbussarna som idag trafikerar stomlinjerna flyttas till övriga busslinjer i kommunen. Vilket innebär att biogas och el är framtidens bränsle för lokaltrafiken i Jönköping och det redan 2021!



POWER2U

Vi är delägare i bolaget Power2U som utvecklar lösningar för fastighetsstyrning och optimering. Bolaget är redo att lämna pilotstadiet och ta steget mot fullskalig kommersialisering och en vd har rekryterats under året. Power2U äger vi tillsammans med fyra andra kommunägda energibolag. Det är i grunden en digital plattform för styrning och energieffektivisering av fastigheter

som visat sig kunna spara runt 40 % av elanvändningen och 15 % av fjärrvärmeanvändningen. Power2U kan knyta ihop solceller, fordonsladdning, lagring och energioptimering i en eller flera fastigheter och på sikt koppla upp dessa mot energi- och kapacitetsmarknaden.



LADDNING FÖR ELBILAR

Märten Nelson, affärsingenjör, solceller och fordonsladdning

Vi satsar vidare på elbilsaddning och har en ny samarbetspartner som heter Bee Charging Solutions, som ansvarar för betaltjänsten och breddar vårt erbjudande till kunderna. Investeringarna i det publika laddnätverket fortsätter och vi har satt upp flera nya laddplatser och bytt gamla laddare mot nya för att höja kvaliteten och tillgängligheten. Nya etableringar har gjorts på Råslätt, Österängen samt utanför Ikea, Pizza Hut och Röd entré på Asecs, totalt är det 8 nya laddplatser. Det här är en satsning för framtiden, det ska finnas goda möjligheter att ladda sin elbil.

LADDBOXAR – PRIVAT OCH TILL FÖRETAG

Som privatperson ska du enkelt kunna ladda din elbil i en laddbox för hemmabruk. Vi erbjuder ett paket där både installation, rådgivning, support ingår. I skrivande stund har Naturvårdsverket ett bidrag som betalar halva kostnaden för laddboxen. Vi har också lanserat paketlösningar till företag, så att de kan erbjuda kunder, anställda och besökare att ladda smidigt. Under hösten installerades laddare hos Castellum och CA fastigheter, som båda var snabba med att satsa på konceptet.



HÅLLBAR EKONOMI

AFFÄRSMÄSSIG SAMHÄLLSNYTTA

För att kunna bedriva en verksamhet som tar hänsyn till både människor och till miljö behövs det en god ekonomisk grund. Vår verksamhet styrs inte av kortsiktiga mål utan vi verkar för långsiktighet och vill finnas i samhället där vi bidrar med effektiva energilösningar. Vi vill också vara det goda företaget i samhället genom att göra livet enklare för kommunens invånare bland annat genom att utveckla smarta energilösningar och säkerställa en trygg leverans av energi och fiberuppkopplingar. Detta arbete kräver en god ekonomisk balans i verksamheten samt omfattande investeringar i effektiva anläggningar och infrastruktur. Målet är att leverera en hög servicegrad, hög leveranssäkerhet, utveckla befintliga och nya tjänster, ha god kundkontakt och erbjuda konkurrenskraftiga priser på våra nyttigheter.

LÖNSAMHET OCH LÅNGSIKTIG HÅLLBARHET

Ekonomisk hållbarhet innebär för oss att vi har en lönsamhet som överträffar ägarens krav på avkastning samt att bolagets verksamhet har ett överskott som tryggar verksamheten på

lång sikt. Utfallet i dessa mål har vi under året uppfyllt med marginal.

Ägardirektivet beskriver syftet med koncernens verksamhet, att vara en komplett leverantör av konkurrenskraftiga, miljöanpassade energilösningar samt närliggande tjänster och produkter och främja kommuninvånarnas intressen. Ägaren sätter också ekonomiska avkastningsmål i form av krav på soliditet och krav på avkastning på justerat eget kapital.

Vi mäter och utvärderar löpande effektiviteten i vår finansiella styrning och följer upp våra ekonomiska mål månadsvis under året. Koncernens styrning och ekonomiska prestationer revideras årligen av bolagets externa revisorer. I bolagsstyrningsmodellen ingår även lekmanrevision där revisorerna själva väljer områden för en fördjupad granskning. Under 2018 utfördes en omfattande revision av vår interna kontroll av lekmanrevisorerna, utfallet var bättre än genomsnittet av granskade bolag. Ett antal aktiviteter har satts upp i en handlingsplan. Av dessa aktiviteter prioriterar vi en internkontrollplan som kommer att sammanställas under 2020. En viktig del i att ha en god ekonomisk uppföljning är också att

ha förmågan att förutse kommande utfall. Därför arbetar vi med budget samt uppdaterar denna i ett prognosarbete efter varje tertial samt efter oktober månad. Rapportering sker till styrelsen efter varje månadsboksut där det ekonomiska läget redovisas samt till ägaren efter varje tertial där vi även redovisar en prognos för året.

Samtliga bolag i koncernen samt koncernen som helhet har under året uppfyllt de ekonomiska målen på resultat efter finansiella poster som sattes i budgeten för 2019.

För 2019 var ägarens krav på koncernen en soliditet på 20 % och utfallet blev 24,8 % (2018: 22,9 %) samt kravet på avkastning på justerat eget kapital sattes till 8 % där utfallet blev 14,2 % (2018: 12,9 %). Båda dessa mål beräknas som ett genomsnitt över de senaste fyra åren.

HÅLLBARA INVESTERINGAR

För att säkerställa en hållbar framtida verksamhet krävs att våra anläggningar underhålls på ett effektivt sätt samt att nya investeringar genomförs med god lönsamhet. Flera verksamheter inom Jönköping Energi är investeringsintensiva. Därför är det av stor vikt att vi väljer ”rätt” investering ur ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv. I vår budgetprocess och i den långsiktiga planeringen läggs därför stor energi på att göra effektiva och kostnadsbesparande investeringar som säkerställer en trygg leverans även i framtiden av våra nyttigheter.

Inom elnätverksamheten sker en stor del av våra investeringar för att säkerställa och bibehålla en hög leveranssäkerhet samt möta kraven från samhället då staden befinner sig i stark tillväxt. Inom fjärrvärmeverksamheten sker också stora investeringar för att bibehålla en effektiv produktion samt bygga ut fjärrvärmens till nya områden samt förtäta befintliga områden. Stora investeringar har även skett inom Stadsnätet där vi har huvuduppdraget att bygga ut stadens och landsbygdens fibernät inom kommunen. Totalt uppgick koncernens investeringar till 555 mnkr (2018: 364 mnkr).

ARBETE FÖR ATT MINSKA RISKER

Hantering av olika typer av risker är en betydelsefull funktion i vår verksamhet. De risker som identifierats hanteras i vår elhandelspolicy, elproduktionspolicy, policy för egen elförbrukning, finanspolicy med flera. Avsikten är att begränsa de omedelbara effekterna av prisfluktuationer på marknader vi inte kan påverka som exempelvis på el- och finansmarknaderna. Andra risker som kan påverka vår verksamhet i stor omfattning som ligger utanför vår kontroll är olika regleringar och skatter som påverkar vår lönsamhet i våra olika affärer. Vårt sätt att hantera risker och prisfluktuationer har under året haft önskad effekt och vi har kunnat begränsa den ekonomiska påverkan på koncernen. Vi ser också att våra förhållandevis goda elpriser och räntenivåerna på våra lån som ett resultat av vår elhandelspolicy och finanspolicy.

MOTVERKA KORRUPTION

För bolag i vår storlek finns det risker för mutor och korruption, för att minimera våra risker har vi rutiner för intern kontroll. Där ingår ett stort antal kontrollpunkter som exempelvis berör inköp, leverantörsfakturor samt betalningsflöden och dessa granskas av företagets revisorer.

Det finns också rutiner för hur anställda ska undvika muta och vad som är godtagbara förmåner. Påminnelse om rutinen och om hur vi bör agera görs via intranätet årligen och vid introduktionen för nyanställda. Vi har inte haft något fall med misstanke om korruption eller muta under året.

Vi har också en rutin för hantering av bisyssla för att undvika att konkurrerande verksamhet eller jävsituationer, uppföljning sker årligen i medarbetarsamtalet. Vi kommunicerar löpande ut vår uppförandekod för leverantörer som innefattar hållbarhet inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik enligt FN:s Global Compact. Våra leverantörer ser positivt på uppförandekoden och vi har inte noterat några avvikelser kopplat till koden.

RESULTATSAMMANSTÄLLNING AV KONCERNENS TILLFÖRDA VÄRDE TILL DESS INTRESSENTER OCH SAMHÄLLE. BELOPP I TKR.

DIREKT TILLSKAPAT EKONOMISKT VÄRDE		2019	2018
Intäkter	Kunder	1 444 368	1 454 462
FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE			
Rörelsekostnader	Leverantörer	-830 912	-856 976
Löner och ersättningar till anställda	Anställda	-151 980	-131 413
Betalningar till finansärer	Långivare	-81 593	-80 449
Betalningar till den offentliga sektorn	Skatter	-9 967	-11 961
Investeringar i samhället	Sponsring mm	-1 129	-1 254
Utdelning till ägare	Ägare	-45 000	-46 800
TILLFÖRT VÄRDE		323 786	325 609

HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

LEDNINGSSYSTEM OCH FÖRHÅLLNINGSSÄTT

Vårt uppdrag från kommunen innebär att vi ska bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom våra energi- och kommunikationslösningar. Vår hållbarhetspolicy styr vår verksamhet, men framför allt använder vi oss av vår vision En god kraft för ett gott samhälle och våra värdeord Nära, Enkelt och Hållbart. Ledningen analyserar risker och möjligheter i en SWOT-analys inför arbetet med affärsplanen, där strategier och mål sätts. Våra hållbarhetsmål utgörs av våra affärsmål. Processer och rutiner styr vårt arbete ute i verksamheten. Vid upphandling styr vi våra hållbarhetskrav utifrån en uppförandekod för leverantörer baserad på FN's Global Compact.

Jönköping Energi har ett gemensamt ledningssystem som styr hela verksamheten när det gäller kvalitet, miljö, arbetsmiljö, säkerhet mm. Ledningssystemet är certifierat enligt

ISO 14001, och granskas ofta av myndigheter och kontrollorgan utifrån olika lagkrav och standarder. Resultaten från granskningar är ofta mycket bra och det blir sällan några större påpekanden.

Uppföljning sker genom egenkontroll exempelvis interna revisioner, miljö- och skyddsronder och rapporterade risker och händelser. Återrapportering till ledningen sker löpande under året. Ledningens genomgång görs gemensamt för miljö, arbetsmiljö och säkerhet två gånger per år. Miljö- och säkerhetstänkandet värderas mycket högt i organisationen, hela vägen från ledning ut till varje medarbetare.

Vi har bedömt att områdena mänskliga rättigheter och motverkande av korruption inte är väsentliga risker för oss. Vi hanterar dessa risker genom vår hållbarhetspolicy, uppförandekod för leverantörer och interna rutiner.

