



HÅLLBARHETS- & ÅRSREDOVISNING

2021



LEDNINGSSYSTEM OCH FÖRHÅLLNINGSSÄTT

Vårt uppdrag från kommunen innebär att vi ska bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom våra energi- och kommunikationslösningar. Vår hållbarhetspolicy styr vår verksamhet, men framför allt använder vi oss av vår vision "En god kraft för ett gott samhälle". Ledningen analyserar risker och möjligheter i en SWOT-analys inför arbetet med affärsplanen, där strategier och mål sätts. Våra hållbarhetsmål utgörs av våra affärsmål. Processer och rutiner styr vårt arbete ute i verksamheten. Vid upphandling styr vi våra hållbarhetskrav utifrån en uppförandekod för leverantörer baserad på FN:s Global Compact.

Jönköping Energi har ett gemensamt ledningssystem som styr hela verksamheten när det gäller kvalitet, miljö, arbetsmiljö, säkerhet mm. Ledningssystemet är certifierat enligt ISO 14001, och granskas ofta av myndigheter och kontrollorgan utifrån olika lagkrav och standarder. Resultaten från granskningar är ofta mycket bra och det blir sällan några större påpekanden.

Uppföljning sker genom egenkontroll exempelvis interna revisioner, miljö- och skyddsronder och rapporterade risker och händelser. Återrapportering till ledningen sker löpande under året. Ledningens genomgång görs gemensamt för miljö, arbetsmiljö och säkerhet två gånger per år. Miljö- och säkerhetstänkandet värderas mycket högt i organisationen, hela vägen från ledning ut till varje medarbetare.

Vi har bedömt att områdena mänskliga rättigheter och motverkande av korruption inte är väsentliga risker för oss. Vi hanterar dessa risker genom vår hållbarhetspolicy, uppförandekod för leverantörer och interna rutiner.

Jönköping Energi, text & innehåll

Tinna Ahlander, grafisk design & illustrationer

Anna Hållams, foto: sid 6, 7, 11, 18, 21, 32, 34, 40, 42, 46 och 61

Henrix Grafiska, tryck

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- 4 | VD HAR ORDET
- 6 | ÅRET I KORTHET
- 8 | OM JÖNKÖPING ENERGI
- 10 | DIALOG MED VÅRA INTRESSEENTER
- 14 | VÅRA MÅL OCH FOKUSOMRÅDEN
- 16 | VÅR ROLL I JÖNKÖPING
- 22 | EN GOD KRAFT FÖR JÖNKÖPING
- 24 | VI SOM ARBETSGIVARE
- 28 | VI OCH MILJÖN
- 32 | VÅRA INKÖP AV MATERIAL OCH RESURSER
- 34 | VAD GÖR VI FÖR KLIMATET
- 38 | DEN HÅLLBARA STADEN
- 40 | GOD EKONOMI
- 42 | HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN
- 43 | GRI-INDEX

ÅRSREDOVISNING

- 47 | FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 56 | RESULTATRÄKNING
- 57 | BALANSRÄKNING
- 59 | FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL
- 60 | KASSAFLÖDEANALYS
- 62 | REDOVISNINGSPRINCIPER
- 68 | VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
- 69 | NOTER
- 80 | REVISIONSBERÄTTELSE

UNDERBARA FRAMTID. DET MESTA ÄR OGGJORT!

När vi summerar 2021 har energifrågorna tagit stort utrymme i debatten. Både utifrån dramatiken på elmarknaden och det faktum att energi och klimat så intimt hänger ihop. Jag gläds åt att vi på Jönköping Energi har klarat vårt uppdrag, men kan samtidigt konstatera att mycket viktigt och spännande arbete ligger framför oss.

KLIMATFÖRÄNDRINGEN DRIVER FÖRÄNDRINGEN AV ENERGISYSTEMET

Oavsett om klimatmötet i Glasgow Cop26 betraktas som en framgång eller inte, så är vi mitt i en omställning av energisystemet med klimatutmaningen som drivare. Allt fler ser lösningar med fossilfria alternativ som är affärsmässigt fördelaktiga. Det är nu och här det händer. Sverige är tack vare sina förutsättningar med fossilfri energiförsörjning i centrum för global omställning till hållbarhet och arenan när ledande globala bolag vill stärka sin marknadsposition. Viktigt nu är att stimulera teknikneutrala investeringar för energiproduktion och distribution, samt för lagring och flexibilitet, som inkluderar både kunder och partners. Från EU till Sverige måste ansvar, roller, marknadsdesign, regelverk och styrmedel hänga ihop. En viktig diskussion handlar också om hur vi kan korta tillståndsprocesser utan att äventyra demokratin. Tillgång till kompetens för fortsatt innovation är helt avgörande om vi ska lyckas. Det finns en del utmaningar, men min spaning är att Sverige och Jönköping har enorma möjligheter att bli vinnare i omställningen.

JÖNKÖPING ENERGI HAR EN NYCKELROLL I DEN REGIONALA UTVECKLINGEN

Inom flera regioner har kapacitetsbrist i elnätet varit en tilltagande utmaning. Ett växande Jönköping har fått rekordmånga etableringar runt Torsvik, Stigamo och Hedenstorp. För att ge möjlighet till fortsatt utveckling gör vi omfattande satsningar i elnätet. Vi har tagit över fördelningsstation Rosenlund från Vattenfall. Fjärrvärmens och kraftvärmens, med hjärtat på Torsvik, är en klimatsmart energilösning som avlastar elnätet. Vår nya fjärrvärmeledning, med en dubblerad överföring till Jönköping, är en förutsättning för fler nöjda kunder samtidigt som vi avlastar vår anläggning vid Munksjön. Vårt klimatlöfte till år 2045 innebär i praktiken att vi nu måste dra i gång vårt arbete för koldioxidinfångning på riktigt.

TRANSPORTSEKTORN

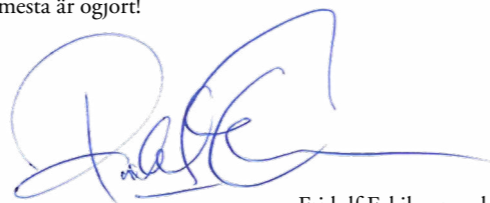
Transportsektorn förändras dramatiskt tack vare batteriteknikens snabba utveckling. Det sker även enorma satsningar på vätgas framför allt inom EU. Alla som köper transporter behöver en infrastruktur med attraktiva tjänster för att klara sin omställning till elektrifiering eller vätgas/metan. För elsystemet är detta en utmaning, med höga effektoppar och risk för instabilitet. Inom Jönköping Energi arbetar vi med alla tänkbara resurser för att bidra och vara en viktig länk i affärslogiken för såväl privata som tyngre fordon.

DIGITALISERINGEN SKAPAR MÖJLIGHETER OCH HOT

Helt centralt för omställningen är digitaliseringen av information i hela energisystemet. Året har inneburit en förstärkt bild av cyberhot. Därför är satsningar på vår digitala förmåga både samhällsviktig och viktig för framtida affärer. Kompetens och förmåga är helt avgörande för att möta de nya förutsättningarna. I dessa frågor ser jag tydliga synergieffekter när vi samarbetar runt innovation och cybersäkerhet mellan våra olika ansvarsområden. Detta kanske är den viktigaste förmågan vi stärkt under året.

VI VÄNDER BLICKEN FRAMÅT

Uppdraget som Jönköping Energi har blir allt viktigare och mer omfattande. När vi frågar våra medarbetare vad som lockar hos oss som arbetsgivare, får vi svaret att de gläds åt att få verka inom en framtidsbransch. Det märks även när vi summerar årets höga förbättringstakt. Tack för allt jobb och jag stänger året med ett smålandscitat; Underbara framtid. Det mesta är o gjort!



Fridolf Eskilsson, vd



”Det finns en del utmaningar, men min spaning är att Sverige och Jönköping har enorma möjligheter att bli vinnare i omställningen av energisystemet.”

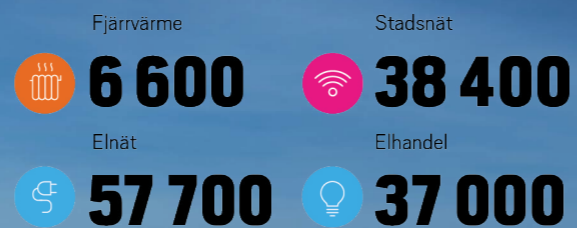
Året i korthet 2021

Vi är det lokala energibolaget som finns nära våra kunder. Vår vision är att vara en god kraft för ett gott samhälle. Jönköpingsregionen växer och behovet av energi- och kommunikationslösningar som bidrar till en hållbar utveckling är stort. Som energibolag har vi en tydlig och viktig roll, vi ska bidra till och skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart Jönköping.

**EN GOD
KRAFT FÖR
ETT GOTT
SAMHÄLLE**

75 kvinnor
230 män
305 anställda

ANTAL KUNDER*



*Räknat som antal anslutningar

93
miljoner i vinst
före skatt

Omsättning
1,7
miljarder

Vi ger tillbaka
45
miljoner kr till kommunen
och dess invånare

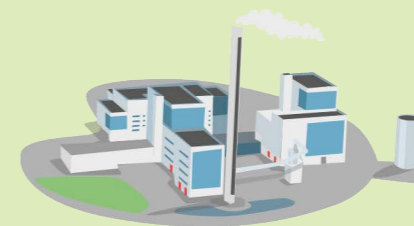
VI ERBJUDER TJÄNSTER INOM



VI OCH KLIMATET

Vår klimatpåverkan för 2021:

80 900 TON koldioxid,
samtidigt har vi
bidragit till att undvika **194 300** TON koldioxidutsläpp
någon annanstans.



Ärligen gör vi Klimatbokslut, som visar de utsläpp vi har, de utsläpp vi orsakar utanför vår verksamhet men också de utsläpp som undviks tack vare vår verksamhet. Klimatbokslutet tas fram med hjälp av Profu, ett oberoende forskningsföretag. Läs mer på vår webbsida.

MÄTARBYTE HOS 57 000 KUNDER

Alla våra kunder ska få nya "smarta" mätare. Projektet har rullat på enligt plan och hittills har 21 000 mätare bytts ut hos våra kunder. De nya mätarna är en viktig pusselbit för att kunna erbjuda våra kunder bättre service och nya tjänster framöver.

NERA SOLENERGI

Vi har gått **812**
från 620 till
elproducenter i vårt
elnät under året.

TRYGG FJÄRRVÄRME FÖR FRAMTIDEN

Vid årets slut var den nya fjärrvärmeledningen mellan Torsvik och Jönköping klar. Tillsammans med den större ackumulatortorn vi byggt, kommer vi kunna erbjuda säkrare och större leveranser av fjärrvärme. Den ökade kapaciteten för fjärrvärme gör att vi också kan få fram mer lokalproducerad el.

100 % SNABB FIBER

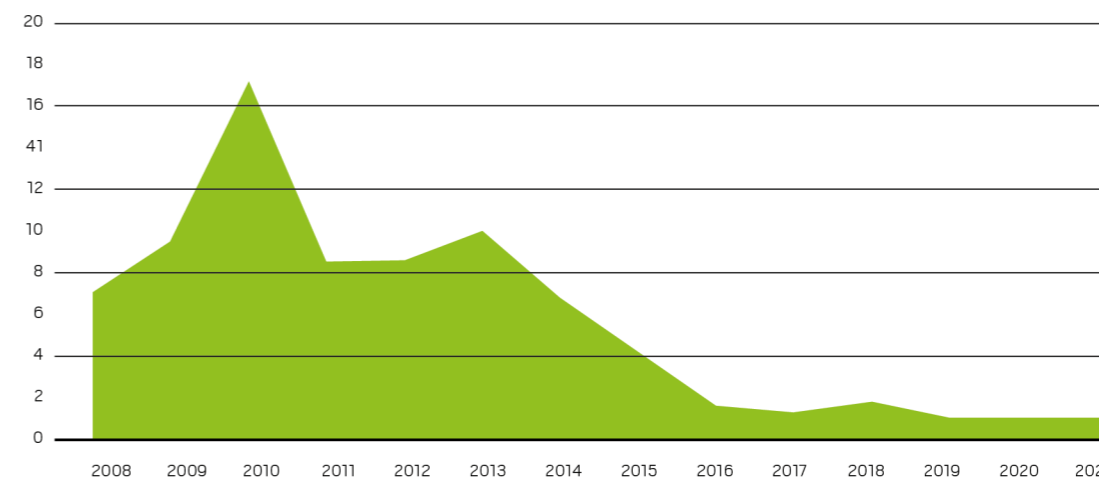
Vi kan stolt berätta att 2021 gick vi i mål med att 100 % av kommunens invånare har möjlighet att koppla upp sig till snabbt bredband.

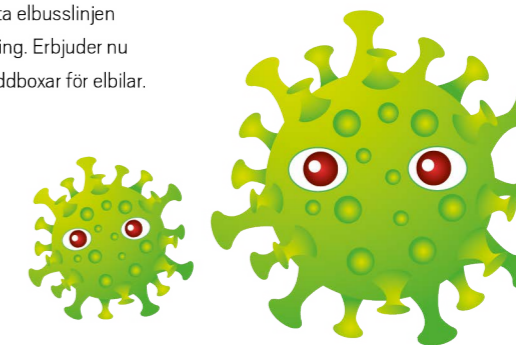
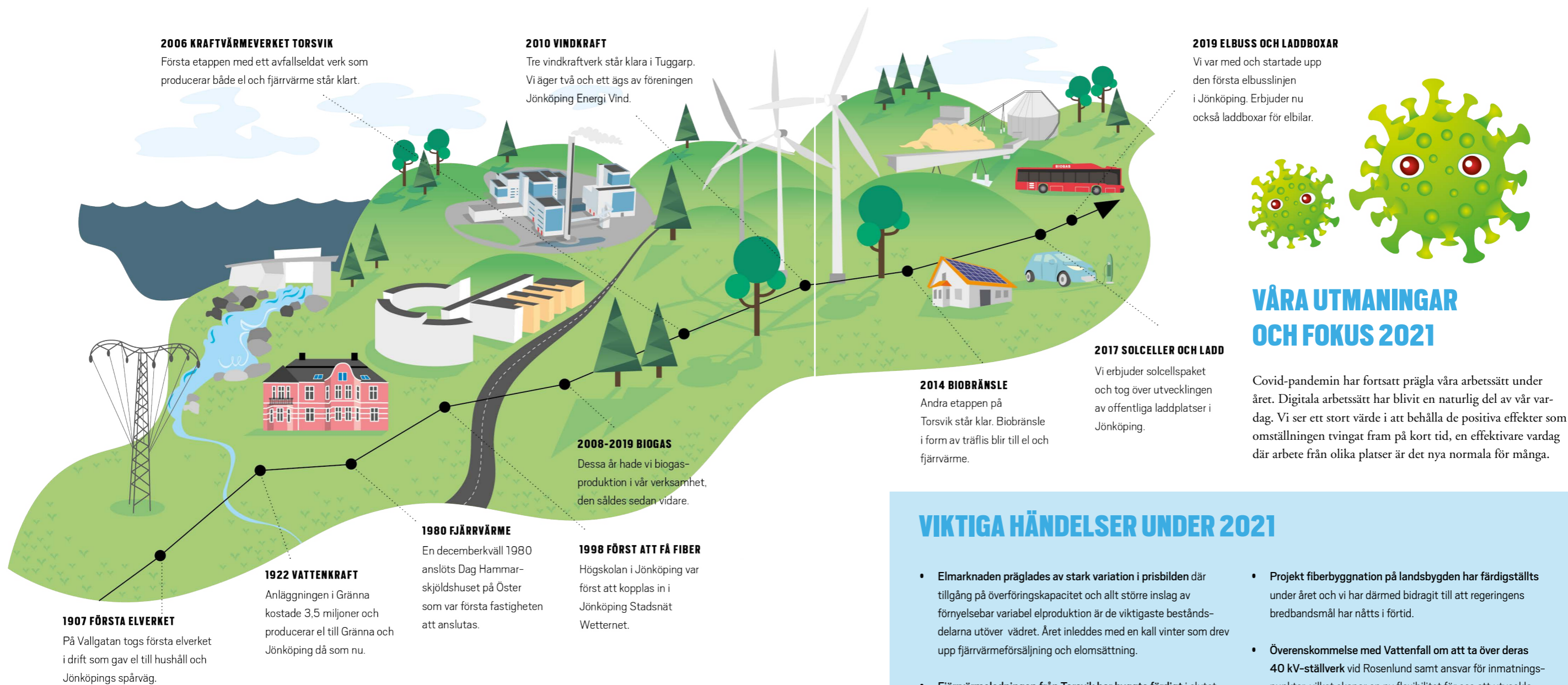


”Hela vårt uppdrag handlar om att vara en samhällsnyttia och bidra med hållbar energi”

Annie Grann, miljöingenjör

UTVECKLING AV FOSSILA BRÄNSLEN I PRODUKTION, %





VÅRA UTMANINGAR OCH FOKUS 2021

Covid-pandemin har fortsatt prägla våra arbetssätt under året. Digitala arbetssätt har blivit en naturlig del av vår vardag. Vi ser ett stort värde i att behålla de positiva effekter som omställningen tvingat fram på kort tid, en effektivare vardag där arbete från olika platser är det nya normala för många.