Tabellen visar vilka avsnitt i hållbarhetsredovisningen som beskriver hur vi hanterar kraven som ska tas upp enligt årsredovisningslagen.

	Miljö	Sociala förhållanden	Personal	Mänskliga rättigheter	Motverka korruption
Affärsmodell			8-9, 12-13		
Policy och resultat av policy			38-39		
	26-27	22-25, 30	22-25	22-25, 30-31, 37	30, 37
Väsentliga risker och hantering av risker			38-39		
	27-29	22, 30-31	22-23	22-25, 30-31	30, 37
Resultatindikatorer	26-29	22-25, 30	22-25	22-25, 30-31	30, 37

NÅGRA AV DE FÖRENINGAR OCH ORGANISATIONER VI ÄR MEDLEMMAR I:

Energiföretagen Sverige, Svensk Vattenkraftförening, Svenska Stadsnätetsföreningen, Sobona, Sveriges Energiföreningars riksorganisation, Energiforsk, Miljörevisorer i Sverige, Academic Work, Safepac, Avfall Sverige, SIQ institutet för kvalitetsutveckling, FTF arbetsmiljö, Jönköpings

Läns Luftvårdsförbund, Vätternvårdsförbundet, Sveriges Kommunikatörer, LogPoint Business Network, Intertek, EFO AB, NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv, Svensk Vindenergi och CSR Småland.



GRI-INDEX

Jönköping Energi redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt GRI Standards, nivå Core. Rapporten beskriver hur Jönköping Energi driver sitt hållbarhetsarbete och resultaten av det för 2019. I tabellen nedan anges var i rapporten informationen finns kopplat till GRI-standarden. Samtliga indikatorer har

redovisats enligt versionerna GRI 2016, förutom GRI 403 där 2018 har använts samt de sektorsspecifika upplysningarna för elbolag där senaste versionen är G4. Redovisningen har granskats inom ramen för att hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	AVSNITT/SIDA
STANDARDINDIKATORER		
ORGANISATIONSPROFIL		
102-1	Organisationens namn	Jönköping Energi AB
102-2	Varumärken, produkter eller tjänster	8
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	Kjellbergsgatan 3, Jönköping
102-4	Länder som organisationen verkar i	Sverige
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	8, 43
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	8
102-7	Organisationens storlek	iv är ej relevant. 7-8, 14-16, 23, 37, 43, 46
102-8	Personalstyrka	b och d-f är ej relevant. Inhyrd personal bedöms inte utgöra betydande andel. 22-25
102-9	Organisationens leverantörskedja	30-31
102-10	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	8-9
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	Försiktighetsprincipen ingår som en viktig del i vårt certifierade ledningssystem. 27
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarerade principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till	ISO 14001. Vi följer även riktlinjerna för GRI och Greenhouse Gas Protocol. Jämställhetsdeklaration CEMR.
102-13	Medlemskap i föreningar och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	39
EU1	Installerad effekt	17
EU2	Energiproduktion	17
EU3	Antal kunder	17
EU4	Längd på transmissions- och distributionsledning	18-19
EU5	Tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid	Tilldelning utsläppsrätter 58 543 för 2019 (71 192 för 2018)
EU11	Kraft- och värmeverken produktions effektivitet	Avgränsat till Kraftvärmeverket Torsvik. Verkningsgrad utan rökgaskondensering 2019: KVV1 avfall 88 %, KVV2 bio 85 %.
EU15	Prognos pensionsavgångar, andel anställda som ska pensioneras inom 5-10 år	24
STRATEGI		
102-14	Vd har ordet	4
ETIK OCH INTEGRITET		
102-16	Organisationens värdegrund och uppförandekod	12-13, 30
STYRNING		
102-18	Bolagsstyrning	8, 43
INTRESSETER		
102-40	Lista över organisationens intressentgrupper	10-11
102-41	Andel av personalstyrka som omfattas av kollektivavtal	Samtliga anställda har kollektivavtal.
102-42	Tillvägagångssätt för identifiering och urval av intressenter	10
102-43	Metod för intressentdialog	10
102-44	Områden som intressenterna lyft fram samt hur man hanterat dem	10-11
INFORMATION OM REDOVISNINGEN		
102-45	Enheter som ingår i redovisningen	Koncernen Jönköping Energi AB inkl. dotterbolag
102-46	Rapportens innehåll och gränsdragningar	10-11
102-47	Lista över de väsentliga hållbarhetsaspekterna	10-11
102-48	Ändringar av information i tidigare rapport	I EU3 2018 skulle antal fjärrvärmekunder - företag vara 653, istället för de 333 som redovisades.

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
102-49	Förändringar av väsentliga hållbarhetsaspekter och avgränsningar sedan förra rapporten	Nej
102-50	Redovisningsperiod	1 januari – 31 december 2019
102-51	Datum för senaste redovisad rapport	Mars 2018
102-52	Redovisningscykel	Årligen
102-53	Kontaktperson gällande redovisningen	Margareta Karsberg, Hållbarhetschef
102-54	Nivå på GRI redovisning	Core
102-55	GRI-index med hänvisningar	40-41
102-56	Policy för extern bestyrkning	Granskats inom ramen för att hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med krav i årsredovisningslagen. 73-79

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
GOD EKONOMI GRI 201: Ekonomiskt resultat		
201-1	Ekonomiskt värde	b. är ej relevant 37
103-1-3	Styrning och uppföljning	36-37

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
ENERGIEFFEKTIVISERING GRI 302: Energi		
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	29
103-1-3	Styrning och uppföljning	27

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
KLIMATPÅVERKAN GRI 305: Utsläpp till luft		
305-1	Utsläpp av växthusgaser - scope 1	28
305-2	Utsläpp av växthusgaser - Scope 2	28
305-3	Utsläpp av växthusgaser - Scope 3	Profu som gör vårt klimatbokslut, har uppdaterat resultaten för 2017 och 2018 efter ny bättre kunskap. Detta gör att det skiljer lite från tidigare redovisningar. 28
305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	26-28
103-1-3	Styrning och uppföljning	27-28

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
KLIMATSMARTA OCH ENERGIEFFEKTIVA PRODUKTER OCH TJÄNSTER		
Saknas relevant mätetal för den här hållbarhetsaspekten		
103-1-3	Styrning och uppföljning	8-9, 27-28, 32-35

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
HÅLLBARA INKÖP GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer		
308-1	Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökrav	30
103-1-3	Styrning och uppföljning	30-31

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
ARBETSFÖRHÅLLANDEN GRI 401: Anställningsförhållanden, GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetet GRI 405: Mångfald och jämställdhet		
401-1	Nyanställda och personalomsättning	24
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	22-23, 38
403-2	Identifiering av risker, riskbedömning och utreda händelser	22
403-3	Hälsöfrämjande arbete	22-23
403-4	Medarbetares delaktighet, samverkan och dialog om hälsa och säkerhet	22-23
403-5	Utbildning inom hälsa och säkerhet	22-23
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	22-23
403-7	Förebygga och begränsa hälsorisker direkt kopplade till affärsrelationer	22-23
403-8	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	22-23, 38
403-9	Arbetsrelaterade skador	22-23
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	Avgränsat till a. ii. och iii. som är relevant för oss. 22-23
405-1	Mångfald i ledningsgrupp, styrelse och bland anställda	Den statistik vi redovisar om antal anställda med utländsk bakgrund är framtagen av Statistiska centralbyrån. 23-25
103-1-3	Styrning och uppföljning	22-25

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
KOMPETENSFÖRSÖRJNING OCH UTVECKLING GRI 404: Utbildning		
404-2	Program för kompetensutveckling	12-13, 25
103-1-3	Styrning och uppföljning	12-13, 25

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
TILLGÄNGLIGHET G4: Sektorsspecifika upplysningarna för Elbolag		
EU27	Frånkopplingsärenden	19
EU28	Avbrottsfrekvens	Avgränsat till elnät och fjärrvärme 19
EU29	Avbrottslängd	Avgränsat till elnät och fjärrvärme 19
EU30	Tillgänglighetsfaktor	Avgränsat till Kraftvärmeverket Torsvik 18
103-1-3	Styrning och uppföljning	14-17

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
MATERIAL OCH RESURSANVÄNDNING		
Material och Resursanvändning		
103-1-3	Styrning och uppföljning	14-17, 26-31

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
LOKALT SAMHÄLLENGAGEMANG		
Exempel från 2018		
		20-21

ÅRSREDOVISNING 2019

Jönköping Energi AB
Org nr 556015-3354

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Jönköping Energi AB, organisationsnummer 556015-3354 med säte i Jönköping, är moderföretag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom el, elnät, fjärrvärme, fjärrkyla, färdig värme, energitjänster, stadsnät, entreprenadverksamhet samt destruktions-tjänster av avfall.

Viktiga förhållanden

Företaget ägs av Jönköpings Rådhus AB, organisationsnummer 556380-7162 som i sin tur är helägt av Jönköpings kommun.

Verksamheten är uppdelad i olika affärsområden (AO) som är egna resultatenheter och har egna ledningsgrupper. De olika affärsområdena är Elnät, El, Värme och kraft och Stadsnät. I moderbolaget finns stödfunktioner som verkar inom hela koncernen. Denna del är uppdelad i Stab, Marknad samt VD.

Huvudsakliga verksamhetsområden och enheter inom de olika affärsområdena samt stödfunktioner är:

Elnät:	Planering och dokumentation, drift elnät, mättjänster samt entreprenad.
El:	Elhandel, solceller och ladd.
Värme och kraft:	Tillförsel och planering, underhåll, produktion, kundleverans samt projekt.
Stadsnät:	Optonät, aktivt nät samt produkter.
Stab:	Ekonomi, HR, IS/IT, hållbarhet, fastighet samt inköp.
Marknad:	Företagsmarknad, privatmarknad, kommunikation samt affärsutveckling.

Koncernen bildades vid årsstämman i mars 2015 genom att aktierna i bolagen Jönköping Energi Nät AB, Jönköping Energi Biogas AB och Huskvarnaåns Kraft AB köptes av Jönköping Energi AB från Jönköpings Rådhus AB. Under året har aktierna i Jönköping Energi Biogas AB avyttrats på uppdrag från ägaren. Netsam AB ägs tillsammans med minoritetsägaren Habo Energi AB (556215-6421) som äger 10,1 % av aktierna.

Ägaren har i ägardirektiv förklarat att ändamålet med koncernens verksamhet är att som en komplett leverantör av konkurrenskraf-

tiga, klimatsmarta energilösningar samt närliggande tjänster och produkter främja kommuninvånarnas intressen.

Uppdraget är att energikoncernens bolag ska bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera konkurrenskraftiga lösningar av rätt kvalitet för el, värme, kyla, elnät och stadsnät.

En väsentlig andel av koncernens verksamhet bedrivs med finansiellt leasade tillgångar, där huvuddelen är delar av kraftvärme- verken på Torsvik. Leasad tillgång hanteras som finansiell leasing i koncernredovisningen och redovisas i balansräkningen som en anläggningstillgång respektive långfristig skuld.