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2021

- Elmarknaden präglades av stark variation i prisbildningen där tillgång på överföringskapacitet och allt större inslag av förnyelsebar variabel elproduktion är de viktigaste beståndsdelarna utöver vädret. Året inleddes med en kall vinter som drev upp fjärrvärmeförsäljning och elomsättning.
- Fjärrvärmeledningen från Torsvik har byggts färdigt i slutet av året. Den leder till förstärkt säkerhet i leveranserna och bättre utnyttjande av våra anläggningar.
- Arbetat med att få bort de sista fossila bränslena ur fjärrvärmeproduktionen genom att start- och stödbränsle på Kraftvärmeverket Torsvik har ersatts med bioolja och att oljeanläggningar för spets- och reservproduktion har konverterats till bioolja.
- En genomförandestudie för koldioxidinfångning vid anläggningen på Torsvik har genomförts och ger ett bra underlag för framtida vägval inom området.
- En förstudie om ö-drift på Torsvik har genomförts. Ö-drift innebär att anläggningen ska kunna försörja utvalda delar av staden vid ett eventuellt bortfall av överliggande nät. Detta som ett led i att utveckla beredskapen inom kommunen.
- Projekt fiberbyggnation på landsbygden har färdigställts under året och vi har därmed bidragit till att regeringens bredbandsmål har nåtts i förtid.
- Överenskommelse med Vattenfall om att ta över deras 40 kV-ställverk vid Rosenlund samt ansvar för inmatningspunkter, vilket skapar en ny flexibilitet för oss att utveckla elnätet framåt.
- Vi har inlett en större satsning på att förstärka och ompositionera oss inom laddning på en föränderlig och växande marknad. Vi ser laddning av tunga fordon som en stor kommande marknad.
- Fortsatt intresse från våra stora kunder för erbjudanden med allt större tjänsteinnehåll som möter behov inom hållbarhet, effektivisering, flexibilitet och digitalisering.
- Nytt inriktningsbeslut för våra lokaler togs i slutet av året. Vi kommer renovera och utveckla befintliga lokaler för att anpassas till nya arbetssätt.

OM JÖNKÖPING ENERGI

Vi är det lokala energibolaget som finns nära våra kunder och vi verkar framför allt i Jönköping med omnejd. Vi är drygt 300 medarbetare och erbjuder tjänster inom elnät, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, stadsnät, energitjänster, solceller och elbilsaddning. Jönköpingsregionen växer och behovet av energi- och kommunikationslösningar som bidrar till hållbar utveckling är stort. Som energibolag har vi en tydlig och viktig roll, vi ska bidra till och skapa förutsättningar för ett hållbart samhälle. Vår vision är att vara ”En god kraft för ett gott samhälle”.

Jönköping Energi ingår i koncernen Jönköpings Rådhus AB och vi har en politiskt tillsatt styrelse. I vårt ägardirektiv framgår att vi ska bidra till utveckling av ett långsiktigt

hållbart samhälle genom att leverera konkurrenskraftiga, leveranssäkra och hållbara lösningar för de nyttigheter och tjänster bolaget erbjuder.

I uppdraget ingår också att bidra till omställning av hållbara transporter genom att erbjuda lösningar för laddning av elfordon. Vi ska medverka till samhällets kretsloppsanpassning och resurshushållning genom att i första hand använda förnybar eller återvunnen energi och energieffektiv teknik. Vår verksamhet rymmer ett stort antal affärsmodeller och logiker med varierande inslag av konkurrens, reglering och myndighetsstyrning. Där infrastrukturen för energi och kommunikation är basen. På uppdrag av styrelsen styr vd och ledningsgruppen den löpande verksamheten.

DIALOG MED VÅRA INTRESSENER

Vi har en kontinuerlig dialog med våra intressenter i olika sammanhang och mäter regelbundet vad de tycker om oss.

KUNDUNDERSÖKNING

Hösten 2021 genomfördes en kundundersökning i form av en webbenkät bland våra privat- och företagskunder. Resultatet visar att kunderna generellt är nöjda med att vara kund hos oss. Företagskundernas svar visar att vi har ett gott samarbete med våra större kunder, men att de mindre företagen söker efter mer samverkan och kontakt med oss. De vill ha proaktivitet, något som trogna privatkunder också vill se. Privatkunderna lyfter att de vill bli uppmärksammade för sin lojalitet när de är trogna kunder över tid eller helhetskunder. Att dela upp vår kundkommunikation utifrån mottagarna kom fram som en viktig aspekt i undersökningen. En del är intresserade av tekniska lösningar, andra av hållbarhet eller ekonomi men vi har också den ointresserade kunden som bara vill att allt ska fungera.

Vi behöver också hitta kontaktsätt med de yngsta målgrupperna (under 25 år) och ta reda på vad de tycker om oss, då de inte visat intresse för att svara på enkäten.

GRUNDEN FÖR VÅR HÅLLBARHETSREDOVISNING

När vi började hållbarhetsredovisa 2016, gjorde vi ett omfattande grundläggande arbete som utgick från GRI-standarden (Global Reporting Initiative). En GRI-utbildning genomfördes och det togs fram en omvärlds- och nulägesanalys. Våra fem viktigaste intressentgrupper identifierades utifrån graden av påverkan vi har på dem och de har på oss. Det resulterade

i dessa fem intressentgrupper utan inbördes ordning: politiker i vår styrelse, allmänhet i Jönköping, våra företagskunder, medarbetare och leverantörer/entreprenörer. Bland dessa gjordes sedan en enkätundersökning för att ta reda på vilka hållbarhetsfrågor de ansåg var viktigast för oss att prioritera. Dessa intressentgrupper är fortfarande aktuella och det är dem vi arbetar utifrån i vår nya väsentlighetsanalys.

UPPDATERAD VÄSENTLIGHETSANALYS

Vi har sett behov av att uppdatera väsentlighetsanalysen och har under hösten kartlagt våra intressenters viktigaste frågor i nuläget. Detta gjordes genom att intervjua nyckelpersoner i vår verksamhet, om vad våra intressenter tycker om oss. Vi tog även fram en övergripande riskanalys för hela koncernens hållbarhetsfrågor samt adderade en omvärldsanalys. Alla dessa tre delar låg till grund för en workshop med ledningsgruppen, där samtliga väsentliga frågor genomlystes för att kunna uppdatera områden, avgränsningar och innehåll.

Grundläggande i processen var att identifiera våra viktigaste frågor för intressenter och för hållbar utveckling. Arbetet resulterade i en del ändringar av våra väsentliga hållbarhetsfrågor. Då alla frågor som innefattas är viktiga så går de väsentliga frågorna från viktigt till mycket viktigt. Våra uppdaterade väsentliga frågor speglar de förändringar som skett de senaste åren inom vår koncern och i omvärlden. Det fortsatta arbetet kommer utgå från de omarbetade väsentliga frågorna och vi har också valt att utgå från dem när vi skriver rapport för 2021.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

VI BERÄTTAR OM VÅRT ARBETE

- Motverka korruption
- Biologisk mångfald

HÅLLA FORTSATT HÖG NIVÅ & MÄTA RESULTAT

- Säker & hälsosam arbetsmiljö
- Hållbara inköp
- Avfall från samhället
- Hållbara staden

VÅRA MÅL & FOKUS FÖR ATT BLI BÄTTRE

- Klimatomställning
- God ekonomi
- Kompetens & jämlikhet
- Vi levererar 24/7

VIKTIGT

BETYDELSE FÖR VÅRA INTRESSENER OCH HÅLLBAR UTVECKLING

MYCKET VIKTIGT

KLIMATOMSTÄLLNING

Genom våra erbjudanden kan vi leda och ge förutsättningar för klimatomställningen i samhället. Vi ska vara en partner för våra kunder och möta upp efterfrågan på fossilfri energi och möjliggöra elektrifiering.



GOD EKONOMI

Genom att erbjuda konkurrenskraftiga energi- och kommunikationslösningar kan vi utveckla verksamheten och ge tillbaka ett gott resultat till kommunen. God ekonomi ger oss möjlighet att bidra till hållbar utveckling och satsa på innovativ teknik.

KOMPETENS & JÄMLIKHET

Kompetens, engagemang, jämställdhet och jämlikhet är nyckeln till att vi ska lyckas med vårt uppdrag. Medarbetare utvecklas inom företaget och bidrar till en lärande organisation. Att vara en attraktiv arbetsgivare är avgörande för framtiden.



VI LEVERERAR 24/7

Hela samhället är beroende av att våra tjänster inom energi och kommunikation fungerar, därför är trygga leveranser och hög tillgänglighet avgörande.

SÄKER & HÄLSOSAM ARBETSMILJÖ

Säkerheten går alltid först. En säker och hälsosam arbetsplats är viktigt för att behålla kompetenta och motiverade medarbetare. Vi ska må bra på jobbet och har en kultur som främjar trivsel, nyfikenhet, utveckling.



HÅLLBARA INKÖP

Genom att ställa ekonomiska, sociala och miljömässiga krav på leverantörer kan vi påverka vilka varor och tjänster som köps in. Samtidigt ser vi till att våra leverantörer ställer krav på sina leverantörer.



AVFALL FRÅN SAMHÄLLET

Vår roll i avfallstrappan är en viktig samhällsfråga. Vi arbetar för att motverka illegal avfallshantering, att främja cirkulära flöden och att göra energi av material som inte kan återanvändas på annat sätt.



HÅLLBARA STADEN

Det behövs goda krafter som tillsammans bidrar till den hållbara staden. Vi samverkar med andra för att hitta nya innovativa lösningar och samarbeten. Vi stöttar lokala aktiviteter och initiativ.



*Samtliga Hållbarhetsfrågor är relevanta både inom och utanför organisationen.

INTRESSETER SOM JÖNKÖPING ENERGI HAR REGELBUNDEN KONTAKT MED

INTRESSETER	AKTIVITETER	FREKVENS 2021
Kunder	Webbplats	Löpande
	Kundservice	Löpande
	Kundbesök	*
	Blixten Magasin – både privat och företag	2 gånger/år
	Kundundersökning med Fairlink	1 gång/år
	Klimat och Prisdialog företagskunder fjärrvärme	2 ggr/år
	Kundsynpunkter	Löpande
	Fjärrvärmeträff privat	1 gång/år
	Fjärrvärmeträff företag	1 gång/år
	Kundevent	2-3 stycken*
	Sociala medier	Löpande
	App med förbrukning, fakturor mm.	Löpande
	Medarbetare och fack	Intranät
Arbetsplatsträffar		Löpande
Winningtemp		1 gång/vecka
Internutbildningar		Löpande
Personalinformation - morgonsoffan		2 gånger/år
Facklig representation i styrelsen		1 gång/månad
Kontakter med fackliga företrädare		Löpande
Arbetsmiljögrupper		Löpande
Ägare	Styrelsemöten	1 gång/månad
	Ägardialog	Löpande
	Årsstämma	1 gång/år
Allmänheten	Lokala arrangemang	2 stycken*
	Sponsringsaktiviteter	Löpande
	Pressmeddelanden/pressträffar	Löpande
	Studiebesök	*
Leverantörer och entreprenörer	Upphandlingar/avstämning av avtal	Löpande
	Bygg- och projektmöten	Löpande
Myndigheter	Dialog med myndigheter i olika sammanhang	Löpande
Skolor	Besök i skolor och samarbete med Upptech	*
Ideella organisationer	Samrådsprocesser	Vid tillståndsprovning
Bransch	Kontakt genom bl.a. branschorganisationer	Löpande

*Har blivit digitala, inställda eller minskat i omfattning på grund av Covid-19.

NÅGRA AV DE FÖRENINGAR OCH ORGANISATIONER VI ÄR MEDLEMMAR I:

Energiföretagen Sverige, Svensk Vattenkraftförening, Svenska Stadsnätetsföreningen, Sobona, Sveriges Energiförbundet, Sveriges Riksförbundet för Miljöforskning, Miljövisorer i Sverige, Academic Work, Safepac, Avfall Sverige, SIQ institutet för kvalitetsutveckling, FTF arbetsmiljö, Jönköpings Läns Luftvårdsförbund, Vätternvårdsförbundet, Sveriges Kommunikatörer, LogPoint Business Network, Intertek, EFO AB, NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv, Svensk Vindenergi och CSR Småland.

RISKHANTERING

SAMMANSTÄLLNING AV VÅRA HÅLLBARHETSRIKOR OCH HUR VI HANTERAR DEM.

	RISK	HUR VI HANTERAR RISKEN
Tillgänglighet och säkerhet	Kris i samhället som ger ökad miljöpåverkan i samhället och hos oss.	Systematiskt arbete med krisberedskap. Gott samarbete med kommunens Beredskapsenhet samt konsekvenser för kunder i det förebyggande arbetet.
	Stort haveri eller brand i vår verksamhet. Beroende av kritiska leverantörer.	Systematiskt arbete med hantering av risker och förebyggande arbete.
	Sabotage eller dataintrång i våra system eller anläggning.	Systematiskt förebyggande säkerhetsarbete.
Omvärld och vår förmåga till förändring	Vikande ekonomi som beror på tex minskat kundunderlag, bristande omvärldsanalys eller oförmåga till förändring.	Löpande arbete med omvärldsfrågor samt systematiskt utvecklingsarbete.
	Styrmedel och politiska beslut är svåra att förutse på lång sikt.	Vi håller oss uppdaterade via tex branschorganisationerna.
Kund	Uppfyller inte kundens förväntningar tex för leverans, kommunikation och utveckling, vilket medför missnöjda kunder.	Förebyggande arbete och uppföljning via ex löpande dialog med kunder, kundundersökningar, hantering av klagomål, utveckling av digitala gränssnitt, kommunikation med kunden i fokus.
	Vi lyckas inte kommunicera vår klimatnytta. Risk för att vi upplevs använda Greenwash.	Vi vill förtydliga det vi gör och varför. Medverkar i olika forum, klimatdialogen, kundrelationer, utveckling av information på jonkopingenergi.se.
Miljö och klimat	Vi når inte klimatmålen till 2030 och 2045.	Läs mer om våra utmaningar för klimatmålen på: Vi och miljön och Vad gör vi för klimatet?
Kompetensförsörjning och arbetsmiljö	Begränsad tillgång till personal.	Arbete med strategisk kompetensförsörjning, med rätt kompetens. Se mer på: Vi som arbetsgivare
	Oförutsedda större bortfall bland personal eller nyckelkompetens.	Förebyggande åtgärdsplan under pandemin. Kompetensförsörjning. Se mer på: Vi som arbetsgivare
	Ohälsa, olyckor och skador.	Systematiskt arbetsmiljöarbete. Se mer på: Vi som arbetsgivare

VÅRA MÅL OCH FOKUSOMRÅDEN

Grunden för vår verksamhet är att bidra till ett väl fungerande och hållbart samhälle idag och i framtiden. Vi är med och driver regionens utveckling genom att erbjuda hållbara och innovativa energitjänster. Vår vision "En god kraft för ett gott samhälle" pekar ut riktningen. Vi arbetar för att det ska vara enkelt att vara kund hos oss, vi ska finnas nära och tillsammans bidra till ett hållbart samhälle.

BARRIÄRBRYTANDE MÅL

År 2019 sattes nya mål fram till 2023. Målen är barriärbrytande och ska utmana oss och driva på utvecklingen med fokus på fem centrala områden, för att vi som företag ska vara konkurrenskraftiga även i framtiden.

DELMÅL 2021

Året har inneburit ett intensivt arbete med de barriärbrytande målen, BBM, med stort engagemang över hela linjen i koncernen. Ett nytt styrkort som inkluderar BBM har införts under året, där uppföljning av målen har anpassats efter

respektive ansvarsområdes uppdrag. Resultatet är ett tydligt bevis för att det man prioriterar, det händer, om organisationen har förmågan, vilket det ser ut som att vi har.

De barriärbrytande målen har uppfyllts i fyra av sju, cirka 57 % vilket är en förbättring. Samtliga mål var inom räckhåll under de senaste månaderna vilket är mycket positivt. Mest utmanande bedöms erbjudandetakten och försäljningsmålet, där förutsättningarna nu drivs i form av ett transformationsprogram. Även intjäning av totalt 300 mnkr över ägarens krav kommer kräva stora ansträngningar. Mest imponerande är ökningen av förbättringstakten som speglar ett stort engagemang från många medarbetare.

DET TVÅHÄNTA SAMARBETSBOLAGET

Att vara "tvåhänt" innebär för oss att vi ska vara starka inom infrastruktur kombinerat med att bli en god tjänsteleverantör. Att klara av att både jobba med långsiktiga goda investeringar och ha aktuella hållbara erbjudanden med kortare livscykler.

Att vara tjänsteleverantör handlar om att förstå kundens

hela behov och de utmaningar och möjligheter de står inför. Detta lyckas vi med genom samarbeten både internt och externt där målstyrning och lärande blir viktiga förmågor.

VÅRT FOKUS 2021

I pandemin har vi utmanats i att kunna mötas och jobba i nya former med nya förutsättningar. En stor utmaning som vi lyckades väldigt bra med, att arbeta hemifrån när det är möjligt och digitala möten har blivit vardag. Ett ledarskap och medarbetarskap med högt engagemang, och att vi hade de tekniska förutsättningarna på plats, var grundläggande för att lyckats med detta.

Under året har vi haft stort fokus på vårt transformationsprogram som inneburit att vi jobbat med vår förflyttning mot nya affärsmodeller. Affärsmodeller som gör att vi kan

ge kunden ett mer samlat erbjudande av våra produkter och tjänster. Vi ska leverera attraktiva och hållbara erbjudanden till kund, det ska vara lätt att vara kund hos oss. Våra processer utvecklas för att lyckas med det nya, men också för att ständigt förbättra våra arbetssätt som kommer att vara en framgångsfaktor för att lyckas.

VÅRT FOKUS 2022

Under 2022 fortsätter vi att förvalta och vidareutveckla strukturer för lärande, mål- och resultatstyrning, pulsmöten och individuell coaching som grund. Vår förflyttning mot att även vara en tjänsteleverantör fortsätter med fokus på ledarskap och engagerade medarbetare hos en attraktiv arbetsgivare.



	Mål 2023	Mål 2021	Resultat 2021
1	Planerade och oplanerade stopp på Kraftvärmeverket Torsvik ska högst vara 14 dagar/år.	28 dygn	28 dygn
	Planerade och oplanerade stopp i elnätet ska vara högst 10 minuter per kund/år.	17 min/kund	18 min/kund
	Planerade och oplanerade stopp i stadsnätet ska vara högst 10 minuter per kund/år.	40 min/kund	23 min/kund
2	Ökad utvecklingstakt för nya erbjudanden till kund, till ett nytt erbjudande/vecka.	0,5 (totalt 6 st.)	0,5 (totalt 6 st.)
3	Nyför säljningen ska öka 23 000 avtal/kontrakt per år.	1000 avtal	990 avtal
4	Ökad takt för antal förbättringar till en genomförd förbättring/medarbetare och vecka (285/vecka).	155/vecka	140/vecka
5	Vi ska tjäna in 300 miljoner kronor till innovation och utveckling utöver ägarens avkastningskrav.	150	158

VÅR ROLL I JÖNKÖPING

Vi är inne i en stor förändringsresa där vi satsar på att erbjuda våra kunder helhetslösningar och smarta tjänster som fyller deras behov istället för enskilda produkter. För att kunna göra dessa förändringar har vi arbetat om våra affärsmodeller med en tydlig inriktning att nå målet om att vara en tjänsteaktör som erbjuder samlade paketlösningar till kund.

Under 2021 har vi paketerat ett flertal nya erbjudanden utifrån standardiserade byggklossar med produkter och tjänster, som kan återanvändas i olika erbjudanden. På detta sätt kan vi skapa erbjudanden riktade till olika kundsegment som attraherar och löser kundens behov utan att behöva utveckla nya produkter och tjänster. Exempel på nya erbjudanden är: Tillsyn fjärrkyla, Lagra sol och ett samlat Byggerbjudande med värme, internet och elhandel. I planen för 2022 ligger erbjudanden till fastighetsägare där vi samlat tjänster inom exempelvis el, sol, ladd, lagring och kommunikation.

I senaste Nils Holgersson-undersökningen 2021 ligger vi prismässigt klart under snittet på en 22 plats av 290 kommuner.



FJÄRRKYLA

Vi har en fortsatt stark efterfrågan för fjärrkyla i alla Jönköpings stadsutvecklingsområden. Produktionen sker till största del med kallt vatten från Vättern och överskottsvärme från fjärrvärmens sommartid. Vår fjärrkyla är mycket resurseffektiv och har därav en låg klimatpåverkan, vilket även ger en minskad elförbrukning i samhället.



FJÄRRVÄRME

Vår fjärrvärme försörjer Jönköping, Huskvarna och delar av våra mindre närliggande samhällen och står för majoriteten av dess uppvärmningsbehov. Fjärrvärmens ger oss förutsättningar till att lokalt kunna producera el, som bidrar till ett hållbart samhälle. Fjärrvärmens nät sträcker sig från Stigamo i söder till Bankeryd i norr och från Axamo i väst till Stensholm i öst. 97 % av fjärrvärmeproduktionen i Jönköping produceras i våra två kraftvärmeverk på Torsvik som drivs med biobränsle och avfall. Utöver vår verksamhet på Torsvik har vi andra mindre anläggningar runt om i nätet som tryggar försörjningen av fjärrvärmens. Vi försörjer också Gränna stad med fjärrvärme genom lokal bioproduktion till cirka 200 kunder.

Kvaliteten på leveransen av fjärrvärme styrs och mäts kontinuerligt i form av temperatur och kapacitet. Resultaten följs upp och ger underlag till vårt förbättringsarbete. För att bibehålla och framtidssäkra klimatnyttan. Detta gör vi såväl i vår dagliga produktion, som i vårt strategiska arbete för vår framtida produktion.

Vi har under året haft en stabil produktion och stor nytta av vår nya ackumulator, som tagit över leveransen av fjärrvärme vid de få störningar som varit. Byggnationen av den nya fjärrvärmeledningen från Torsvik till Jönköping blev klar i slutet av året. Ledningen är en del av många åtgärder som pågår för att minska vår klimatpåverkan och öka leveranssäkerheten. Utöver fjärrvärme- och elproduktion, så bidrar vi i samhället till hållbara energileveranser i form av processånga och hetvatten till våra lokala företag.



ELPRODUKTION OCH ELHANDEL

Den el vi producerar kommer till största delen från Kraftvärmeverket Torsvik, där vi samtidigt producerar fjärrvärme. Vi har också elproduktion i två vindkraftverk utanför Gränna och från vattenkraftverk i Huskvarna och Röttle.

Den el vi producerar lokalt motsvarar ca 40 % av elbehovet hos våra kunder. Hos oss får alla privat- och företagskunder med vanliga elavtal en mix av förnybar energi från vind, vatten och bioenergi från kraftvärmeverk. Detta säkerställs genom ursprungsgarantier. Vi har ungefär 37 000 elhandelskunder och sålde 740 GWh el till dem under 2021.



ELNÄT

Jönköping Energi driver och underhåller ett elnät som motsvarar Jönköpings kommun i storlek.

I Nils Holgersson-undersökningen 2021 hamnade Jönköping Energi Nät på 12:e billigaste nätavgift bland Sveriges 290 kommuner. Vi är stolta över att erbjuda invånarna en kostnadseffektiv elanslutning och ser att det är samhällsekonomiskt effektivt att distribuera el i elledningar från produktionsanläggningar ut till kund.

Vi har en hög leveranssäkerhet till våra kunder med en tillgänglighet på 99,997%. Den höga leveranssäkerheten tillsammans med de låga elnätpriserna gynnar både privatkunder och företagskunder i Jönköpings kommun. Vi har överblick över alla strategiska punkter i nätet samt en

Jonas Wikström och Johan Wickert är två av våra medarbetare som bidrar till att ta Jönköping Energi in i framtiden.

beredskapsorganisation som rycker ut alla tider på dygnet vid eventuella avbrott. Under 2021 slutför vi vår satsning på att säkra upp elnätet genom att lägga ner elledningar i marken istället för att ha luftburna ledningar i Grännaområdet, vilket ger tryggare leveranser till våra kunder och gör oss mindre sårbara för stormar. Satsningen är ett samarbete med fiberutbyggnaden i området.

Jönköping är en expansiv region med en årlig ökning på ca 500 kunder till elnätet. Under 2021 har det särskilt märkts i nätets södra delar runt Torsvik och Stigamo. Denna expansiva region har visat sig vara utmanande för elnätsverksamheten. Vi har under 2021 testats i vår förmåga att tillgodose kundernas behov i den takt som är önskvärd. Nya lösningar kring efterfrågeflexibilitet och energilagring är möjliga verktyg för att möta kundernas behov. Vår målsättning för 2022 är att utveckla våra metoder och digitala lösningar för att kunna ge våra kunder ännu bättre leveranssäkerhet och möta deras behov av kunskap om sin elförbrukning. Något som bidrar till att vi snabbare ska kunna möta kunders kapacitetsbehov är att vi under 2021 blev beviljade en högre spänningsnivå på vår områdeskoncession. Detta innebär att vi kraftigt förkortar tillståndsprocessen vid ledningsbyggnation på 40-kV i Jönköping.

Under året har vi fortsatt med elektrifieringen av buss-trafiken i Jönköping. 10 Bussladdare har kopplats in med en laddnings effekt av ca 290 kW/h samt en bussdepå med en kapacitet på 5 MW. Totalt utökar det energivolymer med 9530 MWh, vilket utgör ca 1% av den totala volymen i nätet. Bussflottan består av 51 bussar.

STADSNÄT
Stadsnätet är den del av vår verksamhet som växer allra mest och som har utvecklats till en viktig samhällsfunktion och en möjliggörare för den kommande digitaliseringen i samhället. Vår roll är att erbjuda, bygga och driva ett öppet stadsnät i en fiberbaserad infrastruktur. Stadsnätet är öppet och tillgängligt för marknadens alla aktörer, lokal eller nationell - liten eller stor, för att erbjuda tjänster på likvärdiga villkor. Tjänsteleverantörerna erbjuder tjänster

inom tv, telefoni, bredband och digitala välfärdstjänster som exempelvis trygghetslarm via vårt stadsnät.

Fiberanslutningar av villor i bostadsområdena i tätorterna är färdigställda. Utbyggnaden av fiberanslutningar på landsbygden har färdigställts under 2021. Det innebär 100 % av kommunens invånare har möjlighet att få snabb fiber. Det innebär också att vi med god marginal, redan år 2021, uppfyllde regeringens bredbandsmål som säger att 98 % bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gb/s år 2025. Under 2022 satsar vi på att få fler att välja oss som leverantör i några centrala områden med flerbostadshus och kommersiella fastigheter samt industriområden i tätorter.

Driftsäkerheten i stadsnätet har en mycket hög och stabil nivå med en tillgänglighet på 99,984 %.

Vår beredskapsorganisation är bemannad dygnet runt och kan rycka ut för att avhjälpa fel. För att hålla hög driftsäkerhet bevakar vi kapacitetsutnyttjande samt belastning på utrustning och förbindelser för att i ett tidigt stadium kunna sätta in åtgärder. Planerade avbrott genomförs till största del nattetid, det kan vara större omkopplingar i fibernätet eller uppgradering av mjukvaror.

Tillsammans med Habo Energi äger vi dotterbolaget Netsam som arbetar med det aktiva nätet inom stadsnäten i Habo och Jönköpings kommun. Inom detta bolag samverkar vi runt ett antal funktioner som drift och support. Bolaget Netsam gör det möjligt för oss att öppna upp för samarbeten med fler stadsnät framöver, som delägare eller partners.

Sedan några år tillbaka är vi delägare i Sydlänk AB tillsammans med 8 andra stadsnätsbolag. Syftet med detta bolag är att kunna nå en bredare kundkrets som har behov av kommunikationstjänster över ett större geografiskt område. Bolaget har under 2021 utökat sin kundstock, men behöver fortsätta att växa.

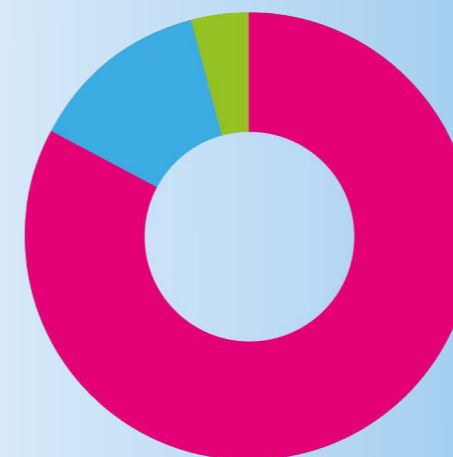
Vi är med i Svenska Stadsnätsföreningen (SSNF) som tagit fram ett ledningssystem "Driftsäkerhetsarbete för elektroniska kommunikationsnät och tjänster" som är anpassat för ett systematiskt arbete med driftsäkerhet för stadsnätsverksamhet. Det pågår ett projekt för att implementera ledningssystemet i vår verksamhet.



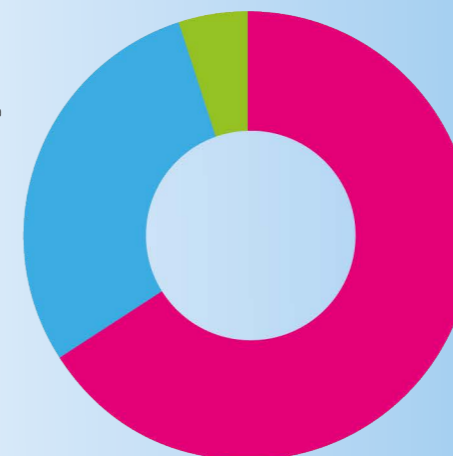
Matilda Roslund, en av våra många elmontörer som ser till att du kan få el hem till dig varje dag.

URSPRUNG PRODUCERAD ENERGI

- EL**
- Kraftvärme 82%
 - Vattenkraft 13 %
 - Vindkraft 4 %



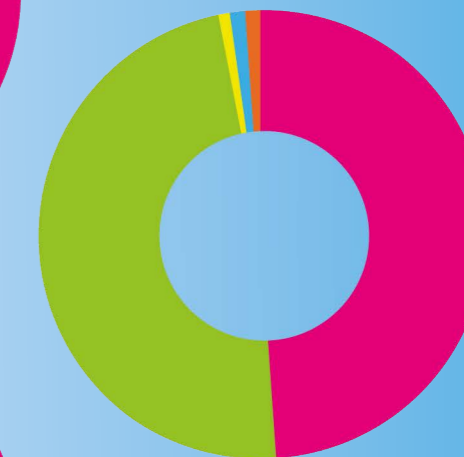
- FJÄRRKYLA**
- Kyla från Vättern 66%
 - Spillvärme 29 %
 - EI 5 %



Centrala fjärrkylanätet
Jönköping

ANVÄNDA BRÄNSLEN

- Avfall 49 %
- Trä 48 %
- Spillvärme 1%
- Olja 1 %
- Bioolja 1 %



INSTALLERAD EFFEKT, MW

	FJÄRRVÄRME	EL
Kraftvärmeverket Torsvik avfall	60	16
Kraftvärmeverket Torsvik biobränsle	95	39
Vattenkraft i Huskvarna		15
Vattenkraft i Röttle		6
Vindkraft i Tuggarp		4,6

Förutom dessa större anläggningar finns ytterligare ca 30 enheter med produktionskapacitet på sammanlagt ca 260 MW fjärrvärme. Dessa består av värmepumpar, biopannor och oljepannor vilka används framförallt som topp och reserv. Här ingår också ett par separata fjärrvärmenät och några industrikunder som försörjs med biopannor och med olja som reserv.

ANTAL KUNDER*

	FJÄRRVÄRME	ELNÄT	STADSNÄT
Bostäder	5 603	50 478	36 520
Företag	705	6 089	1 509
Offentlig verksamhet	292	1 108	402
Producenter	1	812	

*Räknat som antal anslutningar

PRODUCERAD ENERGI, GWH

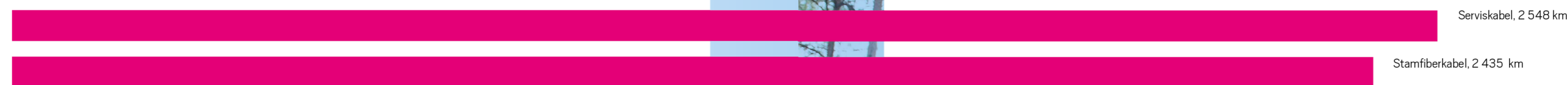
	2021	2020	2019
Fjärrvärme	883	758	800
Ånga	57	57	56
Färdig värme	20	19	8
El	226	252	295
Fjärrkyla	15	13	13

LÄNGD PÅ ÖVERFÖRINGS- OCH DISTRIBUTIONSLEDNINGAR

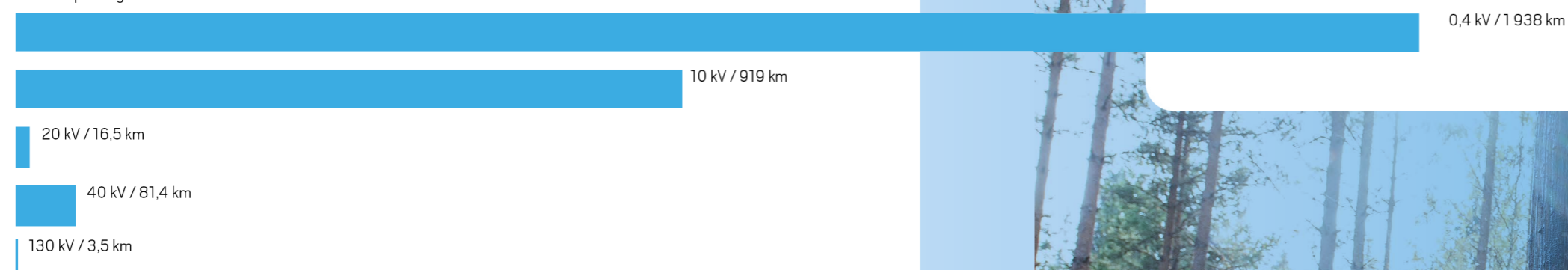
FJÄRRVÄRME



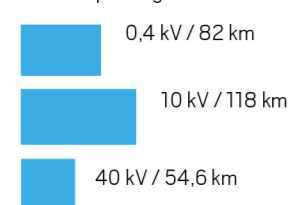
STADSNÄT



ELNÄT Spänningsnivå / Kabel i mark

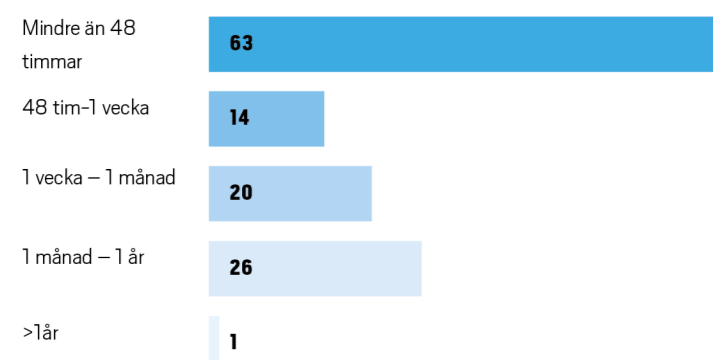


ELNÄT Spänningsnivå / Luftledning



ANTAL FRÅNKOPPLINGSÄRENDEN PGA UTEBLIVEN BETALNING, ELNÄT

Antal fränkopplingar uppdelat på längd av fränkopplingstid



Efter genomförd betalning har samtliga fått elen tillbaka inom 48 timmar.

TILLGÄNGLIGHETSFAKTOR KRAFTVÄRMEVERKET TORSVIK, %

	2021	2020	2019
Avfall	92	92	91
Biobränsle	98	98	98

Avfallspannan avser hela året inkl. revisionsstopp. Biopannan jämförd mot planerad drifttid

AVBROTTSFREKVENNS OCH AVBROTSTID

	Medel för alla kunder i antal	Medel för alla kunder i min
Fjärrvärme Planerade avbrott	0,59	154
Elnät Oplanerade avbrott	0,324	10,75
Planerade avbrott	0,284	6,25

ANTAL FRÅNKOPPLINGSÄRENDEN PGA UTEBLIVEN BETALNING, FJÄRRVÄRME

Fjärrvärme har inte haft några fränkopplingsärenden på grund av bristande betalning.