Års- och koncernredovisningen är skriven i tkr om inte annat anges. Belopp inom parantes avser föregående år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen har haft ett framgångsrikt år som till stor del präglats av arbetet med att bygga ut Stadsnätet. Värmeaffären hade en bra start på året medan resterande del varit resultatmässigt något sämre än normalt med anledning av mildt väder men i princip utan driftstörningar.

Elhandelsverksamheten har haft ett volymmässigt bra år men haft pressade marginaler. Elnätsbolaget har fått se en något minskad volym men i princip oförändrade intäkter delvis beroende på den marginella prishöjningen som gjordes under året.

Under 2016 lanserades en ny vision för koncernen; En god kraft för ett gott samhälle. Arbetet har fortsättningsvis pågått mot de barriärbrytande målen mot 2023 där fokus är att förhindra och förebygga avbrott i vår produktion utöver allmänt förbättringsarbete samt uppfyllnad av ekonomiska mål i vår utvecklingsresa.

Elnät

Omsättningen i vårt elnät blev 1 104 GWh vilket är en lägre nivå än föregående år (1 124 GWh). En starkt expansiv region med ca 500 nya kunder om året tillsammans med ökad andel elbilar på våra vägar bidrar till den ökade konsumtionen medan den energibesparing som kontinuerligt pågår i samhället idag bidrar till minskning av konsumtionen. År 2019 blev ett år med varmare väderlek än ett normalår vilket bidrog till en lägre nätomsättning.

Medelavbrottstiden för 2019 landade på 31 minuter (15,7 minuter 2018) där ca 14 min är relaterade till stormen Alfrida som drabbade oss i början av året.

Satsning på bättre driftstödsystem för driften av nätet i kombination med nya smarta mätare gör att vi ser en möjlighet att ytterligare öka leveranssäkerheten i nätet. Med hjälp av dessa satsningar så kommer vi de kommande åren att bygga in övervakning även av lågspänningsnätet. Vår målsättning är att nå ner till 10 min fram till år 2023.

Något som också förbättrar leveranssäkerheten är våra satsningar på elnätet i Grännaområdet, där har vi fortfarande mycket luftledning kvar. Under 2019 och 2020 samförsläger vi elnät med fibernät ihop med fibernätets landsbygdsprojekt. Detta kommer att innebära att 10 mil luftledning ersätts med kabel i området.

Under 2019 har antalet solcellsanläggningar fördubblats från 229 st år 2018 till 460 anläggningar år 2019, den totala installerade effekten i nätet är 7 633 kW.

I december invigdes den första bussladdaren för linje 17. Entreprenad har byggt nät och installerat den och kommer att ha fortsatt jourtjänst kopplad till bussladdningen. Under 2020 och 2021 ska ytterligare 11 bussladdare byggas. Vad det gäller publika laddstolpar så har befintliga laddstolpar bytts ut och ytterligare 10 st har byggts under året.

Under hösten kom beslutet om ny intäktsram från EI. Beslutet innebär sänkta intäktsramar i perioden 2020 - 2023 jämfört med tidigare. Den beslutade intäktsramen ger ändå ett utrymme mellan den prognos som vi har lagt och intäktsramen. Detta ger oss friheten att själva fatta beslut om hur vi effektivast driver nätet och vilka investeringar som ger det bästa resultatet vad gäller leveranssäkerhet och lönsamhet.

För att hålla en reinvesteringstakt på 50 år behöver vi reinvestera 70 mnkr/år i elnätet. Detta tillsammans med nyinvesteringar i den expansiva regionen och utveckling av nätet för att kunna hantera framtidens krav med ökad förnyelsebar produktion i lokalnätet innebär stora utmaningar.

Elhandel

Året 2019 har för elhandelsverksamheten inneburit en oförändrad energiomsättning trots ett förhållandevis varmt år gentemot föregående år. Ökande kostnad för inköp av förnybar elproduktion har fortsatt pressat lönsamheten.

Ambitionen att bredda och stärka den samlade elaffären har även under detta år inneburit en fortsatt satsning på tjänster

inom solceller och fordonsladdning. Stort intresse har visats för vårt erbjudande om solceller, där störst volym sålts till villamarknaden men även större anläggningar som t ex Jönköping Airport har installerats under året.

Värme och kraft

Under hösten 2019 genomfördes en nöjdkundundersökning enligt SKI (Svenskt Kvalitets Index) och Jönköping Energi har Sveriges allra mest nöjda fjärrvärmekunder bland såväl företagskunder som konsumentkunder. Resultatet visar att vi är på rätt väg inom många olika områden.

Fjärrvärme fortsätter att vara ett prisvärt uppvärmningsalternativ. I årets Nils Holgersson-undersökning ligger Jönköping Energi under medelpriset på fjärrvärme både inom Jönköpings län och Sverige som helhet. Under året fakturerades 701 GWh fjärrvärme vilket är något mindre än föregående år (725 GWh). Så gott som samtliga månader under 2019 har haft högre genomsnittstemperatur än normalt vilket påverkat fjärrvärmeförsäljningen negativt.

Tillgängligheten under 2019 har varit relativt hög i både avfallspannan KVVVT 1 och biobränslepannan KVVVT 2 vilket har haft en positiv effekt på bränslemixen och bidragit till en mycket låg andel fossila bränslen. Priserna på biobränslen har fortsatt att stiga vilket har lett till högre bränslekostnader jämfört med 2018. Till viss del har detta kompenseras med stigande priser för avfallsmottagning. Elproduktionen från kraftvärmen uppgick under 2019 till 236 GWh vilket är en ökning från förra året (231 GWh).

Intäkterna från elproduktionen är högre jämfört med föregående år beroende på högre priser i kombination med en högre produktion. Anläggningarna har under året fungerat på ett tillfredsställande sätt utan större störningar. Vindförsättningarna har under året varit förhållandevis goda och elproduktionen från vindkraftverken uppgick till 14 GWh (12 GWh). Priserna på elcertifikat föll kraftigt i inledningen av 2019 och har därefter stabiliserats på en betydligt lägre nivå jämfört med tidigare. Priserna på utsläppsrätter fortsatte att stiga kraftigt i början av året och har stabiliserats på en betydligt högre nivå jämfört med tidigare. Genomförda prissäkringar på elcertifikat och försäljning av tidigare tilldelade utsläppsrätter, som inte behövt användas, har bidragit positivt till 2019 års resultat.

Tillgången på vatten vid inledningen av 2019 var mycket svag och har lett till att vattenkraftverken i stort sett inte kunnat producera någon el alls under vår, sommar och tidig höst. Situationen förbättrades väsentligt under de sista två månaderna vilket inneburit att vattenkraftproduktionen vid årets slut kommit igång igen. Produktionen från vattenkraften uppgick till 46 GWh

(41 GWh). Den samlade elproduktionen i bolaget blev 295 GWh (285 GWh).

Fjärrkylan har byggts ut under 2019 i området A6/Ryhov.

Stadsnät

Under första halvåret 2019 färdigställdes fiberanslutningarna i de sista bostadsområdena i tätorter och nu återstår enbart några centrala områden och industriområden i tätorter som påbörjas under 2020. Utbyggnaden av fiberanslutningar på landsbygden har försenats under 2019 men vi har ändå kopplat in ungefär hälften av fiberanslutningarna och under 2020 kommer resterande del att byggas klart. Det innebär att vi med god marginal redan år 2020 uppfyller regeringens bredbandsmål som innebär att 98 % bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gb/s år 2025. Under 2021 räknar vi med att 100 % kommer ha möjlighet att beställa snabbt bredband i Jönköpings kommun.

Under 2019 har vi kopplat in över 3 000 villor, drygt 900 lägenheter och över 200 nya företagsanslutningar. Totalt har vi nu över 32 000 hushåll och över 1 900 företag anslutna till Jönköpings stadsnät. Under året intäktsförda anslutningsavgifter uppgick till 46 mnkr (38 mnkr).

Tillsammans med några företagskunder har vi startat ett projekt med sensorer som kommunicerar via vår etablerade Stadshubb. Sensorerna används i tillämpningar för att mäta fyllnadsgrad i containers respektive klimat i vägbanor. I samband med årsskiftet 2019/2020 har Stadshubbslösningen förts över till vårt delägda bolag Netsam AB.

Under andra halvåret driftsätte vi en CoLocation-miljö som primärt är för att erbjuda operatörer och tjänsteleverantörer att hyra utrymme i denna datorhall. Lösningen erbjuder en nyckelfärdig lösning med datorrack, kyla, avbrottsfri elkraft med reservkraft och fysisk säkerhet för inplacering av servers och kommunikationsutrustning. Under sista kvartalet påbörjade kunderna inflyttning i denna lösning och det kommer fortsätta under första halvåret 2020.

Under året har vi haft en hög tillgänglighet och en mycket stabil drift av det passiva fibernätet.

Netsam AB

2019 blev det första hela verksamhetsåret i bolaget och det har dominerats av en intensiv inkoppling och driftsättning av nya kundanslutningar inom både Habo och Jönköpings kommun. Totalt har det anslutits över 4 500 bostäder och 250 företag under året.

Under året har vi ersatt de centrala routrarna i navet av nätet med nya kraftfulla och framtidssäkra routrar med en kapacitet över 13 000 Gbit/s. För att öka kapaciteten pågår driftsättning av våglängdssystem för att med hjälp av denna teknik kunna ansluta flertalet av accessnoderna med redundanta 10 Gbit/s-förbindelser.

De senaste åren har det skett en förflyttning av konsumtion av TV-program från tablästyr utbud till utbud utifrån konsumentens begäran (On-Demand) vilket skapar ett kontinuerligt ökande behov av bandbredd. Under året har trafiken till tjänsteleverantörerna ökat med ca 35 % till drygt 70 Gbit/s.

Merparten av våra tjänsteleverantörer erbjuder nu hastigheter upp till 1 000 Mb/s och nu köper nästan 10 % av kunderna mer än 100 Mb/s av tjänsteleverantörerna.

Aktiveringsgraden för hushåll har under året ökat till över 82 %.

Hög tillgänglighet och en mycket stabil drift av hela det aktiva nätet under året lägger grunden för en mycket bra och högkvalitativ kundupplevelse.

Biogas

Bolaget har per den 1 februari 2019 avyttrats till Hitachi Zosen Inova AG genom försäljning av samtliga aktier. Under året har samtliga ekonomiska mellanhanden kopplade till försäljningen reglerats.

Eftersom verksamheten fortsättningsvis pågår i nära anslutning till vår verksamhet på Torsvik har samarbetsavtal tecknats för att säkerställa driften i anläggningen. Byggnation av ny produktionsanläggning har påbörjats under året vilket innebär att verksamheten flyttas från Torsvik under senare delen av 2020 om allt går enligt plan.

Flerårsöversikt

Koncernen	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning exkl. punktskatter	1 365 113	1 384 301	1 202 268	1 167 053	1 101 594
Rörelseresultat	218 783	189 454	197 150	150 211	120 760
Resultat efter finansiella poster	183 239	152 299	160 020	105 272	71 561
Balansomslutning	4 530 051	4 267 215	4 204 205	4 027 665	4 044 443
Eget kapital	1 202 744	1 127 086	1 037 676	867 442	784 157
Kassaflöde från den löpande verksamheten	329 748	489 279	461 292	265 038	-
Soliditet, %	26,6	26,4	24,7	21,5	19,4
Avkastning på eget kapital, %	15,2	13,5	15,4	12,1	9,1
Avkastning på totalt kapital, %	4,8	4,5	4,8	3,7	3,0
Medelantal anställda, st	284	280	266	262	267

Moderföretaget	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning exkl. punktskatter	1 064 229	1 070 697	944 284	918 190	858 527
Rörelseresultat	156 184	138 490	143 718	132 786	84 028
Resultat efter finansiella poster	123 541	103 425	108 835	92 351	41 924
Balansomslutning	2 883 047	2 621 685	2 572 853	2 355 252	2 279 921
Eget kapital	186 185	203 293	251 430	251 365	247 114
Kassaflöde från den löpande verksamheten	215 290	287 477	313 545	145 206	215 950
Soliditet, %	31,9	32,8	31,0	27,4	24,8
Avkastning på eget kapital, %	13,5	12,5	15,1	15,3	7,5
Avkastning på totalt kapital, %	5,4	5,3	5,8	5,7	3,9
Medelantal anställda, st	168	165	164	163	163

Kommentar

I flerårsöversikten för koncernen redovisas jämförelseåret 2015 för hela kalenderåret. För definitioner av nyckeltalen hänvisas till not 35.

Försäljning och resultat

Året inleddes med en kall period men fortsättningen innebar en varmare väderlek än normalt. Effekten har varit främst en lägre försäljning av fjärrvärme men även en lägre omsättning av el i vårt elnätområde. Främst har den lägre försäljningen av fjärrvärme påverkat vårt resultat negativt i form av utebliven försäljning. En god elproduktion till höjda priser jämfört med tidigare år har dock förbättrat resultatet medan väsentligt lägre priser på elcertifikat verkat i motsatt riktning. Året har annars präglats av utbyggnaden av Stadsnätet i kommunen vilken ställt stora krav på organisationen. Med stor hjälp av våra kompetenta medarbetare följer utbyggnaden i stort den plan som är beslutad dock med förseningar främst på landsbygden. Utbyggnaden av Stadsnätet har också betydligt högre anslutningsavgifter än normalt som intäktsförts under året. Bolaget har under året haft en god likviditet och gynnats av det låga ränteläge som har varit på marknaden.

Sammanfattningsvis kan vi lägga ytterligare ett bra år bakom oss med goda leveranser och en hög leveranssäkerhet.

Personal

Att arbeta inom Jönköping Energi innebär att vara del i att skapa samhällsnytta med tydligt kundfokus. Vi vill vara en lärande organisation och som medarbetare finns det stora möjligheter till delaktighet och påverkansmöjligheter i att ta fram handlingsplaner och prioritera för att nå våra högt uppsatta mål. Det egna ansvaret för måluppföljning och arbetssituationen följs upp mellan chef och medarbetare i coachingsamtal.

Vi mäter medarbetarengagemang med hjälp av Great Place to Work. Årets mätning visar en stor stolthet och kamratskap och att vi har en fortsatt förbättringspotential inom ledarskap. Vi har regelbundna träffar för ledarträning. Under året genomfördes en företagsresa med syfte att fira våra framsteg och skapa förståelse för fortsatt förändringsresa.

Vår kompetensförsörjningsplan omfattar hur vi attraherar nya medarbetare, rekryterar, introducerar och utvecklar medarbetare samt avslut av tjänst. 2019 gjorde vi en särskild satsning på att förbättra relationen till studenter och högskola. Vi tar regelbun-

det emot både praktikanter från gymnasiet och studenter från högskola som vill göra examensarbeten o dyl.

Vi har under 2019 också arbetat med att förbättra vårt samarbete med konsulter och inhyrd personal, både ur ett säkerhets-, kompetensförsörjnings- och upphandlingsperspektiv. Vi ser ett ökat behov av att komplettera vår grundbemanning med samarbetspartner.

Under 2019 har en brandutbildning genomförts för samtliga medarbetare.

Koncernen är ansluten till arbetsgivarorganisationen Sobona och omfattas av Pactas kollektivavtal för kommunala bolag som är allmänna anställningsvillkoren samt löneavtal. Vidare omfattas koncernen av pensionsavtal, överenskommelse om kollektivavtalad pension KAP-KL. Delar av avtalen har anpassats i lokala avtal för att stämma överens med energibranschens avtal.

Det finns en god samverkan med fackliga parter kring pågående förändringar i organisationen. Arbetsmiljö och säkerhetsfrågor hanteras i ett återkommande forum med arbetsgivarparter och skyddsombud för hela koncernen och per affärsområde. Företaget har ett samarbete med Företagshälsan i Jönköping AB som stöd i vårt systematiska arbetsmiljöarbete.

Företaget tillämpar nolltolerans gällande bruk och påverkan av alkohol och droger. Vi har rutiner för detta vid nyanställning och både anställda och entreprenörer kan bli aktuella för slumpvisa test samt att det finns alkohol som en säkerhetsåtgärd i företags bilar. Detta för att företaget står för en säker arbetsplats och en hållbar arbetsmiljö.

Bolaget arbetar med jämställdhet och mångfald utifrån kommunens övergripande jämställdhetsplan, vilken även omfattar kommunala bolag. Planen gäller för tidsperioden 2015-2020 och innebär att en årlig handlingsplan tas fram inom koncernen, beslutas av koncernens styrelse och återrapporteras till Jönköpings kommun. Arbetet med ökad jämställdhet och jämlikhet är ett långsiktigt arbete. Det blir allt tydligare att frågan är en viktig faktor för att klara framtida kompetensförsörjning därför krävs ytterligare fokus och systematik för att skapa förändring i personalstruktur. Under året har utjämning i heterogena arbetsgrupper haft ett särskilt fokus i rekryteringsarbetet, dock mycket svårt att få någon större effekt.

Miljö

Jönköping Energi står för klimatsmarta energi- och kommunikationslösningar och bidrar till regionens utveckling och till långsiktigt hållbar miljö. Vi arbetar efter visionen att vara En god

kraft för ett gott samhälle och med ledorden nära, enkelt och hållbart. Jönköping Energi är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Resultaten av genomförda revisioner och tillsyn från myndigheter under året har varit mycket bra.

Jönköping Energi driver tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken för produktion av el och värme, behandling och rötning av organiskt avfall samt mellanlagring av avfall och farligt avfall. Vid planering och utförande av arbete inom skyddsvärda områden och där det finns risk för förorenad mark, kan extra försiktighet behöva tas. Jönköping Energi har goda rutiner för att hantera dessa tillfällen så att skador och kostnader kan minimeras samt för kontakt med berörd myndighet. Under 2019 har en del markprovtagning genomförts vid misstanke om förorening av mark, men det har inte lett till något behov av sanering.

På Kraftvärmeverket Torsvik har verksamheten flutit på bra under året utan några större avbrott. Den avfallseldade pannan har överskridit villkoren för kolmonoxid under två tillfällen under 2019. I början av året hade vi också upprepade störningar i vattenreningen på den biobränsleeldade pannan, vilket påverkade framförallt pH-värdet på utgående vatten. För att komma tillräta med problemen togs en handlingsplan fram, där alla punkter nu har åtgärdats. I alla ärenden har vi haft god dialog med tillsynsmyndigheten och flera åtgärder har vidtagits för att åtgärda och förebygga liknande problem.

Arbetet med att anpassa ÅP2 på Munksjö och biopannan på Torsvik till BAT-slutsatserna för stora förbränningsanläggningar har fortsatt under året. På Torsvik innebär det inte några större utmaningar, men att kraven skärps på Munksjö. Under året har därför ansökan om en tidsbegränsad dispens lämnats in för ÅP2 avseende nivåer för kväveoxider. Ärendet pågår. Under slutet av 2019 har BAT-slutsatser för avfallsförbränning publicerats, vi kommer påbörja arbetet med att utvärdera kraven mot avfallspannan på Torsvik inom kort. BAT-slutsatser träder i kraft 2021 respektive 2023.

Förutom de två stora kraftvärmeverken finns ytterligare ett antal tillstånds- och anmälningspliktiga produktionsanläggningar för fjärrvärme. Den nya lagstiftning för medelstora förbränningsanläggningar förväntas få stor betydelse för anläggningarnas framtid och kräver investering i ny reningsutrustning eller ombyggnation. Totalt har Jönköping Energi nära 30 pannor i den storleksklassen. Därför arbetar vi med en fjärrvärmestrategi för att minska antalet små reservanläggningar och istället koncentrera produktion till de stora anläggningarna. Som en del i det pågående bygget av en ny ackumulator på Torsvik.

Kraven på medelstora förbränningsanläggningar börjar gälla 2025 eller 2030 för befintliga anläggningar.

Investeringar i anläggningstillgångar

Koncernen	2019	2018	2017
Moderbolaget	396 173	257 616	219 866
Jönköping Energi Nät AB	89 268	74 202	78 262
Jönköping Energi Biogas AB	-	1 736	-
Netsam AB	28 003	39 405	-
Koncerneliminering	4 881	-9 079	- 6 570
Lease	45 122	-	-
Summa investeringar	600 381	363 880	291 558

Moderföretaget	2019	2018	2017
Värme och Kraft	47 631	57 350	88 365
Fjärrkyla	25 118	15 961	17 657
Stadsnät	130 810	167 080	101 527
Övriga investeringar	38 203	2 429	10 184
Förändring pågående nyanläggningar	154 411	14 796	2 133
Summa investeringar	396 173	257 616	219 866

Förväntad framtida utveckling

Delar av staden står inför en större stadsomvandling. Närmast planeras fortsättningsvis området runt den södra delen av Munksjön för nybyggnation av bostäder, kontor mm. För att möta den ökade efterfrågan på våra tjänster har vi under året fortsatt att medverka och bidra i denna utveckling av staden. De första delarna av Munksjöstaden är nu byggda och vi levererar både värme och kyla. Utbyggnaden väntas fortgå fram till 2030.

Under året har samarbetet med fyra andra energibolag fortsatt bl a via det gemensamt ägda bolaget, Utvecklingsklustret Energi AB. Bolaget utvecklar nya produkter och tjänster på digitala plattformar vilket stämmer väl med vår affärsplan och vår insikt att vi tillsammans utvecklar detta bättre. Arbetet förväntas resultera i flertalet nya tjänster de kommande åren. Jönköping Energi äger 20 % av aktierna och kostnader för utveckling av nya tjänster kommer fortsättningsvis debiteras löpande samt via insatser av delägarnas personal.