ANTAL FRÅNKOPPLINGSÄRENDEN PGA UTEBLIVEN BETALNING, STADSNÄT

Stadsnät har endast haft några fränkopplingsärenden under året.

En god kraft för Jönköping

Vår vision är att vara en god kraft för ett gott samhälle och det är en grundbult i allt vi gör. Året har utmanat oss då vi inte har kunnat genomföra aktiviteter som planerat. Samtidigt har det öppnat upp för nya sätt att kommunicera med våra kunder genom digitala event och förstärkt digital närvaro i bland annat sociala medier. Vi har alla fått ställa om och tänka nytt. Varje år sponsrar vi över 100 olika lokala aktiviteter inom idrott och kultur. Vi arbetar utifrån en sponsringspolicy och upprättar samarbetsavtal med dem vi sponsrar.

JÖNKÖPING ENERGIS APP

I appen kan våra kunder se statistik över sin förbrukning av el och värme ner på detaljnivå, per dag och timme. På så sätt kan kunden göra aktiva val, som att byta ut gamla hushållsmaskiner och se skillnad i förbrukningen. Det går även att jämföra förbrukningen med föregående år och månad och med liknande hushåll. Vid årets slut hade totalt 8919 laddat ner appen.

VINNARE I PRISET ÅRETS GODA KRAFT

Jönköping Energis pris "Årets goda kraft" gick till Amir Faqiri och Keep-jkpg-clean. Amir kämpar för att hålla Jönköping helt fritt från skräp och sprider kunskap om hur vi kan utveckla en hållbar stad. Amir är en inspirerande och god förebild, nu och för kommande generationer.

SKRÄPLOCKAREVENT OCH HÅLLBARHETSbingo

Ingen kan göra allt, men alla kan göra något. För att visa att vi menar allvar med att vara en god kraft för ett gott samhälle har vi haft föreläsning och skräpplockarevent med anställda. Under hela september plockade totalt 141 anställda skräp och resultatet blev över förväntan – hela 329 påsar. Under sommaren arrangerade vi en tävling med hållbarhetsbingo för allmänheten där priset var en elcykel.

FLERA KLIMATEVENT

Ett av våra digitala event under året var pris- och klimattal för våra företagskunder inom fjärrvärme. Eventet var fyllt med klimattal, tips om stöd, elektrifiering, kapacitet i elnätet, solceller och fordonsladdning. Under Klimatveckan anordnade vi ett webinarium om plast. Där vi lyfte frågor kring hur plasten kan minska i det brännbara avfallet och hur vi tillsammans med andra lokala aktörer kan bidra till utvecklingen för ett fossilfritt samhälle.

BLIXTEN MAGASIN

Vi ger ut två kundtidningar, en för privatpersoner och en för företag. I tidningen lyfter vi händelser och personer inom vår region, sprider kunskap om energi och vår roll i samhället. I företagstidningen lyfter vi även fram samarbeten med kunder och hur vi kan vara en partner i energifrågor.

DIGITAL AW MED FC-GRUPPEN

Under våren 2021 arrangerade FC-gruppen tillsammans med partners en digital after work. Syftet var att peppa och hitta på något energigivande för både medarbetare och partners och för alla som ville vara med. Ett sätt att göra något roligt i tider då hemarbete och isolering var vardagen för många.

MITT ELSKÅP

Succékonceptet med Mitt elskåp fortsatte under 2021 tillsammans med Destination Jönköping. Tävligen går ut på att allmänheten är med och tävlar om att få sin bild på ett elskåp. Bilderna publiceras på instagram med #mittelskåp. Motiven ska ge invånare och turister tips på vad mer som finns att se i staden. Allmänheten får rösta fram sin favoritbild bland bidragen och de tre bilder som fick flest "gillmarkeringar" utsågs till vinnare.



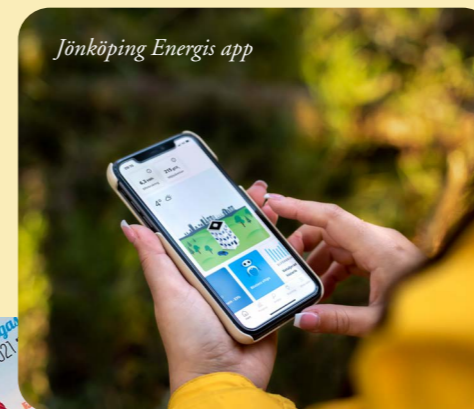
Utställning i Friaredalen om vår nya fjärrvärmeledning



Årets goda kraft



Skräpplockarevent



Jönköping Energis app



Blixten magasin



Mitt elskåp



Klimatvent



Vinst i hållbarhetsbingo

VI SOM ARBETSGIVARE



Även år 2021 har pandemin gett avtryck på oss som arbetsgivare. Både vad gäller ansvar för att förhindra smittspridning och att säkra leveranser av vår samhällsviktiga verksamhet. En stor fråga som har påverkat oss likväl som övrig arbetsmarknad är den snabba utvecklingen kring mer flexibilitet i "det nya normala" arbetslivet. Vi har under året i bred samverkan med medarbetare och chefer tagit fram riktlinjer kring möjlighet att arbeta på distans med allt vad det innebär kopplat till nya mötesformer, IT-säkerhet med mera.

Under året har våra lokala kollektivavtal justerats mot det nya centrala kollektivavtalet som träder i kraft 2022-01-01. Vårt kollektivavtal omfattar alla anställda och är ett viktigt ramverk för villkor och förutsättningar för oss som arbetsgivare att attrahera och bibehålla medarbetare. Vi bedömer att vi har goda konkurrenskraftiga villkor i vår bransch som ger goda förutsättningar till hållbara anställningsvillkor för individen.

Vi följer medarbetarengagemanget varje vecka med hjälp av pulsverktyget Winningtemp. Trender, styrkor och förbättringspotential följs upp. Vårt medarbetarengagemang och Employer Net Promoter Score (ENPS) ligger stabilt på en hög nivå i branschen. Vi har en hög grad av stolthet och kamratskap som visar sig i olika uppföljningar. I våra mätningar uppmärksammas direkt indikationer på mobbing och kränkande särbehandling, vilket vi har nolltolerans för. Detta är en del i arbetet för mänskliga rättigheter i vår egen verksamhet.

SÄKERHET EN NYCKELFAKTOR

Arbetsmiljöfrågorna har stort säkerhetsfokus hos oss. Vi har många farliga arbetsmoment där bristande säkerhet kan få allvarliga konsekvenser. Säkerheten är högt prioriterad i alla led, från företagsledning ned till varje individ. Våra skyddsombud deltar i det systematiska arbetsmiljöarbetet och i vårt samverkansavtal har vi arbetsmiljögrupper på olika nivåer där vi har en bra dialog mellan ledning och skyddsombud. Förebyggande åtgärder, riskanalyser, skydds- och miljöronder, rapportering av händelser och uppföljning av dessa, förändringar, nya lagar och så vidare, diskuteras. Vi genomför årligen skyddsombudsträffar.

En viktig förutsättning för vårt förbättringsarbete är pulsavstämningar som sker flera gånger i veckan. Där finns säkerhet, arbetsmiljö och miljö med och följs löpande. Olyckor och observationer som inte kan hanteras direkt som förbättringar anmäls i händelserapporteringssystemet för utredning. Här har vi under året gått över till AFAs systemstöd för energibranschen, Enia. Vid allvarliga tillbud eller olyckor sker rapportering till Arbetsmiljöverket och i vissa fall

till Elsäkerhetsverket. Under 2021 har sex allvarliga olyckor anmälts, en anmälan om covidsmitta via arbetsplatsen, fyra elolyckor, samt en olycka med privatperson som klev ner i slukhål. Tre allvarliga tillbud har anmälts, explosion i askcil, hot från kund, och upptäckt fel i hisschakt. Utredning och åtgärder har genomförts. Vi haft fler elolyckor än normalt, alla inblandade har uppsökt läkare enligt rutin men ingen skadades allvarligt. Utredning och information till alla elmontörer är genomförd på elnät och kommer att genomföras på värme och kyla.

När vi hyr in personal eller anlitar entreprenörer ska de följa våra krav på en säker arbetsmiljö. För att få tillträde till produktionsanläggningar krävs SSG Entré som är en utbildning i säkerhet. För andra delar av verksamheten använder vi oss av Miljö- och säkerhetsföreskrifter. I samband med revisioner där många entreprenörer är verksamma görs skydds- och miljöronder både i produktionsanläggningar och i fält.

Vår verksamhet har en samhällsviktig funktion, vilket gör att vi kontinuerligt arbetar med att höja säkerhetsnivån för att skydda verksamheten. På grund av ett försämrat omvärldsläge skärps också myndigheters säkerhetskrav på vår verksamhet och rutiner och arbetssätt uppdateras löpande. Säkerhetsprövning genomförs före anställning som innefattar en säkerhetsprövningsintervju och registerkontroll. Kontinuerliga kontroller av anställda görs i belastningsregister, misstankeregister samt säkerhetspolisens register. Detta för att skydda vår verksamhet och våra medarbetare.

HÄLSOSAM ARBETSMILJÖ

Vi har ett centralt kollektivavtal om samverkan och arbetsmiljö och har en väl fungerande lokal samverkan. Under pågående pandemi har vi fokuserat mycket på att skapa förutsättningar för en god arbetsmiljö i hemmet genom inspirationsfilmer för ergonomi, pauser, rörelse och stöd för chefens uppföljning.

Via vår uppskattade personalklubb brukar vi arrangera gemensamma aktiviteter. De har varit färre under året, men vår årliga vandring kunde genomföras som är en utomhusaktivitet till största del.

FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

ANSTÄLLDA

75 %

25 %

CHEFER

74 %

26 %

KONCERNSTYRELSE

64 %

36 %

**75 kvinnor • 230 män
305 anställda**

Alla anställda har tillgång till en förmånsportal där personen kan se sin egen lön och ersättning och förmånligt kan boka träningskort samt ansöka om friskvårdsbidrag. Under 2021 har 180 medarbetare nyttjat friskvårdsbidraget. Det genomsnittliga nyttjandet har varit 1769 kr av 2000 kr. Förmånsportalen erbjuder också brett utbud av rabatter på varor och tjänster samt pensionsplanering.

Vi har en låg sjukfrånvaro. 2021 var sjukfrånvaron 2,19 % vilket är en marginell minskning på 0,8%. Sjukskrivningarna har minskat hos både kvinnor och män. Men vi ser en viss ökning av korttidsfrånvaro hos personal som inte kan arbeta hemifrån under rådande pandemi. Vi följer sjukskrivningarna utifrån de största sjukdomsgrupperna samt om det är arbetsrelaterat eller inte. Orsakerna till sjukskrivning är nästintill uteslutande kopplade till rörelseapparaten eller psykosocial ohälsa, varav den senare är den största gruppen. Ungefär hälften är arbetsrelaterade. Tillsammans med vår företagshälsovård arbetar vi med hälsofrämjande, förebyggande och rehabiliterande insatser för att påverka medarbetarnas hälsa positivt, säkerställa en säker arbetsmiljö och för att minska sjukfrånvaron. Under året har alla medarbetare erbjudits en individuell hälsokontroll hos Företagshälsovården. Mycket positiv respons och vissa risker för hälsoproblem har kunnat hanteras och förebyggas på detta sätt.

RAPPORTERADE RISKOBSERVATIONER/TILLBUD/OLYCKOR

Antal rapporterade händelser	2021	2020	2019
Olyckor	21	17	28
varav kvinnor/män	(3/18)	0/17	4/24
Risikoobservationer/tillbud	78	77	94
Totalt antal rapporterade händelser	99	94	122

Antalet risikoobservationer som registreras har minskat på grund av ändrade arbetssätt. Riskerna hanteras numera vid pulstavlans som förbättringar, vilket är positivt då det ofta leder till snabbare genomförande.

SJUKFRÅNVARO AV TOTAL ARBETSTID, %

	2021	2020	2019
Kvinnor	3,0	3,9	4,0
Män	1,8	2,7	1,9
Totalt	2,2	3,0	2,4

Frisknärvaro för medarbetare, det vill säga ingen sjukdag 2021, är **totalt 55 %**. **Kvinnor 51 % och män 57 %**.

Under våren satsade vi på att involvera medarbetarna i ett hållbarhetsbingo där vi uppmuntrade till rörelse och hållbara val i vardagen, de som ville kunde vara med och tävla om goda hämtluncher. Vi deltar också i Attract, ett projekt för hållbar arbetspendling, där våra medarbetare får möjlighet att testa att pendla med elcykel eller med buss.

Vi har genomfört introduktionsutbildning för nya medarbetare där arbetsmiljö är en central del i programmet. Vi har också genomfört en digital BAM-kurs (Bättre arbetsmiljö) för nyanställda chefer och skyddsombud under året. Då vi går igenom åtgärder för såväl fysisk som organisatorisk arbetsmiljö, jämställdhet och jämlikhet samt kränkande särbehandling, alkohol och droger. Teori blandas med olika övningar för att deltagarna skulle få så konkret kunskap som möjligt.

Vi har nolltolerans gällande bruk och påverkan av alkohol och droger på arbetstid. Vi utför regelbundet slumpvisa alkoholtester både på våra anställda och entreprenörer. Det finns också alkohol i våra bilar. Detta bidrar till en säker arbetsplats och en hållbar arbetsmiljö.

JÄMSTÄLLDHET OCH JÄMLIKHET

Arbetet med ökad jämställdhet och jämlikhet är ett långsiktigt och systematiskt arbete som ska genomsyra vårt varumärke, vår verksamhet och erbjudande, vår företagskultur och

förhållningssätt gentemot kunder och internt. Som arbetsgivare har vi ett systematiskt tänk kring kompetensförsörjning utifrån jämställdhet. Vi strävar efter att vid varje rekrytering påverka könsfördelning och mångfald i aktuell arbetsgrupp. Alla aspekter på mångfald i våra team gynnar ökad trivsel och innovation.

Energisektorn är fortsatt en mansdominerad bransch men förändring pågår. Andelen kvinnor sett till hela verksamheten har ökat till 24,6 och är en ökning med 1,6 %.

Andelen kvinnor bland cheferna ligger sedan året innan kvar på 26 %. Det blir en positiv effekt på jämställdhetsaspekterna generellt och har även visat sig öka andelen kvinnor totalt. Vi strävar efter att i urval till anställningsintervjuer få med både män och kvinnor. Det är en utmaning då arbetsmarknaden fortsatt är mycket segregerad. I de skolkontakter och mässor vi besöker har vi alltid med jämställdhetsaspekterna för att påverka kvinnor att intressera sig för energibranschen. Vi ser det som en förutsättning för att vara en attraktiv arbetsgivare.

Genom att särskilt beakta jämställdhetsperspektivet i riskanalyser inför förändringar avser vi att lyfta detta viktiga perspektiv vid beslutsfattande. Vi har en rutin för hur vi förebygger, stöttar och agerar vid upplevd kränkning. Uppföljning kring rutinen och eventuella händelser är en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet vid skyddsround, medarbetarundersökningar och i medarbetarsamtal.

Varje år görs en lönekartläggning för att utreda så att det inte förekommer några osakliga löneskillnader på grund av kön. Vi utvecklar ständigt lönebildningen och metodiken kring lönesättning och agerar om osakliga löneskillnader på grund av kön påvisas.

Under 2021 var andelen medarbetare med utländsk bakgrund 7,6 %. Det är en ökning med 0,8 %.

Vi kommer fortsätta vårt arbete för en jämställd och jämlik kompetensförsörjning, och vi har ett antal nyckeltal som vi följer löpande för att mäta utvecklingen. Vi ser en svag trend åt rätt håll, inom denna långsiktiga viktiga fråga för energibranschen förmåga att vara hållbar och attraktiv att jobba inom.

Vår verksamhet och de produkter och tjänster vi erbjuder är i sig neutrala utifrån diskrimineringsgrunderna. Till exempel kan tillgång på fiber möjliggöra ökad tillgång till vissa tjänster som trygghetslarm för grupper med funktionsvariation och äldre. Ett nära samarbete med Vätterhem bidrar till att många invånare i Jönköping får ta del av både fiber och fjärrvärme.

KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Hela branschen står inför stora utmaningar att hitta rätt kompetens. Förutom att pensionsavgångar medför förlust

” Vi kommer fortsätta vårt arbete för en jämställd och jämlik kompetensförsörjning.

av lång verksamhetskunnskap så framträder nya kompetensbehov inom exempelvis digital utveckling, säkerhet och ny energiteknik som allt mer kritiska. Vi har ett pågående projekt som syftar till att förbättra vårt arbetssätt kring kompetensartläggning, analys och planering för att tydliggöra våra behov. Detta arbetssätt kommer tydliggöra behov och riktade insatser både på organisation, grupp och individnivå. Ett nära samarbete mellan chefer och HR är centralt för att hitta långsiktiga lösningar. Vi har också identifierat de nyckelpersoner vi har i verksamheten och jobbar vidare med hur vi ska hantera sårbarhet och risker.

Vi är inne i en stark transformation vilket ökar behovet av kapacitet och kompetens. Vi har anställt ytterligare 6 personer under året och internt har 19 personer bytt roll eller fått ett utökat ansvar. Under året har vi fortsatt med att förtydliga roller, ansvar och mandat utifrån omorganisationen 2020.

Samtliga nyanställda genomgår ett introduktionsprogram som ger grundläggande kunskap om företagets uppdrag, vision och arbetssätt. Nyanställda erbjuds yrkesspecifik kompetensutveckling utifrån de behov som finns. Redan en månad före anställningsstart startar en digital "onboarding" som syftar till att nya medarbetare ska komma in i verksamheten snabbare.