Elnät

Från arbetet i EU med hur vi ska utveckla den framtida energibranschen så finns ett sammansatt paket kallat ”ren energi paketet”. Syftet är att sätta regler för konsumentinflytande/konsumentskydd, vilken verksamhet elnätsföretagen egentligen ska få hålla på med samt öka flexibiliteten i energianvändandet. Sammanfattningsvis kan man säga att elnäten kommer att påverkas vad gäller fakturautformning, medborgarenergigemenskaper, batterilagring, flexibilitetstjänster mm.

Den 1 januari 2020 började en ny regleringsperiod för bran-

schon och enligt våra beräkningar kommer vi klara periodens regleringar utan större åtgärder. Våra priser håller sig väl inom beslutat intäktstak.

Elhandel

Vad gäller elmarknadens prisutveckling gör olika faktorer det svårt att göra en entydig bedömning. Förväntat tillskott av ny elproduktion gör att det mesta talar för att vi är kvar vid samma terminsprisnivåer under de närmaste åren. För det kortsiktiga spotpriset kan vi däremot förvänta oss märkbart större svängningar. Ökad andel oplanerbar produktion kommer att medföra större växlingar i priset.

Värme och kraft

Bolaget har under 2019 påbörjat byggnationen av en ny, betydligt större, ackumulator vilket utgör det första steget i den nya anläggningsstrategin för fjärrvärmens som beslutades under 2018. Strategin innebär att Torsvik planeras bli ett allt viktigare produktionsnav samtidigt som antalet yttre anläggningar kommer att minska. Behovet av framtida spets- och reservkapacitet samt kommande regelverk utreds vidare samtidigt som arbetet med att ytterligare optimera anläggningarna fortsätter i syfte att driftsäkra och effektivisera vårt hållbara fjärrvärmesystem. Även arbetet med att utveckla distributionsnätet fortsätter så att vi kan erbjuda fler kunder fjärrvärme och att vi kan transportera värmen längre sträckor med bibehållen effektivitet. Under 2019 beslutades att bygga en ny distributionsledning för att under hösten 2020 ansluta fjärrvärmesystemet i Stigamo med

Torsvik. Projekteringen för att med ytterligare en distributionsledning förstärka överföringskapaciteten från Torsvik ner till centrala Jönköping har fortsatt under 2019 och planeras bli klar för beslut under våren 2020.

Fjärrkylan står inför en intressant utveckling med en planerad expansion i området vid södra Munksjön. Fjärrkylan i Jönköpings centrala delar kommer också fortsättningsvis byggas ut. Vi har möjlighet att erbjuda hållbar fjärrkyla till konkurrensmässiga priser genom vår energieffektiva teknik att använda Vätterns kalla vatten till att göra kyla.

Stadsnät

Under 2020 kommer vi att erbjuda anslutningar till flerbostadshus och kommersiella fastigheter i centrala områden och industriområden. Det kommer också att bli en övergång till mer förtätningar i befintliga områden samt anslutning av nya villaområden som etableras.

Resultatet i verksamheten under kommande år med början 2021, när vår stora och resurskrävande utbyggnad av fibernätet är klar, förväntas bli svagt positivt för att över tid öka. Vi ser att fibernätet i Jönköping kommer att ha en mycket viktig roll i utvecklingen och digitaliseringen i samhället.

Den tekniska utvecklingen driver på behovet av ökad bandbredd samt fler anslutningar när det gamla kopparnätet läggs ner vilket gör att verksamheten får en ekonomisk nytta av det.

Netsam AB

Även 2020 kommer att domineras av en stor mängd driftsättning av kundanslutningar företrädesvis på landsbygden. Från 2021 kommer en tydlig nedgång i mängden nyanslutningar vilket kommer bromsa ökningen av intäkterna samt innebära en mera normal verksamhet. Resultatet bedömer vi dock inte kommer påverkas i någon större grad. Eftersom många företag fortsatt går över till molnbaserade lösningar med bl. a. Office365 så kommer vi med stor säkerhet att se en ökad efterfrågan på bandbredd även från företagskunderna. Under året fortsätter fokus på att bevaka och bygga ut kapaciteten i nätet.

Vi arbetar intensivt med att öka aktiveringsgraden i nätet och målet för 2020 är 85 %.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande elprisrisk, valutarisk, och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Företagets övergri-

pande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Företaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av en central finansfunktion inom ekonomiavdelning enligt policys som fastställts av styrelsen. Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operativa enheterna.

Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elprisrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk

Elprisrisk

Företagets försäljning av el till kunder sker såväl till rörliga priser som fasta priser. Inköp av el sker till rörliga priser på elmarknaden. Sverige är indelat i fyra prisområden vilket kan innebära att priserna skiljer sig åt beroende på var elen köps in och säljs. Den exponering som detta medför hanterar företaget med hjälp av finansiella elterminkontrakt som säkrar systempris (snittpris för Norden), härutöver används från tid till annan även prisdifferekontrakt som säkrar skillnaden mellan systempris och områdespriser. Principen är att fastprisavtal säkras i den takt avtal tecknas och på samma löptid som avtalet tecknats (s.k. back-to-back). Företagets finansiella terminer motsvarar en konservativt bedömd volymförsäljning.

Elprisrisken är indelade i tre delar vilka utgörs av elhandel, elproduktion samt egen förbrukning. Samtliga priser och volymer säkras hos våra handelspartners. Exponeringen definieras som skillnaden mellan Leveransprognos och Säkringsportfölj. Exponeringen utgör sålunda företagets över- eller undersäkning.

Den exponerade volymen innebär en prisrisk och begränsas av de exponeringsramar som anges i företagets riskpolicy för respektive nyttighet. Tidshorisonten för riskhantering i kraftportföljen skall normalt vara innevarande år plus 3 år. Har avtal med längre avtalstid tecknats skall portföljens tidshorisont omfatta denna längre tid. Uppstår förlustkontrakt reserveras för dessa i bokslutet.

Valutarisk

Den finansiella elmarknaden i Norden prissätter el i euro. Den valutarisk som uppkommer vid användandet av finansiella terminer har överlåtits till våra samarbetspartners. Övriga valutarisker i vår investeringsverksamhet eller i den vanliga driften hanteras via valutaterminer.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Företagets ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter företaget för ränterisk

avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter företaget för ränterisk avseende verkligt värde. Företaget har som policy att ha en räntebindningstid på mellan 1,5 till 4,5 år. Under 2018 och 2019 bestod företagets upplåning till rörlig ränta av svenska kronor.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Företaget följer upp och analyserar kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Vad gäller finansiella instrument används endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating över medel.

Affärsmässig kreditrisk

Exponering för kreditrisk avseende kundfordringar hanteras normalt av ekonomiavdelningen och de kreditlimiter som sätts bedöms vara ändamålsenliga för respektive kund. Det finns ingen koncentration av kreditrisk eftersom koncernen och moderföretaget har ett stort antal kunder.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas och analyseras löpande av företaget för att säkerställa att företaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att företaget inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor på några av företagets lånefaciliteter. Företaget placerar själva inte någon överskottslikviditet. Uppstår likviditetsöverskott kan utlåning ske inom koncernens bolag.

Verksamhet inom forskning och utveckling

Bolaget medverkar inom forskning och utveckling via branschorganet Energiföretagen Sverige där man är medlem samt via det samägda utvecklingsbolaget Utvecklingsklustret Energi AB.

Bolagsstyrning

Styrning av koncernens och moderföretagets samlade verksamheter sker genom styrelser i respektive koncernföretag/moderföretagets styrelse och av koncernledningen. I de olika affärsområdena inom koncernen finns ledningsgrupper som leder den operativa verksamheten.

Styrelsen för moderföretaget Jönköping Energi AB består av elva ordinarie ledamöter. Vid styrelsemöten deltar även normalt VD,

vice VD och delvis ekonomichefen. Samtliga ledamöter utses ytterst av Jönköpings kommunfullmäktige men tillsätts formellt av Jönköping Energi AB:s årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år så väljs styrelseledamöterna i praktiken normalt för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven/kommunens direktiv. Årligen upprättas också en instruktion till VD. Attest- och beslutsrätt för VD anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

Styrelser i dotterföretag inom koncernen tillsätts efter godkännande av Jönköpings kommunfullmäktige. Samtliga styrelseledamöter väljs normalt vid respektive företags årsstämma och anmäls på Jönköping Energi AB:s årsstämma. Styrelsen för Jönköping Energi AB sammanträdde vid 12 protokollförda tillfällen under 2019. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Under 2019 presenterades två tertialrapporter samt ett delårsbokslut per oktober. Styrelsen godkänner årligen koncernens strategiska plan, affärsplan och budget. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört ett antal utbildningstillfällen om koncernens verksamheter.

Jönköpings kommun utfärdar årligen såväl generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag som särskilt ägardirektiv till Jönköping Energi. Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen eller företagsledningen ska föra till ägaren för beslut. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar och styrelseförändringar i dotterföretag. Ägaren fastställer också årliga finansiella måttal som uttrycker en långsiktig förväntan men omprövas årligen. Följande mål fanns för innevarande år och beräknas som ett genomsnitt av senaste fyra åren:

	Mål	Utfall 2019	Utfall 2018
Soliditet, %	20,0%	24,8 %	23,0 %
Avkastning på justerat eget kapital, %	8,0 %	14,2 %	12,8 %

Styrelsen betonar betydelsen av att för närvarande överträffa flera av de identifierade måttalen för att säkerställa de framtida behoven av investeringar i verksamheten.

Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en rapport över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten utgör en viktig del i de av kommunfullmäktige utsedda lekmanarevisorernas granskning av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget.

Koncernledningen sammanträder normalt två gånger per månad. Regelbundna ledningsmöten hålls även med ledningsgrupperna för varje dotterföretags affärsområden.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	38 205 172 kr
Årets resultat	6 670 262 kr
Summa	44 875 434 kr

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	44 875 434 kr
Summa	44 875 434 kr

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

RESULTATRÄKNING

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019	2018	2019	2018
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	1 365 113	1 384 301	1 064 229	1 070 697
Förändring av lager av varor under tillverkning, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning		18 643	12 182	-	-
Aktiverat arbete för egen räkning		27 123	19 241	9 592	5 374
Övriga rörelseintäkter	4	76 691	59 245	144 778	98 610
		1 487 570	1 474 969	1 218 599	1 174 681
Rörelsens kostnader					
Råvaror och andra direkta kostnader		-208 288	-230 117	-138 844	-153 498
Handelsvaror		-293 881	-298 721	-293 881	-298 721
Övriga externa kostnader	5, 6	-340 680	-360 025	-348 851	-322 536
Personalkostnader	7	-157 706	-135 713	-130 420	-119 662
Av- och nedskrivningar					
av materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14, 18	-268 232	-260 939	-150 419	-141 774
		-1 268 787	-1 285 515	-1 062 415	-1 036 191
RÖRELSERESULTAT		218 783	189 454	156 184	138 490
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	41	26	15	26
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-35 585	-37 181	-32 658	-35 091
		-35 544	-37 155	-32 643	-35 065
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		183 239	152 299	123 541	103 425
Bokslutsdispositioner	10	45 000	-	-111 180	-106 677
RESULTAT FÖRE SKATT		138 239	152 299	12 361	-3 252
Skatt på årets resultat	11	-32 521	-16 089	-5 691	1 915
ÅRETS RESULTAT		105 718	136 210	6 670	-1 337
Varav hänförligt till Minoritetsintresse		-42	-		

BALANSRÄKNING

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	12	100	-	-	-
		100	0	0	0
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Byggnader och mark	13	250 207	244 703	237 509	231 902
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	3 308 900	3 250 630	1 726 376	1 686 544
Inventarier, verktyg och installationer	15	45 596	30 304	29 247	13 527
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	369 230	197 460	316 015	161 604
		3 973 933	3 723 097	2 309 147	2 093 577
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Andelar i koncernföretag	17			142 292	142 392
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	18 658	13 951	18 658	13 951
Uppskjuten skattefordran	19	-	-	-	3 664
Andra långfristiga fordringar	20	43 650	-	43 650	-
		62 308	13 951	204 600	160 007
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		4 036 341	3 737 048	2 513 747	2 253 584
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
VARULAGER MM					
Råvaror och förnödenheter		65 966	54 908	48 988	37 727
Pågående arbete för annans räkning		5 469	3 743	-	-
		71 435	58 651	48 988	37 727
KORTFRISTIGA FORDRINGAR					
Kundfordringar		138 824	153 769	91 489	98 739
Fordringar hos koncernföretag		11 203	12 600	20 308	23 305
Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc		26 139	40 157	26 139	40 157
Aktuell skattefordran		11 141	11 779	5 931	5 916
Övriga fordringar		19 337	17 743	7 641	9 082
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	193 379	171 565	164 624	140 802
		400 023	407 613	316 132	318 001
KASSA OCH BANK		22 252	63 903	-	12 373
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		493 710	530 167	365 120	368 101
SUMMA TILLGÅNGAR		4 530 051	4 267 215	2 878 867	2 621 685

BALANSRÄKNING forts

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	22	132 000	132 000	132 000	132 000
Reservfond				3 087	3 087
				135 087	135 087
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				38 206	69 543
Årets resultat				6 670	-1 337
Annat eget kapital inkl. årets resultat		1 070 744	995 086		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 202 744	1 127 086		
Minoritetsintresse		850	808	-	-
		1 203 594	1 127 894	179 963	203 293
OBESKATTADE RESERVER					
	23			939 440	840 960
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	881	899	554	563
Uppskjuten skatteskuld	25	267 022	235 621	2 042	-
		267 903	236 520	2 596	563
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
	26				
Skulder hos koncernföretag		1 426 420	1 426 420	1 218 420	1 218 420
Övriga skulder		967 313	969 277	-	-
		2 393 733	2 395 697	1 218 420	1 218 420
KORTFRISTIGA SKULDER					
Checkräkningskredit	27	141 475	1 528	130 285	-
Övriga skulder till kreditinstitut		47 087	45 952	-	-
Leverantörsskulder		126 859	145 985	101 117	101 548
Skulder till koncernföretag		46 738	2 685	127 144	78 824
Övriga skulder	28	232 553	235 200	126 503	125 430
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	70 109	75 754	53 399	52 647
		664 821	507 104	538 448	358 449
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 530 051	4 267 215	2 878 867	2 621 685

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Hänförligt till moderföretagets aktieägare		
				Summa	Minoritetsintresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	132 000	-	995 086	1 127 086	808	1 127 894
Minoritetens andel	-	-	-	0	42	42
Återbetalning av aktieägartillskott			-30 000	-30 000	-	-30 000
Avyttrat dotterbolags andel av						
Fritt eget kapital	-	-	-18	-18	-	-18
Årets resultat			105 676	105 676	-	105 676
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	132 000	0	1 070 744	1 202 744	850	1 203 594
MODERFÖRETAGET						
tkr	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	132 000	-	3 087	69 543	-1 337	203 293
Omföring		-		-1 337	1 337	-
Återbetalning av aktieägartillskott				-30 000		-30 000
Årets resultat				-	6 670	6 670
UTGÅENDE BALANS 2019-12-31	132 000	0	3 087	38 206	6 670	179 963

KASSAFLÖDESANALYS

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2019	2018	2019	2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		218 783	189 454	22 252	138 490
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		268 232	260 939	150 419	141 774
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	30	-7 530	865	-7 293	1 362
		479 485	451 258	299 310	281 626
Erhållen ränta		41	26	15	26
Erlagd ränta		-35 585	-37 181	-32 658	-35 091
Betald/återbetald inkomstskatt		-766	-423	-281	-283
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		443 175	413 680	266 386	246 278
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-12 849	-16 058	-11 326	-9 404
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-52 393	43 714	-25 064	102 191
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-48 185	47 943	-19 029	-51 588
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		329 748	489 279	210 967	287 477
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Avyttring av aktier i dotterföretag		10 217	-	10 217	-
Förvärv av aktier i dotterföretag		-100	-	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-525 258	-322 581	-372 179	-259 857
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4 624	2 025	4 414	23 561
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-510 517	-320 556	-357 548	-236 296
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utbetald utdelning		-	-46 800	-30 000	-46 800
Erhållna koncernbidrag		-	60 000	33 923	89 670
Amortering av skuld		139 118	-	130 285	-
Ökning av skulder		-	-150 628	-	-81 678
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		139 118	-137 428	134 208	-38 808
ÅRETS KASSAFLÖDE					
Likvida medel vid årets början		63 903	32 608	12 373	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		22 252	63 903	-	12 373



NOTER

Belopp i tkr om inte annat anges

NOT 1

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2019. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Gemensamt styrda företag

Gemensamt styrda företag är en typ av joint venture och är redovisningsmässigt de verksamheter där koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I det fall koncernen äger andelar i ett sådant gemensamt styrt företag

konsolideras detta enligt klyvningsmetoden varigenom koncernen rad för rad redovisar sin andel av dess tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Övriga företag som det finns ägarintresse i

Innehav i övriga företag som det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag redovisas som intäkt.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

RESULTATRÄKNING

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, försäljning av gas, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den period som anslutningen driftsätts. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan upparbetade utgifter på balansdagen och totalt beräknade utgifter.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till det lägsta värdet av verkligt värde eller anskaffningsvärdet på balansdagen och ingår i posten Nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till det lägsta värdet av verkligt värde eller anskaffningsvärdet vid balansdagen.

Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minimileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Rän- tekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Företagets förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs.

Koncernen har förmånsbestämda planer i egen regi hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti och värderar därmed denna i enlighet med den erhållna uppgiften. Förpliktelsen värderas till det belopp som PRI beräknar årligen.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Kontors- och lagerbyggnader, verkstäder: 15–30 år

Markanläggningar: 20 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Vattenkraftanläggningar: 10–25 år

Värmeproduktionsanläggningar : 10–20 år

Kraftvärmeanläggningar: 5–30 år

Vindkraftsanläggningar: 20 år

Kylproduktionsanläggningar: 20–25 år

Distributionsnät: 20–25 år

Aktiv utrustning stadsnät: 5 år

Ledningsnät, inköpta från Jönköpings kommun 1996: 16 år

Ledningsnät: 30 år

Fördelningsstationer: 30 år

Inventarier, verktyg och installationer

Kontrollutrustning: 10 år

Fordon: 5 år

Kontorsutrustning: 5–10 år

Övriga inventarier: 5–10 år

Samtliga legala rättigheter skrivs av över den avtalade perioden.

Nedskrivningar

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen gör per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

BALANSRÄKNING

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i

tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämställa med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Inköpta elcertifikat, som finns registrerade hos Energimyndigheten, har värderats till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Värdejusteringar redovisas i resultaträkningen såsom råvaror och förnödenheter. För försäld energivolym som härrörs från förnyelsebar elproduktion har bolaget en skyldighet att till Energimyndigheten deklarerat elcertifikat motsvarande kvotpliktig levererad volym. Åtagandet har redovisats i balansräkningen såsom upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Åtagandet på balansdagen har baserats på levererad kvotpliktig volym multiplicerad med marknadsvärdet på balansdagen.

Inköpta utsläppsrätter redovisas till anskaffningskostnad medan utsläppsrätter som erhållits utan kostnad från staten redovisas till 0 kr. Vid inlösen av utsläppsrätter året efter räkenskapsåret avräknas utsläppsrätter efter först in först ut principen. Ursprungsgarantier värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller marknadsvärde.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades

vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, dvs. med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Koncernen har ett factoringavtal med Jönköpings Kommun som innebär att kundfordringar säljs i den takt de faktureras kund. Risken för osäkra fordringar finns dock kvar hos Jönköping Energi AB som därför i samband med övergången till K3 redovisar kundfordringarna i balansräkningen.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas aktuell skuld på balansdagen. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringsssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Pågående arbeten

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och upparbetade utgifter på balansdagen. Upparbetade entreprenadutgifter redovisas som egen post under Varulager m.m.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Avsättning sker även för förlustkontrakt, dvs. när oundvikliga utgifter för att uppfylla koncernens förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Skulder

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier
Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas i som en övrig kortfristig skuld.

ÖVRIGT

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkrings samband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Koncernen använder finansiella räntederivat för att uppnå önskad risknivå i enlighet med bolagets riskpolicy på den upplåning som sker. Upplåning sker omväxlande i fasta lån med en fast räntenivå då risken inte behöver säkras i räntederivat eller till rörlig ränta bunden till någon form av marknadsränta då räntederivat används för att hantera risken. Denna avvägning av upplåningsform sker beroende på hur marknaden ser ut vid lånetillfället och målet är att uppnå en effektiv upplåning till lägsta möjliga kostnad. Vid upplåningen sker också en avvägning av risk över tid då målet är att fördela förfallodagar över ett flertal år i enlighet med koncernens riskpolicy.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar används huvudsakligen i följande situationer:

– När råvaruterminer används för säkring av råvaruprisrisk i framtida inköp och försäljning.

– När valutaterminer används för säkring av valutarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta.

– När ränteswappar används för att ersätta upplåning till rörlig ränta med fast ränta.

Så länge som säkringsrelationen är effektiv sker ingen redovisning av derivatinstrumentet. Värdeförändringarna på terminerna redovisas i samma period som det prognosticerade flödet uppstår. Ineffektiv del redovisas löpande i den mån det utgör ett förlustkontrakt.

REDOVISNINGSPRINCIPER – UNDANTAGSREGLER I JURIDISK PERSON

Elcertifikat, utsläppsrätter

Elcertifikat, utsläppsrätter och liknande rättigheter som klassificeras som omsättningstillgångar åsätts anskaffningsvärde noll.

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande. Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag

moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt.

Gemensamt bedriver verksamhet

Moderföretagets andel i gemensamt bedriven verksamhet redovisas enligt klyvningsmetoden.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer till den del de inte ingår i ett planerat investeringsobjekt då de aktiveras när anläggningen tas i bruk.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Pågående entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag till fastpris

Pågående entreprenaduppdrag till fastpris redovisas enligt alter-nativregel innebärande att intäktsredovisning görs vid fakturering. Upparbetade entreprenadutgifter redovisas som egen post under Varulager m.m.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

Avsättning för återställande, nedmontering och bortforsling

AAvsättning för nedmontering, bortforsling samt återställande av mark avseende vindkraftverk ingår inte i anskaffningsvärdet.

Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på moder-koncernens koncernkonto.

NOT 2

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I företaget finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger med god marginal under vad som är tillåtet. Bolaget har en tydlig strategi att hålla låga nätavgifter. Det föreligger ingen osäkerhet i dagsläget i innevarande regleringsperiod som kan leda till återbetalningsskyldighet eller reducerade intäkter under kommande år.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och -skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Intäktsredovisning av el och fjärrvärme

Merparten av intäkterna kommer från försäljning av fjärrvärme och el. Redovisning sker till största delen utifrån fakturering av faktisk avläsning och endast en liten del utifrån beräkning av vad som levererats men ännu inte fakturerats.

Övriga risker

Andra risker som kan påverka vår verksamhet i stor omfattning som ligger utanför vår kontroll är olika regleringar och skatter som påverkar vår lönsamhet i våra olika affärer. Dessa risker är svåra att förutse och bevakas via våra olika branschorganisationer. Bevakningen sker både i Sverige bland olika befattningshavare och inom EU.

NOT 3

NETTOOMSÄTTNING EXKL. PUNKTSKATTER

NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSGREN

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Elförsäljning	313 729	313 129	326 707	325 648
Elproduktion	146 372	139 223	134 285	123 483
Elnät	246 675	248 743	-	-
Fjärrvärme	417 362	444 473	439 886	468 955
Avfall	73 535	70 331	73 072	64 950
Kyla	9 673	6 783	9 707	6 816
Stadsnät	96 229	78 928	29 246	38 771
Anslutningsavgifter, stadsnät	46 311	37 608	46 311	37 608
Anslutningsavgifter, elnät	7 387	8 806	-	-
Biogas	2 002	24 220	-	-
Naturgas	823	7 591	-	-
Övrigt	5 015	4 466	5 015	4 466
NETTOOMSÄTTNING EXKL. PUNKTSKATTER	1 365 113	1 384 301	1 064 229	1 070 697
Punktskatter	258 420	243 090	-	16 597
Nettoomsättning	1 623 533	1 627 391	1 064 229	1 087 297

Av moderbolagets totala inköp och försäljning under året avser 5 % (5 %) av inköpen och 16 % (15 %) av försäljningen koncernföretag. Av koncernens totala inköp och försäljning under året avser 13 % (11 %) av inköpen och 21 % (20 %) av försäljningen koncernföretag.

NOT 4

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Försäljning av tjänster systerbolag	-	-	42 861	28 483
Försäkringsersättning	228	305	228	303
Energitjänster	28 014	24 468	26 531	25 241
Övriga försäljning av tjänster, hyror, arrenden etc	51 644	46 654	59 710	44 583
Intäkter av finansiella anläggningstillgångar	15 448	-	15 448	-
Förändring av pågående kundarbete för annans räkning	-18 643	-12 182	-	-
SUMMA ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	76 691	59 245	144 778	98 610

NOT 5

LEASING

Företaget leasar processutrustning på kraftvärmeverket Torsvik etapp 1 och 2 enligt avtal om finansiell leasing. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing i bolaget. I moderbolagets koncernredovisning redovisas dessa som finansiell leasing i resultat- och balansräkning. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 46 022 tkr (43 271 tkr).

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Inom 1 år	49 745	50 837	49 745	50 837
1-5 år	207 511	211 670	207 511	211 670
Senare än 5 år	202 455	257 559	202 455	257 559
SUMMA	459 711	520 066	459 711	520 066

NOT 6

ERSÄTTNING TILL REVISORER

DELOITTE	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Revisionsuppdraget	273	307	173	167
SUMMA	273	307	173	167

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisions-rådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

NOT 7

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Styrelse och verkställande direktör	3 715	2 941	2 063	1 307
Övriga anställda	103 696	2 941	85 331	78 599
SUMMA LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	107 411	92 864	87 394	79 906
SOCIALA KOSTNADER				
Pensionskostnader	6 975	5 467	8 478	8 329
Varav för styrelse och verkställande direktör	1 713	1 606	626	309
Övriga sociala kostnader	37 871	33 608	29 771	27 549
SUMMA SOCIALA KOSTNADER	44 846	39 075	38 249	35 878

ANSTÄLLNINGSAVTAL VD

Anställningsavtalet med den verkställande direktören kan sägas upp från bolagets sida med en uppsägningstid om 12 månader och från den anställdes sida med en uppsägningstid om 6 månader. Den anställda behåller under uppsägningstiden sina förmåner men det föreligger kvittningsrätt på ersättning från ev. ny arbetsgivare under denna tid

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Kvinnor	66	65	52	52
Män	218	215	116	113
TOTALT	284	280	168	165

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING (ANTAL)

	MODERFÖRETAGET	
	2019	2018
Styrelse och VD		
Kvinnor	3	3
Män	8	8
TOTALT	11	11
Övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	2	2
Män	5	5
TOTALT	7	7

NOT 8

ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter från övriga företag	41	26	15	26
SUMMA	41	26	15	26

NOT 9

RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Räntekostnader till koncernföretag	-26 346	-29 809	-24 359	-27 039
Räntekostnader till övriga företag	-9 239	-7 372	-8 299	-8 052
SUMMA	-35 585	-37 181	-32 658	-35 091

NOT 10

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2018	2018
Överavskrivningar			-98 480	-140 600
Erhållna koncernbidrag	-	-	32 300	33 923
Lämnade koncernbidrag	-45 000	-	-45 000	33 923
SUMMA	-45 000	0	-111 180	-106 677

NOT 11

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Aktuell skatt	-1 123	174	15	181
Uppskjuten skatt	-31 398	-16 263	-5 706	1 734
SUMMA	-32 521	-16 089	-5 691	1 915
Redovisat resultat före skatt	138 239	152 299	12 361	-3 252
Skatt enligt gällande skattesats (22%)	-29 583	-33 506	-2 645	715
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	-3 098	-197	-2 041	-197
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3 271	-2 021	-4 303	-1 981
Skattemässigt avdragsgilla kostnader	34	7	34	7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 219	3 147	3 219	3 147
Effekt av förändrad skattesats	975	16 481	31	224
Korrigerig från föregående år	-796	-	15	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-32 521	-16 089	-5 691	1 915

NOT 12

FALLRÄTTER, LEDNINGSRÄTTER OCH ANDRA NYTTJANDERÄTTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Inköp	100	-	-	-
INGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	100	0	0	0
REDOVISAT VÄRDE	100	0	0	0

NOT 13

BYGGNADER OCH MARK

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	363 918	363 591	342 433	342 433
Inköp	363 918	327	18 085	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	382 003	363 918	360 518	342 433
Ingående ackumulerade avskrivningar	-119 215	-106 725	-110 531	-98 143
Årets avskrivningar	-12 581	-12 490	-12 478	-12 388
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-131 796	-119 215	-123 009	-110 531
REDOVISAT VÄRDE	250 207	244 703	237 509	231 902

NOT 14

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 247 500	6 015 992	3 126 927	2 949 124
Fusion	-	-	-	-
Inköp	262 358	224 284	159 964	178 826
Försäljningar/utrangeringar	-23 183	-53 735	-14 942	-62 444
Försäljning dotterbolag	-197 951	-	-	-
Omklassificeringar	-31 064	-26 023	-28 234	-
Överfört från pågående nyanläggningar	73 862	86 982	43 612	61 421
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	6 331 522	6 247 500	3 287 327	3 126 927
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 830 773	-2 647 969	-1 414 683	-1 328 759
Försäljningar/utrangeringar	16 984	30 841	8 805	38 884
Försäljning dotterbolag	56 864	-	-	-
Omklassificeringar	6 765	26 023	3 935	-
Årets avskrivningar	-246 762	-239 668	-133 308	-124 808
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-2 996 922	-2 830 773	-1 535 251	-1 414 683
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-166 097	-166 097	-25 700	-25 700
Återförda nedskrivningar i avyttrat dotterbolag	140 397	-	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR	-25 700	-166 097	-25 700	-25 700
REDOVISAT VÄRDE	3 308 900	3 250 630	1 726 376	1 686 544

LEASADE TILLGÅNGAR

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende processutrustning på kraftvärmeverket Torsvik etapp 1 och 2 enligt avtal om finansiell leasing. I ovanstående redovisade värden ingår redovisade värden för dessa tillgångar med

830 049	847 678	-	-
---------	---------	---	---

NOT 15

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	104 924	98 622	37 856	36 078
Inköp	24 892	10 514	20 101	2 573
Försäljningar/utrangeringar	-2 456	-4 212	-1 185	-795
Försäljning dotterbolag	-9 286	-	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	118 074	104 924	56 772	37 856
Ingående ackumulerade avskrivningar	-70 760	-67 021	-24 329	-21 389
Försäljningar/utrangeringar	2 456	4 199	1 185	795
Försäljning dotterbolag	4 463	-	-	-
Årets avskrivningar	-8 637	-7 938	-4 381	-3 735
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-72 478	-70 760	-27 525	-24 329
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-3 860	-3 860	-	-
Återförda nedskrivningar i avyttrat dotterbolag	3 860	-	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR	0	-3 860	-	-
REDOVISAT VÄRDE	45 596	30 304	29 247	13 527

NOT 16

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	197 460	177 790	161 604	-86 982
Inköp	245 632	106 652	198 023	76 217
Överfört till maskiner och andra tekniska anläggningar	-73 862	-86 982	-43 612	-61 421
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	369 230	197 460	316 015	161 604
REDOVISAT VÄRDE	369 230	197 460	316 015	161 604

NOT 17

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERFÖRETAGET	
	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	142 392	145 292
Förvärv	-100	-
Nedsättning av aktiekapital	-	-2 900
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	142 292	142 392
REDOVISAT VÄRDE	142 292	142 392

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisat värde	
					2019	2018
Jönköping Energi Nät AB	556449-7575	Jönköping	100,0 (100,0)	13 500	135 000	135 000
Jönköping Energi Biogas AB	556742-8890	Jönköping	100,0 (100,0)	10	-	100
Huskvarnaåns Kraft AB	556043-4960	Jönköping	100,0 (100,0)	1 000	100	100
Netsam AB	559132-5864	Jönköping	89,9 (89,9)	71 920	7 192	7 192
					142 292	142 392

NOT 18

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	13 951	14 739	13 951	14 739
Förvärv	5 139	188	5 139	188
Försäljning	-180	-133	-180	-133
Omvärdering	-252	-843	-252	-843
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	18 658	13 951	18 658	13 951
REDOVISAT VÄRDE	18 658	13 951	18 658	13 951

Företag	Org nr	Antal andelar	Koncernen		Moderföretaget	
			2019	2018	2019	2018
Jönköping Energi Vind ekonomisk förening	769622-5486	28 006	13 583	13 876	13 583	13 876
EFO AB	556193-4133	13	65	65	65	65
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	100	5 010	10	5 010	10
			18 658	13 951	18 658	13 951

NOT 19

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

MODERFÖRETAGET	2019			2018		
	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN SKULD	UPPSKJUTEN FORDRAN	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN SKULD	UPPSKJUTEN FORDRAN
Egentillverkade elcertifikat	-	-	-	-	-	3 647
Avsättningar för pensioner	-	-	-	-	-	17
Delsumma	-	0	-	-	0	3 664
Kvittning	-	0	0	-	0	0
REDOVISAT VÄRDE			0			3 664

NOT 20

ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Omklassificeringar	45 122	-	45 122	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	45 122	0	45 122	0
Kostnadsförda under året	-1 472	-	-1 472	-
ACKUMULERAT KOSTNADSFÖRT VÄRDE	-1 472	0	-1 472	0
REDOVISAT VÄRDE	43 650	0	43 650	0

NOT 21

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna intäkter	151 623	164 117	124 732	134 185
Industrikompensation	33 854	295	33 854	295
Förutbetalda försäkringar	43	36	20	15
Övriga poster	7 859	7 117	6 018	6 307
REDOVISAT VÄRDE	193 379	171 565	164 624	140 802

NOT 22

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Jönköping Energi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 tkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Jönköping Energi AB bolagsstämma.