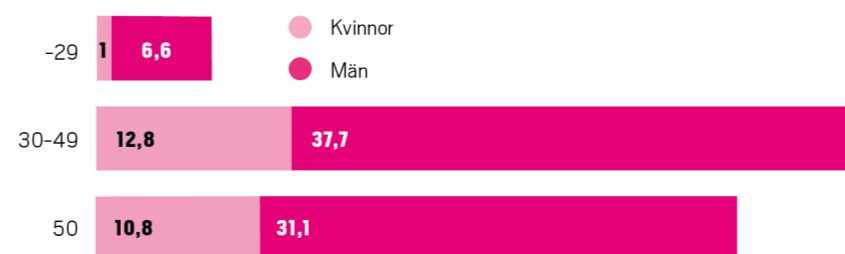
Vi genomför också årligen flertalet både lagstadgade och säkerhetshöjande utbildningar inom el, energi, säkerhet, brand med mera. Vi har under året tagit fram och implementerat våra riktlinjer kring IT-säkerhet som är en fortsatt viktig fråga för att bygga kompetens inom informations- och cybersäkerhet.

Våra medarbetare utvecklas också genom att få utökade uppdrag så som koncerngemensamma projekt, dialogledare för workshops, internrevisor, skyddsombud och så vidare. Vi ser också gärna att medarbetare byter roll och växer in i exempelvis mer seniora specialistroller eller axlar ett ledaruppdrag.

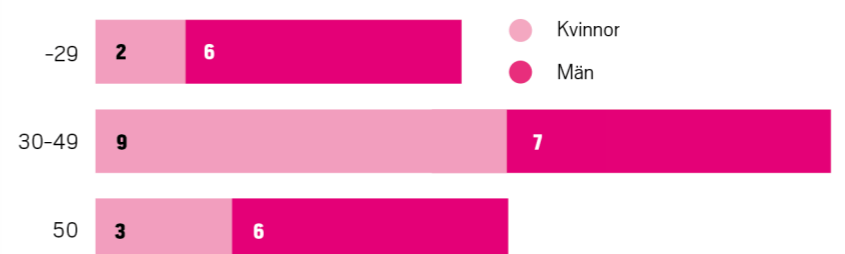
Vi har flera mer eller mindre långsiktiga arbeten med att säkra kompetensförsörjningen framöver. Sedan flera år tillbaka har vi ett samarbete med Bäckadalsgymnasiet där vi bidrar till inriktningen energi på elprogrammet. Vi är med i skolans styrgrupp för att säkerställa att utbildningen motsvarar det behov branschen har och deltar på öppet hus och berättar för blivande gymnasieelever om yrkesmöjligheter hos oss. Vi samarbetar också med andra lokala utbildningsaktörer, medverkar i styrgrupper och branschråd samt har styrelseuppdrag för att öka utbildningarnas relevans inför framtida utmaningar. Vi har också deltagit i diverse studentmässor både fysiska och digitala samt erbjuder praktikplatser och möjlighet till examensarbeten.

Vi har flera mer eller mindre långsiktiga arbeten med att säkra kompetensförsörjningen framöver. Sedan flera år tillbaka har vi ett samarbete med Bäckadalsgymnasiet där vi bidrar till inriktningen energi på elprogrammet. Vi är med i skolans styrgrupp för att säkerställa att utbildningen motsvarar det behov branschen har och deltar på öppet hus och berättar för blivande gymnasieelever om yrkesmöjligheter hos oss. Vi samarbetar också med andra lokala utbildningsaktörer, medverkar i styrgrupper och branschråd samt har styrelseuppdrag för att öka utbildningarnas relevans inför framtida utmaningar. Vi har också deltagit i diverse studentmässor både fysiska och digitala samt erbjuder praktikplatser och möjlighet till examensarbeten.

ÅLDERSFÖRDELNING TILLSVIDAREANSTÄLLDA, %



ÅLDERSFÖRDELNING NYANSTÄLLDA, ANTAL



FÖRÄLDRALEDIGHET, HEL- OCH DELTID ÖVERSTIGANDE 1 MÅNAD, ANTAL



PERSONALOMSÄTTNING TOTALT EXKL. PENSIONSavgångar, %

	2021	2020	2019
Kvinnor	1,5	3,1	7,7
Män	2,7	3,1	5,2
Totalt	2,4	3,1	5,8

ANDEL UTLANDSFÖDDA MEDARBETARE, %



ANTAL MEDARBETARE SOM ÄR BERÄTTIGADE TILL PENSION INOM 5 ÅR OCH 10 ÅR

BEFATTNING	INOM 5 ÅR	INOM 6-10 ÅR	TOTALT	KVINNOR/MÄN
Ingenjörer	6	16	22	3/19
Tekniker/montörer	8	21	29	3/26
Övriga	12	16	28	14/14
Totalt	26	53	79	20/59



VI OCH MILJÖN

På Jönköping Energi värderas miljöarbetet högt och är en del av vår vardag, från ledning ner till varje medarbetare. Vi har alltid olika stora och små projekt igång för att minska vår miljöpåverkan.

Genom vårt miljöcertifierade ledningssystem och med mål- och resultatstyrning jobbar vi kontinuerligt med ständiga förbättringar. Arbetet fokuserar på förebyggande åtgärder och att identifiera risker med ett brett fokus. Arbetet följs upp löpande bland annat genom revisioner, skydds- och miljöronder samt rapporterade risker och händelser. Årligen genomförs ledningens genomgång för miljö, arbetsmiljö och säkerhet. Halvårsvis görs en uppföljning av besluten från ledningens genomgång. Miljö- och arbetsmiljömålen är helt integrerade i affärsmålen och alla våra mål styr mot en bättre miljö. Även energieffektivisering är en viktig del av vårt miljö- och klimatarbete och vi har lagt till energikartläggning med egen personal som en del av ISO 14001-certifieringen. Under 2021 har vi granskat för certifieringen av ISO 14001 med mycket bra resultat och fina vitsord från revisorn. Vi fick några förbättringsförslag som vi kommer arbeta vidare med.

KLIMATBOKSLUT

För att kunna visa vår klimatpåverkan ur ett större perspektiv har vi och många andra energibolag låtit Profu, som är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom energi- och avfallsområdet, göra ett utökat klimatbokslut för vår verksamhet. Metoden utgår från Greenhouse Gas Protocol och bygger på att hela verksamhetens klimatpåverkan beräknas. De direkta utsläppen kommer från aktiviteter som sker i vår verksamhet, exempelvis från förbränning av bränslen och interna transporter. Även indirekta utsläpp som sker på grund av vår verksamhet beräknas, exempelvis genom vår energiförbrukning eller för framställning av bränslen och resurser som vi behöver.

Vår största klimatpåverkan kommer från förbränning av avfall, användning av fossila bränslen och användningen av el. Men det finns också mycket nytta med vår verksamhet. För att visa det beräknas också en undviken klimatpåverkan som baseras på andra troliga och bra miljöalternativ till de tjänster vi tillhandahåller. För uppvärmning kan det tex vara biobränslepannor och värmepumpar, och för avfallmottagningen beräknas alternativet som utgörs av deponering av importerat avfall. Rapporten visar att vi totalt sett minskar klimatpåverkan med 194 300 ton koldioxidequivaler jämfört med andra bra alternativ. Det betyder att fördelar-

na med att producera el och värme med avfall och skogens restprodukter som bränsle, överväger de negativa klimateffekterna eftersom vi kan ersätta fossil elproduktion, deponering av avfall i Europa eller andra uppvärmningsformer i Sverige. Resultatet använder vi för att analysera de beslut vi tar utifrån nyttan i hela avfalls- och energisystemet.

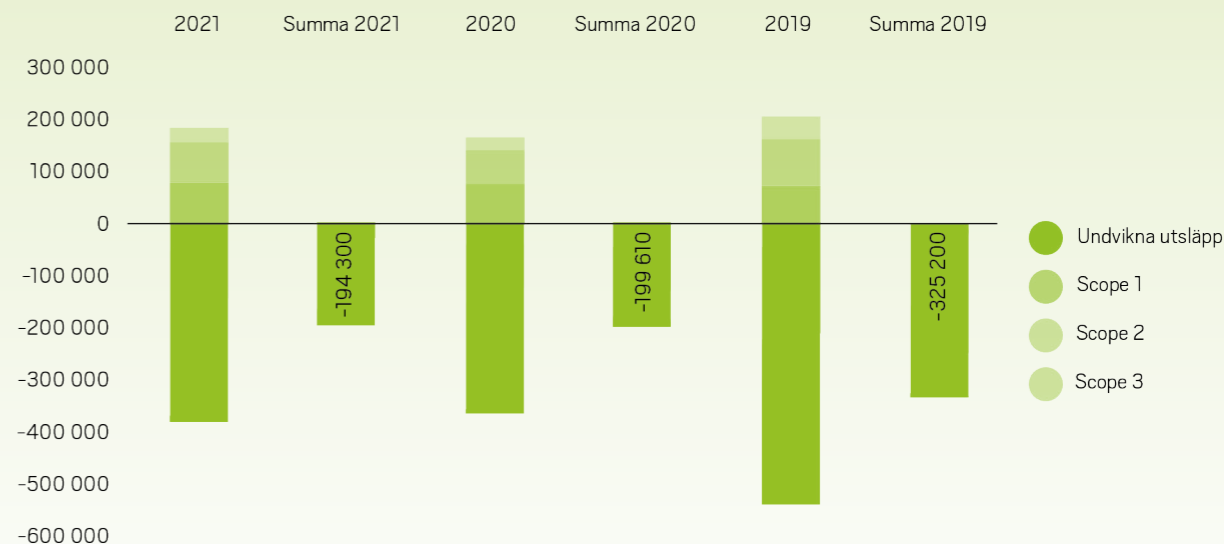
Resultatet av klimatbokslutet för 2021 visar på ett fortsatt mycket bra resultat för Jönköping Energi. Resultatet är lägre än för några år sedan, och beror bland annat på omställningen till mer förnybar el i Europa. Även de undvikna utsläppen från importerat avfall har minskat. Utsläppen i vår verksamhet ökade 2021 vilket framförallt berott på att det varit kallare än föregående år, vilket har krävt mer bränsle. Även vår egen elanvändning har gått upp. Summan av detta blir att de tillförda utsläppen ökade något mer än de undvikna utsläppen, därför är vår nytta under 2021 något lägre än tidigare. Det mesta beror på att omvärlden har blivit bättre. För miljön är detta mycket bra! Eftersom vi i klimatbokslutet jämförs med bästa alternativet behöver vi hela tiden bli ännu bättre för att i takt med att omvärlden utvecklas i en mer hållbar riktning. Detta driver oss också framåt.

Det är viktigt för oss att kommunicera resultatet av vårt klimatbokslut på ett lättillgängligt sätt för våra kunder. Trots detta har vi blivit fällda av reklamombudsmannens opinionsnämnd för vilseledande miljöpåståenden. Nämnden ansåg att budskapet vi använde var korrekt men att det kunde uppfattas vagt och ha olika betydelser för konsumenterna. Nämnden konstaterar också att miljöargument är svåra att ta till sig och behöver därför innehålla budskap som är enkla att tolka. Vi har lärt oss av händelsen och har genomfört utbildning om juridik för att kommunicera om hållbarhet.

KLIMATOMSTÄLLNING

Klimatet är vår tids ödesfråga. Under 2021 har vi tagit fram ett Klimatlöfte där vi gör skarpa åtaganden för att vara med och driva klimatomställningen. Jönköping Energi har skrivit under Färdplan för fossilfri uppvärmning som är branschens åtaganden till Fossilfritt Sverige. Vi vill bli fossilfria så snabbt som möjligt och det pågår många samarbeten och initiativ som ska ta oss mot att så småningom bli klimatpositiva.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER INKL UDVIKNA UTSLÄPP, TON CO₂e



VÅRA MÅL ENLIGT FÄRDPLANEN ÄR:

- Jönköping Energi ska vara fossilbränslefria under 2024. Med fossila bränslen menar vi fossil olja och diesel som används i vår dagliga verksamhet.
- År 2045 ska Jönköping Energi vara en kolsänka och bidra till att minska samhällets växthusgasutsläpp. Med detta menar vi att vi ska vara klimatpositiva, det vill säga fånga upp koldioxid ur kretsloppet.

Vad behöver göras för att bli fossilbränslefria under 2024? Vi har en rad olika projekt igång för att bli fossilbränslefria. Energibranschen i Sverige har kommit långt och har hjälpt samhället att minska beroendet av olja tack vare fjärrvärmerna. Nu handlar det om att bli av med den sista procenten olja. Mycket av arbetet bygger på att ha driftsäker produktion och leverans, samt att förebygga akuta fel. För att nå målet under 2024 pågår flera olika förbättringsprojekt. Några exempel är:

- Ny ackumulator för bättre reglering av produktionen. Togs i drift under 2020.
- Ytterligare en fjärrvärmeledning mellan Torsvik och Jönköping. I drift slutet av 2021.
- Vi konverterar lämpliga anläggningar från fossil olja till bioolja.
- Vi söker ändring av vårt miljö tillstånd på Torsvik för att öka produktionen med biobränsle.
- Våra bilar ska drivas med biogas eller förnybar el. De maskiner och större fordon som går på diesel ska tankas med förnybar diesel.
- Vi ställer krav på att våra entreprenörer också ska använda förnybara bränslen.

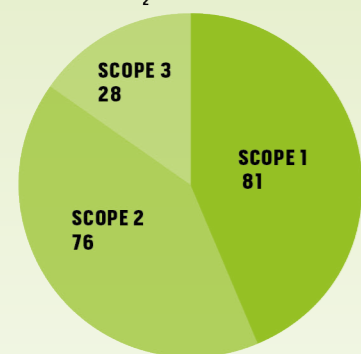
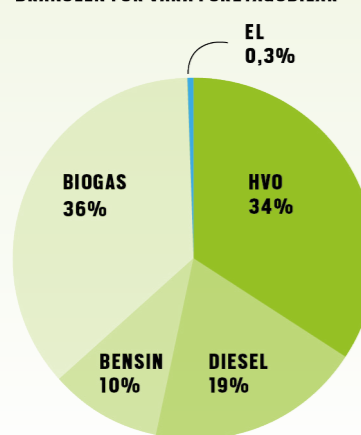
Vi kommer även efter 2024 fortsätta ha en del fossil olja i lager för att kunna hantera större krissituationer, med förväntan om att den aldrig ska behöva användas.

HUR SKA VI KUNNA BLI EN KOLSÄNKTA TILL 2045?

Vi vill spela en aktiv, pådrivande och möjliggörande roll för Jönköpingsregionens klimatomställning tillsammans med våra kunder och samhället i övrigt. För att uppnå ett fossiloberoende och klimatsmart samhälle krävs det en omfattande utveckling och omställning av dagens energisystem och energimarknad.

Våra viktigaste fokusområden för klimatomställningen i samhället är:

- Smart, effektiv och hållbar användning av energi hos kunderna
- Smarta nät som ger optimering, flexibilitet och samutnyttjande av energi
- Solceller och lagring
- Elektrifiering av transporterna
- Energiomvandling som inte ger nettoutsläpp utan på sikt i stället negativa utsläpp, exempelvis genom koldioxidinfångning (CCS).

**UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER SCOPE 1, 2, 3
TUSEN TON CO₂e**

BRÄNSLEN FÖR VÅRA FÖRETAGSBILAR

AVFALL FRÅN SAMHÄLLET

På Torsvik tar vi emot kommunalt avfall och verksamhetsavfall för energiåtervinning. Energieffektiviteten i anläggningen är mycket hög tack vare att vi kan producera både fjärrvärme och el samtidigt. Under ett år tar vi emot ca 160 000 ton icke farligt avfall. Reningen av rökgasen är avancerad och övervakas hela tiden från kontrollrummet. Utsläppen är mycket låga jämfört med tillåtna nivåer.

För att minska miljöpåverkan och nå en cirkulär ekonomi behöver vi alla minska vår konsumtion och öka återanvändning och återvinning av material så långt det är möjligt. Mycket av det som slängs som brännbart restavfall innehåller material som har fossilt ursprung, till exempel plast. Vi har ingen användning av plasten och skulle helst se att all plast återvinns. Så ser det inte ut i samhället idag. Många material går inte att återvinna eller så är avfallet som kommer in till oss för dåligt sorterat. I dag utför Jönköping Energi en energiåtervinningsstjänst som behövs i samhället. Detta är vår svåraste utmaning för våra klimatmål framöver; att påverka avfallsflödena uppströms så att bara de avfall som inte går att återvinna skickas till oss.

KLIMATBOKSLUT

I klimatbokslutet redovisas utsläppen i tre scope enligt standarden Greenhouse Gas Protocol. Scope 1 är direkta utsläpp som sker i vår egen verksamhet. Scope 2 är påverkan från den el som förbrukas i vår verksamhet. Scope 3 är den indirekta klimatpåverkan som uppstår på grund av vår verksamhet. I klimatbokslutet jämför man också med det bästa alternativet om Jönköping Energi inte hade funnits, vilket ger en undviken klimatpåverkan. Vill du veta mer om klimatbokslutet besök vår hemsida www.jonkopingenergi.se.

AVFALL OCH ASKOR, TON

	Mottagen	Bortforslad
Biobränslepannan på Torsvik		
Bioaska	4 208	Återanvändning, återföring till skogen
Bottensand	1 285	Återanvändning, sluttäckning av deponi
Avfallspannan på Torsvik		
Avfall från samhället	157 001	Energiåtervinning
Slaggrus	21 011	Återanvändning, täckning av deponi
Utsortade metaller ur slagg	1 237	Återvinning
Flygaska, rökgasreningsrest	8 074	Återanvändning, återställande av kalkbrott i Norge

Under 2021 har vi genomfört flera aktiviteter där vi uppmanar ökat arbete med avfallstrappan och sprida kunskap om avfallens klimatpåverkan.