TECKNADE OCH BETALDA AKTIER:	MODERFÖRETAGET	
	2019	2018
Vid årets början	132 000	132 000
Summa aktier vid årets slut	132 000	132 000

NOT 23

OBESKATTADE RESERVER

	MODERFÖRETAGET	
	2019	2018
Akkumulerade överavskrivningar	939 440	840 960
REDOVISAT VÄRDE	939 440	840 960

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

NOT 24

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Avsättningar för pensioner	881	899	554	563
REDOVISAT VÄRDE	881	899	554	563

NOT 25

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

KONCERNEN	2019			2018		
	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD
Obeskattade reserver						
Övriga obeskattade reserver	-		310 147	-		279 686
Övriga temporära skillnader						
Byggnader och mark		7 191	-		5 884	-
Finansiella anläggningstillgångar	-	37 976	-	-	34 516	-
Kvotplikt elcertifikat	-	1 056	-	-	3 647	-
Avsättningar för pensioner	-	-	-	-	17	-
Egentillverkade elcertifikat	-	-	3 098	-	-	-
Delsumma		46 223	313 245		44 064	279 686
Kvittning		-46 223	-46 223		-44 064	-44 064
REDOVISAT VÄRDE			267 022			235 621
MODERFÖRETAGET	2019			2018		
	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD
Kvotplikt elcertifikat	-	1 056	-	-		-
Egentillverkade elcertifikat		-	3 098		-	-
Delsumma		1 056	3 098		0	0
Kvittning		-1 056	-1 056		0	0
REDOVISAT VÄRDE			2 042			0

NOT 26

LÅNGFRISTIGA SKULDER

FÖRFALLOTIDPUNKT FRÅN BALANSDAGEN:	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Mellan 1 och 5 år	1 462 416	1 302 376	888 420	938 920
Senare än 5 år	931 317	1 093 321	330 000	279 500
REDOVISAT VÄRDE	2 393 733	2 395 697	1 218 420	1 218 420

De långfristiga skulderna består både av kortfristiga lån som avses att förlängas löpande och långfristiga lån.

NOT 27

CHECKRÄKNINGSKREDIT

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Beviljad limit uppgår till	307 000	338 000	207 000	207 000

NOT 28

ÖVRIGA SKULDER

I posten ingår ej reglerad energiskatt med 18,1 mnkr beslutad vid av Skatteverket genomförd revision av punktskatter. Beslutet avser energiskatt på egen förbrukning av el. Skatteverkets beslut har överklagats till Förvaltningsrätten i januari 2020 eftersom vi anser att förbrukad el avser kunds förbrukning och ej ska belastas med full energiskatt.

NOT 29

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna personalkostnader	31 153	31 532	19 760	19 407
Upplupna energikostnader	3 926	4 580	158	482
Upplupen fastighetsskatt	2 636	4 414	1 638	2 324
Förutbetalda intäkt, statligt bidrag	-	14 525	-	14 525
Upplupen kostnad landsbygdsprojekt	22 389	8 355	22 389	8 355
Övriga poster	10 005	12 348	9 454	7 554
REDOVISAT VÄRDE	70 109	75 754	53 399	52 647

NOT 30

ÖVRIGA POSTER SOM INTE PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
Avsättning till pensioner	-18	22	-9	-35
Realisationsresultat på materiella anl.tillgångar	-87	843	123	1 397
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-7 425	-	-7 407	-
SUMMA	-7 530	865	-7 293	1 362

NOT 31

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2019	2018	2019	2018
För egna avsättningar och skulder				
Garantier	915	915	915	915
Företagsinteckningar	2 000	2 000	2 000	2 000
REDOVISAT VÄRDE	2 915	2 915	2 915	2 915

Inga eventalförpliktelser finns.

NOT 32

DERIVATINSTRUMENT

KONCERNEN	2019		2018	
	OMFATTNING	MARKNADS-VÄRDE	OMFATTNING	MARKNADS-VÄRDE
Räntederivat (endast koncernintern)	1 344 Mnkr	42 Mnkr	1 559 Mnkr	-15 Mnkr
Elterminer återförsäljning	530 GWh	-2 Mnkr	607 GWh	50 Mnkr
Elterminer försäljning produktion	543 GWh	20,6 Mnkr	635 GWh	-91 Mnkr

MODERFÖRETAGET	2019		2018	
	OMFATTNING	MARKNADS-VÄRDE	OMFATTNING	MARKNADS-VÄRDE
Räntederivat (endast koncernintern)	1 304 Mnkr	42 Mnkr	1 469 Mnkr	-14 Mnkr
Elterminer återförsäljning	530 GWh	-2 Mnkr	607 GWh	50 Mnkr
Elterminer försäljning produktion	543 GWh	21 Mnkr	635 GWh	-91 Mnkr

NOT 33

KONCERNUPPGIFTER

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Jönköpings Rådhus AB, org. nr. 556380-7162 med säte i Jönköping. Jönköpings Rådhus AB är sin tur ett helägt dotterföretag till Jönköpings kommun.

NOT 34

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inledningen på 2020 har varit stabil men med en onormalt varm väderlek för årstiden. Detta kommer ha en negativ inverkan på resultatet för 2020, främst inom vår fjärrvärmeverksamhet. Tillgången på vatten för vår elproduktion är dock väldigt god med hög elproduktion men till lägre priser än vad som är normalt för årstiden. Det ostadiga vädret har inneburit blåsigt väder vilket varit positivt för vindkraften men orsakat en del begränsade strömbrott som drabbat våra kunder främst på landsbygden.

Det varma vädret har varit positivt för vår entreprenadverksamhet som kunnat bedriva arbetet utan avbrott för kyla och problem med tjäle i marken.

NOT 35

DEFINITION AV NYCKELTAL

SOLIDITET

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen vid årets utgång.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till balansomslutning vid årets utgång.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) vid årets utgång.

NOT 36

RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 44 875 434 kr.

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

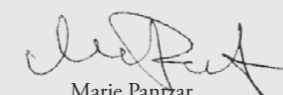
Balanseras i ny räkning	44 875 434 kr
Summa	44 875 434 kr

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 10 mars 2020.

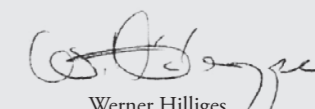
Jönköping den 24 februari 2020



Mats Weidman
Ordförande



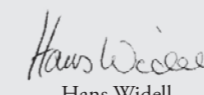
Marie Pantzar
Styrelseledamot



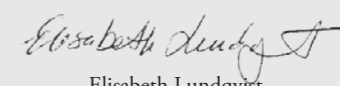
Werner Hilliges
Styrelseledamot



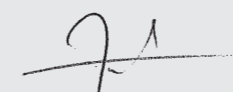
Per Allan Axén
Styrelseledamot



Hans Widell
Styrelseledamot



Elisabeth Lundqvist
Styrelseledamot



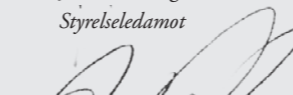
Johan Bokinge
Styrelseledamot



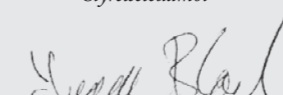
Roger Andersson
Styrelseledamot



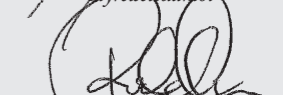
Gunilla Wärn
Styrelseledamot



Anders Jatl
Styrelseledamot



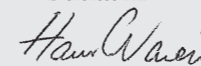
Yvonne Bladh
Styrelseledamot



Fridolf Eskilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 mars 2020

Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i **Jönköping Energi AB**

org. nr. 556015-3354

Till fullmäktige i Jönköpings kommun

Granskningsrapport för år 2019

Vi, av fullmäktige i Jönköpings kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Jönköpings Energi AB:s verksamhet.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter och kommunala befogenheter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna skall enligt revisionsreglementet särskilt yttra sig över huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån de syfte som angivits i bolagsordningen och ägardirektiv, liksom de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

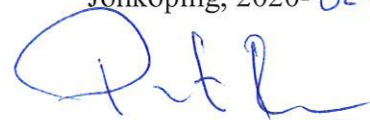
Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Vi konstaterar att bolaget under 2019, och även tidigare år, har genomfört upphandlingar i strid med LOU och LUF. Med sitt agerande har VD utsatt bolaget för risker i form av badwill och negativa ekonomiska konsekvenser vid extern myndighetsgranskning. Vi förutsätter att bolaget skapar rutiner för att undvika upphandlingar i strid med lag och kommunala bestämmelser.

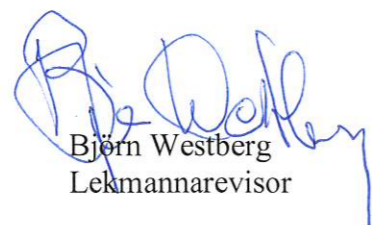
Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet i allt väsentligt har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt utifrån de syfte som uttrycks i bolagsordningen och ägardirektiv. Bolagets verksamhet har bedrivits inom de ramar kommunala befogenheterna utgör.

Vi bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Jönköping, 2020-02-22



Peter Isoz
Lekmannarevisor



Björn Westberg
Lekmannarevisor

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i **Jönköping Energi AB**
organisationsnummer 556015-3354

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jönköping Energi AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något

av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens

förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jönköping Energi AB för räkenskapsåret 2019-01-01 - 2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat

en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 10 mars 2020

Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

3(3)

Till bolagsstämman i Jönköping Energi AB, org.nr 556015-3354

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 (räkenskapsåret 2019-01-01 – 2019-12-31) och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 10 mars 2020

Deloitte AB



Hans Warén
Auktoriserad revisor



Jönköping Energi
Box 5150, 550 05 Jönköping
Växel: 036-10 82 20
E-post: kundservice@jonkopingenergi.se
www.jonkopingenergi.se