- Vi vill bidra till ökad återvinning och skjuta fler material upp i avfallstrappan.
- Vi vill också att fler material och produkter ska bli cirkulära.
- Vi vill samverka med andra aktörer för att fossil plast inte ska komma in till våra anläggningar.

Under 2021 har vi också genomfört två förstudier, den ena handlar om sortering av avfallet ytterligare innan förbränning, den andra handlar om infångning av koldioxid, CCS. Resultaten av studierna har visat att det är mer effektivt att sortera avfallet där det uppstår och att avsättningen för utsorterade fossila material är väldigt osäker. När det gäller CCS är tekniken än så länge väldigt oprövad, dyr och energislukande vilket gjort att vi valt att inte gå vidare med projekt just nu. I både de här fallen kommer vi fortsätta följa utvecklingen av marknad, priser och teknik.


VÅR DEL I AVFALLSTRAPPAN

Vi uppmanar ökat arbete med avfallstrappan. För att minska miljöpåverkan och nå en cirkulär ekonomi behöver vi alla minska vår konsumtion samt återanvända och återvinna material så långt det är möjligt. Det brännbara material som inte går att använda igen kan vi göra energi av i vårt kraftvärmeverk på Torsvik. Materialet värmer och lyser upp Jönköping!

AVFALL SOM UPPSTÅR HOS OSS

De stora avfallsmängder som uppstår hos oss är askor och därför arbetar vi med att hitta möjliga vägar att använda dem på bra sätt. Bottenaskan från avfall, som kallas slagg, sorteras noggrant för att få ut så mycket metaller som möjligt till återvinning. Slaggruset som blir kvar används för att täcka kommunens deponi. I framtiden vill vi kunna använda detta som konstruktionsmaterial på lämplig plats. Resten från rökgasreningen i avfallspannan skickas till Norge, där den stabiliseras och används som fyllnadsmaterial för att återställa ett kalkbrott.

All biobränsleaska från kraftvärmeverken återförs till skogsmark. När askan återförs till skogen sluts kretsloppet av näringsämnen och risken för försurning minskar. Försurning är ett av de miljömålen som är svåra att nå i Jönköpings län.

Avfallet som uppstår i vår verksamhet sorteras på våra egna miljöstationer och en hel del av avfallet går att återvinna. Dessa flöden utgörs av små mängder.

Även schaktmassor från grävarbeten räknas som avfall i vissa avseenden. Vårt mål är alltid att återanvända massor så att hantering och transporter ska bli så få som möjligt. Under 2021 har vi gjort mängder med provtagningar för att säkerställa kvaliteten på massorna för att se om de kan läggas tillbaka eller användas på annan plats. En del massor har blivit tvungna att skickas till deponi på grund av gamla föroreningar i marken. Dessa tillfällen har redovisats till Miljökontoret.

BIOLOGISK MÅNGFALD

Vi har ledningar som finns inom skyddade områden. Vid planering och utförande av arbete inom dessa områden behöver extra försiktighet vidtas. Vi har goda rutiner för att hantera dessa tillfällen så att skador kan minimeras och att kontakta myndighet. Vid akuta fel som innebär avbrott hos kund, kan vi behöva frågå rutinen om kontakt med myndigheter, för att kunna agera snabbt. Detta har inträffat vid ett tillfälle under 2021 när vi behövt åtgärda en elledning inom ett naturreservat.

Under 2021 har vi också uppmärksammat den invasiva arten parkslide i olika projekt, vilket vi ser som en stor utmaning att förbygga spridning av framöver.

Under 2021 har vi jobbat med nya hållbarhetskraven på biobränslen och lämnat in en ansökan om hållbarhetsbesked till Energimyndigheten. Vi köper bara skogsbränslen från svenskt skogsbruk och som följer svensk skogsvårdslag, den ska därmed inte komma från några skyddade områden.

Vi har två vattenkraftsstationer, Röttleån och Huskvarnaån. I båda systemen finns naturliga hinder i form av för höga fall för att fisk ska kunna vandra upp från Vättern till sjösystemen. För att fisken ska kunna leka i nedre delen av Röttleån släpps vatten på i fallet, vilket gör att det produceras en stor mängd yngel som delvis kan flyttas till andra vattendrag. Vi försöker hålla en jämn nivå i sjösystemen för att både växter och djur ska kunna leva och fortplanta sig, vi tar också hänsyn till att det finns många fastighetsägare med bad och bryggor i sjöarna.

Vi söker efter fler aktiviteter som vi kan genomföra för att gynna den biologiska mångfalden.

VÅRA INKÖP AV MATERIAL OCH RESURSER

I vår verksamhet förbrukar vi en hel del material i form av bränslen, reservdelar, kemikalier och kablar. Vi köper också in många tjänster från olika entreprenörer och konsulter för att genomföra service och underhåll, grävarbeten och utbyggnad av fibernätet. Totalt har vi närmare 1300 leverantörer som levererar varor och tjänster till ett värde av 1380 miljoner kronor 2021. Av dessa står 130 leverantörer för 95 % av kostnaden.

Som en del i att utveckla våra inköpsstrategier har vi implementerat en ny och mer finfördelad kategoriindelning, som hjälper oss göra strategiska i val av leverantörer och hur vi jobbar med dem. Det är meningen att vi långsiktigt ska ta fram inköpsstrategier per kategori, som tillsammans med vår uppdaterade avtalsdatabas och en långsiktig upphandlingsplan ska bidra till effektivare och mer hållbara inköp.

Våra inköpsstrategier inkluderar även inköp från olika inköpscentraler där Sinfra och Adda som är de vi använder mest. Vi kan se att dessa verksamheter utvecklats väl och vi ser att vi i större utsträckning kan använda dessa generella avtal och relationer. Genom förnyade konkurrensutsättningar till inköpscentralernas ramavtalsleverantörer kan vi forma kontrakt och relationer till våra lokala förutsättningar, inte minst till lokala hållbarhetsaspekter.

Vår uppförandekod är grundläggande i alla upphandlingar som genomförs. Uppförandekoden utgår från FN:s Global Compact och innefattar de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affärsetik. Uppförandekoden har reviderats under året och anpassats till nya riktlinjer och krav. Utöver koden tillkommer hållbarhets- och kvalitetskrav beroende på vad som upphandlas.

Under 2021 har inköpsavdelningen förstärkts med ytterligare en person, med gedigen erfarenhet av upphandling. Tillskottet gör att vi kommer kunna realisera den målsättning som företaget ställt upp att hitta 20 MSEK i besparingar med bibehållen eller förbättrad kvalitet på levererade varor och tjänster. I begreppet kvalitet inkluderas även hållbarhets-kriterier.

ENERGI OCH BRÄNSLEN

Råvaror till produktion

Biobränsle som träflis kommer från närområdet och träpulver från ett fåtal leverantörer i södra Sverige. Avfall kommer till största del från Jönköpingsregionen, men vi utför även energiåtervinningstjänster till utlandet. Olja används som reserv och förbrukningen är därför låg. Vårt sätt att köpa och styra flödena av råvaror är väl genomarbetat. Under året har vi fokuserat på en långsiktigt hållbar hantering av våra restprodukter från förbränningen som aska och slagg samt upphandling av olika tillsatsmaterial. Nytt för eldnings-säsongen 2021/2022 är att flödet av träpulver till Munksjö-pannan avslutas då pannan stängts ner.

EI

För att optimera vår elhandel efter kundernas förbrukning, säljs all el vi producerar vidare och behovet för våra kunder köps sedan in. Ursprunget på elen säkerställs genom ursprungsgarantier på förnybar el till alla våra kunder med vanligt elavtal. En upphandlingsstrategi som tar hänsyn till nuvarande och framtida situation på elmarknaden har arbetats fram under året och vi har upphandlat ett nytt balansansvarigt företag för vår elhandel som tar över i maj 2022.

STÖRRE BYGGPROJEKT

Projekt leds enligt en gemensam projektrutin och krav vid inköp styrs mycket av vilken typ av projekt som ska genomföras. Under året har vi upphandlat byggnationen av ett nytt kontor på Torsvik men upphandlingen har avbrutits och kommer att startas upp igen med förnyade förutsättningar 2022.

Upphandlingar, där de två fjärrvärmeledningarna från Torsvik till Stigamo och Jönköping, är de enskilt största, har realiserats likaså pannan till Arla.

Under 2021 så påbörjades upphandling av fjärrvärmeled-

ningen till Habo i syfte att knyta ihop Habos och Jönköpings fjärrvärmenät och för en långsiktigt hållbar fjärrvärme-distribution.

Vi har också upphandlat grunden för en fortsatt utbyggnad av vårt elnät genom nya och förändrade fördelningsstationer.

ENTREPRENADTJÄNSTER OCH MATERIAL FÖR NÄTEN

För utbyggnad av våra olika nät anlitar vi främst lokala markentreprenadföretag. Vi köper in ledningsmaterial och rör för el, fjärrvärme och kommunikation från tillverkare och grossister. Tillverkare och leverantörer av dessa material finns till största delen i Sverige och Danmark.

Under 2021 har vi startat en ny upphandling av markentreprenader för Elnät och Stadsnät.

RESERVEDLAR OCH UNDERHÅLLSTJÄNSTER

Underhåll är till största delen underhållsmaterial och externt köpta tjänster för att hålla verksamhetskritiska produktionsprocesser igång. Materialet är oftast kopplat till reservdelslistor från tillverkaren av en specifik utrustning. Leverantörerna är både svenska och utländska.

Flera viktiga upphandlingar har genomförts under året med förbättrade avtalsvillkor och priser som resultat i merparten av upphandlingarna.

LEDNING OCH STYRNING AV VERKSAMHETEN

I denna grupp ingår till exempel marknadsföringsmaterial, IT-tjänster och hårdvara, konsulttjänster och försäkringar. Inköp görs i huvudsak från svenska leverantörer.

Betydande områden där vi arbetat under året är olika mjukvaruupphandlingar då stora delar av vår systemarkitektur ändras/bytas ut inom kommande två åren i syfte att digitalisera och automatisera flera av våra viktiga processer.



VAD GÖR VI FÖR KLIMATET?

Under året har vi satt våra övergripande och långsiktiga klimatmål på pränt. Vi har tagit fram ett Klimatlöfte som ska hjälpa oss att fokusera på rätt saker och förtydligat vad det innebär för oss att bli fossilfribränsle fria år 2024 och klimatpositiva år 2045. Det krävs många stora och små insatser för att nå målen.



”Hela vårt uppdrag handlar om att vara en samhällsnytta och bidra med hållbar energi”

Annie Grann, miljöingenjör

VAD INNEBÄR VÅRT KLIMATLÖFTE?

– Vi har länge jobbat med klimatfrågan, men kände att vi behövde vara tydliga med vad vi vill uppnå och när, berättar Annie Grann som är miljöingenjör och har varit involverad i arbetet med Klimatlöftet.

– Hela vårt uppdrag handlar om att vara en samhällsnytta och bidra med hållbar energi, berättar Annie vidare.

I Klimatlöftet lovar vi att bli fossilbränsle fria under 2024. För oss innebär det framförallt att vi ska bli av med den sista delen fossil olja i vår produktion och byta ut resterande diesel mot HVO (Hydrerad Vegetabilisk Olja) i våra tunga fordon. Det pågår många projekt som ska bidra till målet, exempelvis den nya fjärrvärmeledningen från Torsvik till Jönköping som gör att vi kan leverera mer fjärrvärme till Jönköpingsborna och samtidigt öka leveranssäkerheten. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra nät och anläggningar och fortsätter det viktiga arbetet med förebyggande underhåll.

– Vi är redan på god väg att nå målet att bli fossilbränsle fria, men en av utmaningarna är att myndighetsärenden för större anläggningar tar tid innan förändringar kan genomföras. Vi är noggranna med att följa de lagar och regler som styr, säger Annie.

KLIMATPOSITIVA TILL 2045

Att bli klimatpositiva innebär stora utmaningar som vi inte har samma rådighet över själva som att blir fossilbränsle fria, berättar Annie. Vi är beroende av samarbeten i samhället, utveckling av teknik och delning av energi. Hur använder vi energi smart i elnätet? Hur kan vi lagra energi tills den ska användas? Elektrifiering av transporter, hur kommer det utvecklas? Att vi blir fossilbränsle fria under 2024 är ett av delmålen på vägen mot att bli klimatpositiva.

SÅ HÄR MÄTER VI VÅR KLIMATPÅVERKAN

Ärligen samlar vi ihop en mängd statistik för att kunna göra ett klimatbokslut med hjälp av Profu, som är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom energi- och avfallsområdet. Klimatbokslutet är en viktig del i utvecklingen av vårt hållbarhetsarbete.

– Genom klimatbokslutet mäts resultaten på de aktiviteter vi gör, ur ett klimatperspektiv. Det ger oss uppföljning på de beslut vi tagit samt vilka effekter de har på hela energi- och avfallssystemet, berättar Annie.

Vi vill veta att vi inte gör förbättringar hos oss som blir sämre för helheten, det vill säga att vi inte bara flyttar utsläpp från ett ställe till ett annat. Vi vill öka nyttan och samtidigt minska våra utsläpp, avslutar Annie.

Läs mer om klimatbokslutet och om vår klimatomställning under Vi och miljön.



Magnus Olsson, enhetschef
produktionsutveckling

SAMLA IN KOLDIOXID

Vi har gjort en förstudie där vi tittat på förutsättningarna för att kunna satsa på att samla in koldioxid från produktionen i våra kraftvärmeverk på Torsvik, berättar Magnus Olsson, enhetschef på produktionsutveckling. Koldioxidinfångning är en teknik som håller på att utvecklas i Sverige och Energimyndigheten har ett EU-finansierat stöd för att utveckla tekniken för biobränsleleddade verk.

– Vi ser koldioxidinfångning som en förutsättning för att vi ska kunna bli klimatpositiva till 2045, berättar Magnus. Resultatet från förstudien visade att, det inte finns tillräckligt utvecklad teknik för att vi ska kunna satsa på att fånga in koldioxid ännu. Det visar sig också vara en energikrävande process och det krävs ett hållbart transportsystem som kan flytta den infångad koldioxiden till förvaringsplatser. Så det är flera delar som behöver komma på plats. Inom fem år hoppas vi att utvecklingen har kommit en bra bit på vägen, vilket skapar nya möjligheter, säger Magnus.

” Vi ser koldioxidinfångning som en förutsättning för att vi ska kunna bli klimatpositiva till 2045 ”

FOSSILFRITT AVFALL TILL ENERGIÅTERVINNING

Genom energiåtervinning producerar vi både fjärrvärme och el med hjälp av avfall från samhället. Det material som kommer till oss ska vara material som inte går att återanvända eller återvinna på annat sätt.

Plast vill vi få in så lite som möjligt av, det återvinns bättre på annat sätt. Vi har genomfört en

förstudie om vad vi kan göra för att minska plasten i avfallet, berättar Magnus. Ett alternativ är att försortera avfallet och samla in återvinningsbart material. Det är vanligt att plasten är blandad med andra material vilket gör den svår att återvinna. Vi måste också ha någon som kan ta emot det återvunna materialet och nyttja det på ett hållbart sätt. Det behövs också samarbeten mellan producenter, konsumenter och myndigheter för att minska mängden plast i avfall som slängs. Det är flera pusselbitar som ska falla på plats, men vi jobbar vidare med att hitta lösningar, avslutar Magnus.



Inger Niss, ansvarsområdeschef elnät och stadsnät

ELNÄTETS ROLL I OMSTÄLLNINGEN

Vi äger och förvaltar ett elnätsområde i storlek av Jönköpings kommun. Vår huvudsakliga uppgift är att distribuera el på ett säkert sätt från källan till kunden, berättar Inger Niss, ansvarsområdeschef för elnät.

– Det senaste året har vi märkt av ett stort ökat intresse för att bygga stora solcellsanläggningar. Företag som vill sätta solceller på sina tak och andra som har en större markyta som de vill använda till solceller. Många vill bidra till det fossila oberoendet, berättar Inger.

För att kunna sätta upp en större anläggning krävs det utbyggnad av nätet så att den solenergi som produceras kan matas ut i elnätet. När vi får in allt fler elproducenter in i nätet så behöver vi också öka flexibiliteten i nätet.

FRAMTIDENS FLEXIBLA ELNÄT

Industriområden på Torsvik och Stigamo växer och ökar efterfrågan på nät snabbare än vi hinner bygga ut det i nuläget. Framtiden är att skapa större flexibilitet i elnätet för att kunna möta kundernas effektbehov. Detta kan vi göra genom batterilager och att få ner effektoppar.

– Det finns batterilösningar som vi vill kunna använda oss av framöver, men vårt nätbolag får inte äga batterilagring själva så vi är inte i hamn med det ännu, säger Inger.

Tillsammans med kunderna vill vi hitta kostnadseffektiva och hållbara lösningar för att nyttja nätet på bästa sätt. Just nu pågår ett omfattande mätarbytestprojekt, där mätare hos alla våra 57 000 kunder byts ut. De nya mätarna har en

” Tillsammans med kunderna vill vi hitta kostnadseffektiva och hållbara lösningar för att nyttja elnätet på bästa sätt ”

mer avancerad teknik som ger kunden möjlighet att se och påverka sin elförbrukning på ett nytt sätt. Framöver ser vi också att vi ska kunna erbjuda nya smarta tjänster med hjälp av de nya mätarna.

– El är en användbar produkt i många fall men det innebär också att det blir allt viktigare att använda andra alternativ för uppvärmning av hus som exempelvis fjärrvärme, för att hushålla med de elresurser vi har. Särskilt då efterfrågan på el till transportsektorn och industrier kommer att öka dramatiskt framöver, berättar Inger.

Det har varit mycket diskussioner om brist på kapacitet i elnäten i olika regioner, men det är inte ett problem för oss i nuläget. Men vi vill kunna använda nätet på ett effektivare sätt än vi gör idag, säger Inger. Vi vill hitta bra lösningar tillsammans med kunderna, som exempelvis att den överskottsel som en kund har en viss tid kan de dela med sig av till en annan kund, som behöver.

Den hållbara staden

100% TILLGÅNG TILL SNABB FIBER

Vi kan stolt berätta att 2021 gick vi i mål med att 100 % av kommunens invånare har möjlighet att koppla upp sig till snabbt bredband. Redan år 2020 hade vi nått regeringens bredbandsmål som innebär att 98 % bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gb/s år 2025.



FJÄRRVÄRMELEDNINGEN ÄR KLAR

I slutet av året var den nya fjärrvärmeledningen mellan Torsvik och Jönköping klar. Ledningen ska ge säkrare och större leveranser av fjärrvärme till Jönköpingsborna. Med en utomhusutställning och ljusinstallation i Friaredalen invigdes den nya ledningen i december. Delar av ledningen har dragits fram genom centrala Jönköping, något som märkts av då vi periodvis behövt stänga av vägar och gångvägar för att kunna ta oss fram. Vi är tacksamma för den förståelse vi mött hos trafikanter och boende under byggtiden. Tack till alla er Jönköpingsbor för ert tålamod!

ÅNGA TILL ARLA

I Arlas mejeri på Ljungarum i Jönköping produceras laktosfri mjölk med lång hållbarhet, en komplex produktion som kräver stora mängder ånga. För att kunna förse Arla med ångan de behöver har vi byggt en ny biobränslepanna bredvid mejeriet, berättar Gustav Sandberg, projektledare på Jönköping Energi. Biobränslepannan togs i drift under hösten och övervakas från kontrollrummet på Torsvik. Det är också från Torsvik som bränslet hämtas till den nya pannan.

– Genom ett gott samarbete med Arla har vi på relativt kort tid fått den nya pannan på plats, som nu ger hållbart producerad ånga, avslutar Gustav.



ELBUSSAR OCH LADDNING

I juni började bussarna på stombusslinjerna i Jönköping drivas på el. Vi har byggt laddplatser för bussarna, och står nu för drift och underhåll av 10 laddstationer och en busstop. Totalt är det 51 bussar som går på el i staden, det motsvarar 1% av elförbrukningen i vårt elnätområde. Utvecklingen vi ser framåt är att allt fler personbilar och tunga transporter som lastbilar blir elektrifierade, en utveckling som går allt snabbare. Vi satsar på att få fram nya erbjudanden för lastbilar och personbilar under 2022.



Foto: Henrik Ericson, Tross reklambyrå

NYTTJA SOLENERGI ÅRET OM

Snart kan du dra nytta av sommarsolens strålar året om! Med vår nya tjänst Lagra Sol kan du som har solceller spara på det överskott som produceras när solen är som mest effektiv under sommaren för att sedan kunna använda energin under vinterhalvåret.

TVÅ FOTBOLLSPANER STOR SOLCELLSPARK

Lagom till sommaren stod solcellsanläggningen klar, som vi byggt på uppdrag av Carlfors Bruk och som ska förse dem med egenproducerad förnybar energi. Totalt har 2288 paneler satts upp, vilket motsvarar storleken på två fotbollsplaner. Solcellsparken levererar 1,1 MW vilket motsvarar 100 villors förbrukning under ett år. Även under mulna dagar får de ut 300-400 kW, det kan jämföras med en solig dag då de kan få ut upp till 900 kW.



SAMLAT BYGGERBJUDANDE

Jönköpings stad och mängden invånare växer kontinuerligt, idag är det 142 000 invånare och enligt kommunens prognos kommer det vara 157 000 invånare år 2030. Nybyggnation pågår på många olika platser i kommunen. För att förenkla byggprocessen har vi tagit fram ett samlat erbjudande till företag som omfattar internet, värme och elhandel under byggtiden.

MÄTARBYTEN HOS

57 000 KUNDER

Under 2021 har vi arbetat vidare med vårt mätarbytestjänstprojekt som innebär att vi sätter in nya elmätare hos alla våra 57 000 kunder. Vid årsskiftet var över 21 000 mätare utbytta och projektet rullar på enligt plan. De nya mätarna är en viktig pusselbit på vägen mot ett smartare elnät.

Genom de nya mätarna kommer vi kunna höja effektiviteten, erbjuda bättre service och nya spännande tjänster till våra kunder framöver.



GOD EKONOMI

AFFÄRSMÄSSIG SAMHÄLLSNYTTA

Vår verksamhet tar hänsyn till både människor och miljö och vi styrs inte av kortsiktiga mål. Vi vill vara det goda företaget som gör livet enklare för kommunens invånare, genom att utveckla smarta energilösningar och säkerställa en trygg leverans av energi och fiberuppkopplingar. Detta arbete kräver en god ekonomisk balans i verksamheten samt omfattande investeringar i effektiva anläggningar och infrastruktur. Målet är att leverera en hög servicegrad, hög leveranssäkerhet, utveckla befintliga och nya tjänster, ha god kundkontakt och erbjuda konkurrenskraftiga priser på våra nyttigheter. Lönsamhet och långsiktig hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet innebär för oss att vi har en lönsamhet som överträffar ägarens krav på avkastning samt att bolagets verksamhet har ett överskott som tryggar verksamheten på lång sikt. Utfallet i dessa mål har vi även under detta år uppfyllt med marginal.

I ägardirektivet beskrivs syftet med koncernens verksamhet, vilket är att bidra till utvecklingen av ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera konkurrenskraftiga, leveranssäkra och hållbara lösningar för energi- och kommunikation till invånare i Jönköpings kommun. Energikoncernen ska vara samhällsnyttiga på affärsmässiga grunder. Ägaren bestämmer årligen ekonomiska avkastningsmål i form av krav på soliditet och avkastning på justerat eget kapital beräknat som ett genomsnitt av senaste fyra åren.

Vi mäter och utvärderar löpande effektiviteten i vår finansiella styrning och följer upp våra ekonomiska mål månadsvis under året. Koncernens styrning och ekonomiska prestationer revideras årligen av bolagets externa revisorer.

I bolagsstyrningsmodellen ingår även lekmannarevision

där revisorerna själva väljer områden för en fördjupad granskning. För år 2021 har revision utförts på en övergripande nivå utan att fokusera på specifikt område. Under året har arbetet fortsatt med att hantera revisionens synpunkter från föregående år kring främst upphandling men också kring korruption. Revisorernas synpunkter rörde främst hanteringen av avtal, förbättrat genomförande av upphandlingar samt en bättre intern information kring mutor och korruption. Åtgärder har framgångsrikt vidtagits inom dessa områden. Under året har vi sammanställt en intern kontrollplan som innehåller förbättringar för bl. a. ovanstående synpunkter.

En viktig del i att ha en god ekonomisk uppföljning är också att ha förmågan att förutse kommande utfall. Därför arbetar vi med budget samt uppdaterar denna i ett prognosarbete efter varje tertial samt efter oktober månad. Rapportering sker till styrelsen efter varje månadsbokslut där det ekonomiska läget redovisas samt till ägaren efter varje tertial där vi även redovisar en prognos för året.

Koncernen som helhet har under året uppfyllt de ekonomiska målen som sattes i budgeten för 2021.

För 2021 var ägarens krav på koncernen en soliditet på 20 % och utfallet blev 25,9 % (2020: 25,9 %) samt kravet på avkastning på justerat eget kapital sattes till 8 % där utfallet blev 11,0 % (2020: 13,1 %). Båda dessa mål beräknas som ett genomsnitt över de senaste fyra åren.

HÅLLBARA INVESTERINGAR

För att säkerställa en hållbar framtida verksamhet krävs att våra anläggningar underhålls på ett effektivt sätt samt att nya investeringar genomförs med god lönsamhet. Flera verksamheter inom Jönköping Energi är investeringsintensiva. Därför

RESULTATSAMMANSTÄLLNING AV KONCERNENS TILLFÖRDA VÄRDE TILL DESS INTRESSETER OCH SAMHÄLLE. BELOPP I TKR.

DIREKT TILLSKAPAT EKONOMISKT VÄRDE		2021	2020	2019
Intäkter	Kunder	1 678 736	1 331 959	1 444 368
FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE				
Rörelsekostnader	Leverantörer	-1 079 277	-752 820	-830 912
Löner och ersättningar till anställda	Anställda	-196 465	-183 399	-151 980
Betalningar till finansierare	Långgivare	-80 933	-83 070	-81 593
Betalningar till den offentliga sektorn	Skatter	-10 875	-10 013	-9 967
Investeringar i samhället	Sponsring mm	-890	-913	-1 129
Utdelning till ägare	Ägare	-45 000	-48 110	-45 000
TILLFÖRT VÄRDE		265 296	353 634	323 786

är det av stor vikt att vi väljer "rätt" investering ur ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv. I vår budgetprocess och i den långsiktiga planeringen läggs därför stor energi på att göra effektiva och kostnadsbesparande investeringar som säkerställer en trygg leverans även i framtiden av våra nyttigheter.

Inom elnätverksamheten sker en stor del av våra investeringar för att säkerställa och bibehålla en hög leveranssäkerhet samt möta kraven från samhället då staden befinner sig i stark tillväxt. Inom fjärrvärmeverksamheten sker också stora investeringar för att bibehålla en effektiv produktion samt bygga ut fjärrvärmens till nya områden samt förtäta befintliga områden. Stora investeringar har även skett inom Stadsnätet där vi har huvuduppdraget att bygga ut stadens och landsbygdens fibernät inom kommunen. Totalt uppgick koncernens investeringar till 528 mnkr (2020: 774 mnkr).

ARBETE FÖR ATT MINSKA RISKER

Hanteringen av olika typer av risker är en betydelsefull funktion i vår verksamhet. De risker som identifierats hanteras i vår elhandelspolicy, elproduktionspolicy, policy för egen elförbrukning, finanspolicy med flera. Avsikten är att begränsa de omedelbara effekterna av prisfluktuationer på marknader vi inte kan påverka som exempelvis på el- och finansmarknaderna. Andra risker som kan påverka vår verksamhet i stor omfattning som ligger utanför vår kontroll är olika regleringar och skatter som påverkar lönsamheten i våra olika affärer. Vårt sätt att hantera risker och prisfluktuationer har under året haft önskad effekt och vi har kunnat begränsa den ekonomiska påverkan på koncernen. Utfallet i våra förhållandevis goda elproduktionsintäkter samt räntenivåerna på våra lån ser vi som ett resultat av vår elproduktionspolicy

och finanspolicy. Just för 2021 har vår elproduktionspolicy inneburit att vi endast i begränsad utsträckning kunnat dra nytta av den extremt oförutsägbara och instabila elmarknaden under hösten med tidvis väldigt höga priser. Men just detta faktum är precis vad vår policy syftar till att göra och vi anser därmed att den fungerat som tänkt.

MOTVERKA MUTA OCH KORRUPTION

För bolag i vår storlek finns det risker för mutor och korruption av olika slag, men vi bedömer inte det som en väsentlig risk för oss. För att minimera våra risker har vi rutiner för intern kontroll där det ingår ett stort antal kontrollpunkter som exempelvis berör inköp, leverantörsfakturor samt betalningsflöden. Dessa kontrollpunkter granskas av företagets revisorer.

Det finns också rutiner och information kring hur anställda ska undvika muta och vad som är godtagbara förmåner. Påminnelse om rutinen och om hur vi bör agera görs via intranätet årligen och vid introduktionen för nyanställda. Vi har inte haft något fall med misstanke om korruption eller muta under året, men det interna informationsmaterialet har kompletterats under 2021 som en konsekvens av lekmannarevisorernas granskning.

Vi har också en rutin för hantering av bisyssla för att undvika att konkurrerande verksamhet eller jävsituationer där uppföljning sker årligen i medarbetarsamtalet. Vi kommunicerar löpande vår uppförandekod för leverantörer som innefattar hållbarhet inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affäretik enligt FN:s Global Compact. Våra leverantörer ser positivt på uppförandekoden och vi har inte noterat några avvikelser kopplat till koden.

HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Tabellen visar vilka avsnitt i hållbarhetsredovisningen som beskriver hur vi hanterar kraven som ska tas upp enligt årsredovisningslagen.

	Miljö	Sociala förhållanden	Personal	Mänskliga rättigheter	Motverka korruption
Affärsmodell	8, 14-15, 47				
Policy och resultat av policy	2				
	28	24-26, 32-33	24-26	24-26, 32	40-41
Väsentliga risker och hantering av risker	2, 13				
	28-31	24-26, 32-33	24-26	24-26, 32	40-41
Resultatindikatorer	28-31	24-26, 32	24-27	24-27, 32	40-41

GRI-INDEX

Jönköping Energi redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt GRI Standards, nivå Core. Rapporten beskriver hur Jönköping Energi driver sitt hållbarhetsarbete och resultaten av det för 2021. I tabellen nedan anges var i rapporten informationen finns kopplat till GRI-standarden. Indikatorerna har redovi-

sats enligt versionerna GRI 2016, förutom GRI 403 2018, GRI 306 2020 samt de sektorsspecifika upplysningarna för elbolag där senaste versionen är G4. Redovisningen har granskats inom ramen för att hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	Jönköping Energi AB
102-2	Varumärken, produkter eller tjänster	6-8
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	Kjellbergsgatan 3, Jönköping
102-4	Länder som organisationen verkar i	Sverige
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	8, 47
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	8
102-7	Organisationens storlek	iv är ej relevant då vi endast verkar inom Jönköpings län.
102-8	Personalstyrka	b och d-f är ej relevant. Inhyrd personal bedöms inte utgöra betydande andel.
102-9	Organisationens leverantörskedja	32-33
102-10	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	9
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	Försiktighetsprincipen ingår som en viktig del i vårt certifierade ledningssystem.
102-12	Extern utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklamationer principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till	ISO 14001. Vi följer även riktlinjerna för GRI och Greenhouse Gas Protocol. Jämställdhetsdeklaration CEMR.
102-13	Medlemskap i föreningar och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	12
EU1	Installerad effekt	19
EU2	Energiproduktion	19
EU3	Antal kunder	19
EU4	Längd på transmissions- och distributionsledning	20-21
EU5	Tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid	Tilldelning utsläppsrätter 30 014 för 2021
EU11	Kraft- och värmeverkens produktionseffektivitet	Avgränsat till Kraftvärmeverket Torsvik. Verkningsgrad utan rökgaskondensering 2021: KVV1 avfall 87 %, KVV2 bio 85 %.
EU15	Prognos pensionsavgångar, andel anställda som ska pensioneras inom 5-10 år	27
Strategi		
102-14	Vd har ordet	4-5
Etik och integritet		
102-16	Organisationens värdegrund och uppförandekod	14-15, 32, 41



GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
Styrning		
102-18	Bolagsstyrning	8, 47
Intressenter		
102-40	Lista över organisationens intressentgrupper	12
102-41	Andel av personalstyrka som omfattas av kollektivavtal	Samtliga anställda har kollektivavtal.
102-42	Tillvägagångssätt för identifiering och urval av intressenter	11
102-43	Metod för intressentdialog	11
102-44	Områden som intressenterna lyft fram samt hur man hanterat dem	10-11
Information om redovisningen		
102-45	Enheter som ingår i redovisningen	Koncernen Jönköping Energi AB inkl. dotterbolag
102-46	Rapportens innehåll och gränsdragningar	10-11
102-47	Lista över de väsentliga hållbarhetsaspekterna	10-11
102-48	Ändringar av information i tidigare rapport	305-2 och 305-3 för 2019 och 2020, har uppdaterats utifrån nya kunskaper.
102-49	Förändringar av väsentliga hållbarhetsaspekter och avgränsningar sedan förra rapporten	10-11
102-50	Redovisningsperiod	1 januari – 31 december 2021
102-51	Datum för senaste redovisad rapport	Mars 2020
102-52	Redovisningscykel	Årligen
102-53	Kontaktperson gällande redovisningen	Margareta Karsberg, Hållbarhetsansvarig
102-54	Nivå på GRI redovisning	Core
102-55	GRI-index med hänvisningar	43-45
102-56	Policy för extern bestyrkning	Granskats inom ramen för att hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med krav i årsredovisningslagen.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

God ekonomi		
GRI 201: Ekonomiskt resultat		
201-1	Ekonomiskt värde	b. är ej relevant
103-1-3	Styrning och uppföljning	40-41
Klimatomställning		
GRI 305: Utsläpp till luft		
305-1	Utsläpp av växthusgaser - scope 1	30
305-2	Utsläpp av växthusgaser - scope 2	30
305-3	Utsläpp av växthusgaser - scope 3	30
305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	29
103-1-3	Styrning och uppföljning	28-31
Avfall från samhället		
GRI 306: Avfall		
306-1	Avfall som genererats och avfallsets betydande påverkan	30
306-2	Hantering av avfallsets betydande påverkan	30
306-3	Avfall som genererats	30
306-4	Avfall till återvinning	30
306-5	Avfall till förbränning eller deponi	30
103-1-3	Styrning och uppföljning	30

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
Hållbara inköp		
GRI 308: Miljö bedömning av leverantörer		
308-1	Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökrav	32-33
103-1-3	Styrning och uppföljning	32-33
Kompetens och jämlikhet		
GRI 401: Anställningsförhållanden, GRI 404: Utbildning GRI 405: Mångfald och jämställdhet		
401-1	Nyanställda och personalomsättning	27
404-2	Program för kompetensutveckling	15, 26
405-1	Mångfald i ledningsgrupp, styrelse och bland anställda	Den statistik vi redovisar om antal anställda med utländsk bakgrund är framtagen av Statistiska centralbyrån.
103-1-3	Styrning och uppföljning	24-26
Säker och hälsosam arbetsmiljö		
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetet		
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	2, 24-25
403-2	Identifiering av risker, riskbedömning och utreda händelser	24
403-3	Hälsofrämjande arbete	24-25
403-4	Medarbetares delaktighet, samverkan och dialog om hälsa och säkerhet	24-25
403-5	Utbildning inom hälsa och säkerhet	24-25
403-6	Främjande av medarbetares hälsa	24-25
403-7	Förebygga och begränsa hälsorisker direkt kopplade till affärsrelationer	24-25
403-8	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	2, 24-25
403-9	Arbetsrelaterade skador	24
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	Avgränsat till a. ii. och iii. som är relevant för oss.
103-1-3	Styrning och uppföljning	24-25
Vi levererar 24/7		
G4: Sektorsspecifika upplysningarna för elbolag		
EU27	Frånkopplingsärenden	21
EU28	Avbrottsfrekvens	Avgränsat till elnät och fjärrvärme
EU29	Avbrottslängd	Avgränsat till elnät och fjärrvärme
EU30	Tillgänglighetsfaktor	Avgränsat till Kraftvärmeverket Torsvik
103-1-3	Styrning och uppföljning	17-18
Hållbara staden		
Exempel från 2021		
103-1-3	Styrning och uppföljning	17-18, 22-23, 28-31

VI BERÄTTAR OM VÅRT ARBETE

Motverka korruption	41
Biologisk mångfald	31

ÅRSREDOVISNING 2021

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Jönköping Energi AB, organisationsnummer 556015-3354 med säte i Jönköping, är moderföretag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom el, elnät, fjärrvärme, fjärrkyla, färdig värme, energitjänster, stadsnät, entreprenadverksamhet samt destruktions-tjänster av avfall.

Viktiga förhållanden

Företaget ägs av Jönköpings Rådhus AB, organisationsnummer 556380-7162 som i sin tur är helägt av Jönköpings kommun.

Koncernen består av moderbolaget Jönköping Energi AB samt de helägda dotterbolagen Jönköping Energi Nät AB och Huskvarnaåns Kraft AB. I koncernen ingår också Netsam AB som ägs tillsammans med minoritetsägaren Habo Energi AB (556215-6421) som äger 10,1 % av aktierna.

Ägaren har i ägardirektiv förklarat att man äger koncernen för att främja konkurrenskraftig och hållbar energiförsörjning och eldistribution för kommuninvånarnas intresse. Energitjänsterna är också ett viktigt verktyg i samhällets klimatomställning. Koncernen ska också tillhandahålla ett öppet stadsnät samt andra kommunikationslösningar som är operatörsoberoende och öppet för alla för att underlätta övriga samhällssektorer digitala omställning.

Uppdraget är att bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera konkurrenskraftiga och leveranssäkra hållbara lösningar av rätt kvalitet för de nyttigheter och tjänster som bolaget tillhandahåller inom sitt verksamhetsområde. Energitjänsterna ska vara samhällsnyttiga på affärsmässiga grunder.

En väsentlig andel av koncernens verksamhet bedrivs med finansiellt leasade tillgångar, där huvuddelen är delar av kraftvärmeverken på Torsvik. Leasad tillgångar hanteras som finansiell leasing i koncernredovisningen och redovisas i balansräkningen som en anläggningstillgång respektive långfristig skuld.

Års- och koncernredovisningen är skriven i tkr om inte annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har arbetet med att utveckla och implementera den nya organisationen som infördes under 2020 fortsatt. Indelningen av verksamheten i olika ansvarsområden som i sin tur är indelad i olika delansvarsområden, enheter och leveransteam är en omställning som kräver arbete och tid för att effekten ska visa sig i vår verksamhet. Hittills har arbetet fungerat på önskvärdt sätt men kommer fortsätta under kommande år.

Koncernen har i övrigt haft ett framgångsrikt år som till stor del präglats av arbetet med att avsluta utbyggnaden av Stadsnätet samt utvecklingen av KVVTT med ytterligare en fjärrvärmeledning till staden från Torsvik. Värmeaffären har haft ett förhållandevis kyligt år bakom sig med en högre försäljning av värmerelaterade tjänster än budgeterat.

Resultatmässigt innebär detta en högre resultatnivå och verksamheten har även detta år bedrivits i princip utan större driftstörningar. Höstens höga elpriser som vi delvis kunnat utnyttja har haft en positiv effekt på resultatet inom fjärrvärmen. Energihandelsverksamheten har haft ett volymmässigt pressat år men genom effektiva prissäkringar behållit tillfredsställande ekonomiska marginaler. Elnätsbolaget har även haft en ökad volym som tillsammans med under året något höjda priser resulterat i ett bra ekonomiskt utfall.

Under året har också ett klimatbokslut upprättats som visar på ett tydligt förbättrat klimatavtryck avseende undvikna utsläpp av koldioxid. Klimatbokslutet är upprättat i samarbete med PROFU och utgår från Greenhouse Gas Protocol.

Energihandel

Året 2021 har för Energihandelsverksamheten inneburit en ökad energiomsättning jämfört med 2020 och väsentlig ökad omsättning i kronor på grund av kraftigt höjda prisnivåer särskilt under senare delen av året. I takt med att intäkterna ökat har dock kostnaderna för inköpt el också ökat. Det i kombination med utlöst volymrisk på fasta avtal har marginalerna pressats kraftigt men stannat på nivåer som inneburit ett positivt resultat i verksamheten.

Energihandel har fortsatt utveckla hanteringen av risk och säkring av elhandelsaffären vilket har minskat exponeringen mot den extremt volatila marknaden vi sett under året där riskerna har ökat i väsentlig grad.

Under året har en upphandling av ny elhandelspartner slutförts vilket inneburit att vi byter partner under 2022.

Värme och kyla

Allmänt volymer och pris

Fjärrvärmens fortsätter att skapa värden i samhällets utmaningar med elektrifiering och kapacitetsutmaning för att möta utökad användning av el. Prisutvecklingen mot kund för fjärrvärme ökar med 1.5 % under nästkommande år vilket i sig är en blygsam ökning mot hur elpriserna har utvecklats under året. Sammantaget kan det ge goda förutsättningar framåt för både ökad volym och prismarginal.

Under 2021 så producerade vi 0,3 MWh el för varje såld MWh fjärrvärme. Totalt sålde vi 780 GWh (664 GWh) fjärrvärme och producerade 226 GWh (191 GWh) el i våra anläggningar för fjärrvärmeproduktion.

Från vår vattenkraft och vindkraft producerade vi ytterligare 49 GWh (61 GWh). Minskningen beror till största delen på brist på vatten under året. Vår fjärrkyla har till stora delar samma funktion som fjärrvärmens genom att minska elförbrukningen i samhället.

Under 2021 sålde vi 12 GWh (11 GWh) fjärrkyla.

Investeringar

Vi genomförde under året den största investeringen inom fjärrvärmedistribution sedan vi startade fjärrvärmeverksamheten med byggnationen av vår nya transitledning från Kraftvärmeverket på Torsvik ner till västra delen av stadskärnan. Ledningen togs i drift kring årsskiftet och var del två i vår fjärrvärmestrategi för att skapa redundans i leveransen till våra kunder samt skapa möjligheter för framtida stadsutveckling.

Inom våra anläggningar på Torsvik har vi också gjort stora investeringar för att öka vår säkerhet mot brand via byggnation av sprinkleranläggningar för våra turbiner och andra viktiga processdelar.

Vi började året med en hel del hantering kring vår muddring i kanalen mellan Ören och Bunn. Investeringen var för att framtidssäkra tillflödet mellan sjöarna och vår produktion från vattenkraften i Gränna. Arbetet beräknas slutföras under 2022.

Avvecklingar

Som konsekvens av möjligheterna vi skapat med nya fjärrvärmetransitledningen tog vi under året beslut om att inte reinvestera för att möta diverse regulatoriska krav för att kunna fortsätta produktionen på vår gamla trotjänare ÅP2 (ångpanna) på Munksjöanläggningen. Pannan har varit i drift sedan 1962 och gick de första 20 åren enbart för ångproduktion till pappersbruket. 1982 övergick pannan till Jönköping Energi och var fram till byggnationen av KVV1 på Torsvik 2006 den panna som producerade störst andel fjärrvärme per år.

I Huskvarna avvecklade vi en värmepump som togs i drift 1997. Värmepumpen gick på spillvärme från Ossets reningsverk och

var en viktig del i energiproduktionen för Huskvarna fram till 2015, då vi byggde nya ledningen från Eurostop.

Regulatorisk- och marknadsstyrning

I början av året beslutade regeringen att ta bort skattelättnaderna vid användning av fossilfri bioolja för uppvärmning (RME), vilket gjorde att RME blev ca 75% dyrare än den fossila oljan.

Under 2020 så konverterade vi en del av vår fossila produktion just till RME och idag även med effekten av utsläppsrätter på fossiloljan är RME ca 900 kr dyrare per MWh.

Under året formligen exploderade marknaden för utsläppsrätter (EU-ETS) där priserna i princip tredubblades till rekordhöga 90 EUR per utsläppsrätt i början av december. Då Sverige är ett av de tre länder (utöver Danmark och Litauen) inom EU som valt att energiåtervinning från avfall skall vara med i systemet för utsläppsrätter, så blir handeln med ETS en stor kostnad för energiåtervinning av avfall. Vi förbrukar idag ca 5 500 ETS/månad vilket med dagspriser på ca 75 EUR ger en kostnad på ca 4,2 Mnr per månad.

Del av denna kostnad har belastats våra avfallskunder men är en utmaning att få full kompensation för. Utöver ökad kostnad för utsläppsrätter belastas våra kunder av den tidigare införda avfallsförbränningskatten vilket leder till höjda kostnader för slutkunden. Sammantaget innebär denna regulatoriska och i princip opåverkbara belastning en utmaning för lönsamheten.

Tjänstefiering

I led med utveckling mot tjänstefiering utökade vi under året vår leverans till Arla med en helt ny produktionsanläggning för att säkra deras behov av ånga och hetvatten för sin utveckling. Anläggningen togs i drift i början av december 2021.

Under året togs driften över av ca 35 värmeanläggningar från Tekniska kontoret på Jönköpings kommun. Utvärdering av samarbetet kommer göras under 2022 och om parterna vill fortsätta samarbetet kommer Jönköping Energi ta över drift och ägande av samtliga värmeanläggningar som i dagsläget ägs av Tekniska kontoret.

Stadsnät

Under 2019 - 2021 färdigställdes fiberanslutningarna i de sista bostadsområdena i tätorter och merparten av hushållen på landsbygden och nu återstår några centrala områden och industriområden i tätorter som påbörjats under 2021. Det innebär att vi med god marginal redan 2021 uppfyller regeringens bredbandsmål som innebär att 98 % av hushållen bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gbit/s år 2025. Nu har i princip 100 % möjlighet att beställa snabbt bredband i Jönköpings kommun.

Under året intäktsförda anslutningsavgifter uppgick till 18 mnr (2020 36 mnr). Antal uppkopplingar uppgår nu till nästan

40 000 och nätet består av 545 mil fiberkabel som täcker hela kommunen.

Under året har vi haft en hög tillgänglighet och en mycket stabil drift av det passiva fibernätet.

Bland annat har vi byggt en redundant kabel mellan Habo och Visingsö som ökar driftsäkerheten i delar av nätet och särskilt för norra Habo samt Visingsö.

Pandemin har under 2021 gjort att många arbetar från hemmet vilket sannolikt drivit på försäljningen samt att nyttan med vår massiva och relativt tidiga utbyggnad verkligen gynnat våra invånare och kommunen.

Året har åter präglats av svårigheter med vår entreprenör OneCo som byggt stora delar av landsbygdsnätet och som även har bytt mycket personal under tiden vilket skapat osäkerheter kring kvaliteten i deras leverans. Mellan parterna pågår en tvist sedan något år där båda parter ställer krav på varandra. Ingen uppgörelse är ännu nådd men förhandlingar pågår.

Jönköping Energi Nät AB

Omsättningen i vårt elnät blev 1 143 GWh vilket är en betydligt högre nivå än föregående år (1 077 GWh).

En starkt expansiv region med ca 500 nya kunder om året tillsammans med ökad andel elbilar på våra vägar bidrar till den ökande konsumtionen medan den energibesparing som kontinuerligt pågår i samhället idag bidrar till minskning av konsumtionen. År 2021 blev ett år med kallare väderlek än ett normalår vilket också bidrog till en högre nätomsättning.

Under året har vi fortsatt med elektrifieringen av busstrafiken i Jönköping. 10 bussladdare har kopplats in med en laddeffekt av ca 290 kW/h samt en bussdepå med en kapacitet på 5 MW. Totalt ökar det energivolymen med 9 530 MWh, vilket utgör ca 1% av den totala volymen i nätet. Bussflottan består av 51 bussar.

Medelavbrotts tiden för 2021 landade på 17 minuter (25 minuter 2020) där huvuddelen av strömavbrotten har varit relaterade till olika kabelfel. Vår satsning på bättre driftstödsystem för driften av nätet i kombination med nya smarta mätare gör att vi ser en möjlighet att ytterligare öka leveranssäkerheten i nätet. Med hjälp av dessa satsningar kommer vi åren framöver att bygga in övervakning även av lågspänningsnätet. Vår målsättning är att nå en medelavbrotts tid på max 10 minuter fram till år 2023.

Något som också förbättrar leveranssäkerheten är våra satsningar på fjärrkontroll i vårt mellanspänningsnät. Med större möjlighet till fjärrkontroll så förkortar vi strömavbrotten betydligt i elnätet.

För att hålla en reinvesteringstakt på 50 år behöver vi reinvestera 70 mnr/år i elnätet. Detta tillsammans med nyinvesteringar i vår expansiva region och utveckling av nätet för att kunna hantera framtidens krav med ökad förnyelsebar produktion i lokalnätet innebär stora utmaningar.

Under året har vårt utbyte av elmätare fortsatt och vi har under året bytt ca 21 000 mätare av totalt 57 000. På grund av materialbrist så har våra leveranser av mätare blivit färre än planerat och projektet har tvingats göra omprioriteringar.

Prognosen är dock att vi ska hinna med alla mätarbyten inom tidsramen för projektet och då även uppfylla lagkravet.

Särskilt i området kring Torsvik och Stigamo har efterfrågan på elnätsanslutning med stora effekter lett till mycket fokus på nätutveckling i kombination med utredning av energilager och flexibilitetslösningar. Något som bidrar till att vi snabbare ska kunna möta kunders kapacitetsbehov är att vi under 2021 blev beviljade en högre spänningsnivå på vår områdeskoncession.

Detta innebär att vi kraftigt förkortar tillståndsprocessen vid ledningsbyggnation på 40-kV i Jönköping.

Netsam AB

2021 har varit ett fortsatt intensivt år vad gäller inkoppling och driftsättning av nya kundanslutningar inom främst Jönköpings kommun. Inom Habo kommun har takten för nybyggnation varit lägre under året. Totalt så hade 33 668 bostäder och 1 669 företag en aktiverad tjänst för sin uppkoppling under 2021.

Under året kan vi se att nyttjandet av kapaciteten i vårt nät ökat månad för månad. Vi bedömer detta vara en konsekvens av den pandemi som vi just nu upplever och att många idag jobbar hemifrån men även en ökad streaming av tjänster.

Investeringar i nätet har under 2021 gjorts för att möta kundernas ökade behov av kapacitet vilket också leder till att tillgängligheten blir bättre.

Aktiveringsgraden för hushåll har under året legat ganska stabilt för både bostäder och för företag. Inom Habo kommun ligger aktiveringsgraden för lägenheter på 66 %, villor 91 % och för företag 71 %. Inom Jönköpings kommun är aktiveringsgraden för lägenheter 76 %, villor 93 % och företag 75 %.

Hög tillgänglighet och en mycket stabil drift av hela det aktiva nätet under året lägger grunden för en mycket bra och högkvalitativ kundupplevelse.

Flerårsöversikt

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning exkl. punktskatter	1 597 173	1 239 851	1 365 113	1 384 301	1 202 268
Rörelseresultat	125 793	143 608	218 783	189 454	197 150
Resultat efter finansiella poster	93 217	109 551	183 239	152 299	160 020
Balansomslutning	5 248 915	4 822 514	4 530 051	4 267 215	4 204 205
Eget kapital	1 291 172	1 253 061	1 202 744	1 127 086	1 037 676
Kassaflöde från den löpande verksamheten	375 438	443 929	329 748	489 279	461 292
Soliditet, %	24,6	26,0	26,6	26,4	24,7
Avkastning på eget kapital, %	7,2	8,7	15,2	13,5	15,4
Avkastning på totalt kapital, %	2,4	3,0	4,8	4,4	4,7
Medelantal anställda, st	306	296	284	280	266

Moderföretaget	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning exkl. punktskatter	1 260 418	920 474	1 064 229	1 070 697	944 284
Rörelseresultat	53 412	77 454	156 184	138 490	143 718
Resultat efter finansiella poster	23 176	47 279	123 541	103 425	108 835
Balansomslutning	3 543 223	3 155 149	2 878 867	2 621 685	2 572 853
Eget kapital	156 467	171 474	179 963	203 293	251 430
Kassaflöde från den löpande verksamheten	124 187	210 059	210 967	287 477	313 545
Soliditet, %	27,2	29,9	31,9	32,8	31,0
Avkastning på eget kapital, %	2,4	5,0	13,5	12,0	13,6
Avkastning på totalt kapital, %	1,5	2,5	5,4	5,3	5,6
Medelantal anställda, st	195	176	168	165	164

Kommentar

För definitioner av nyckeltalen hänvisas till not 34.

Försäljning och resultat

Året inleddes med en kall period som gav en hög omsättning och även ett bra resultat i våra verksamheter som påverkas starkt av väderleken såsom fjärrvärme och i viss mån energihandel och elnät. Efter en resultatmässigt stark inledning på året följde en period av mildare väder med något lägre omsättning är normalt. En kall december gav en positiv avslutning på året.

Stora delar av året har inneburit förhållandevis torr väderlek med brist på vatten till våra vattenkraftverk vilket påverkat elproduktionen negativt. Övrig elproduktion har fungerat väl och förutom ett avbrott på KVVVT där en av turbinerna stod stilla under en längre period vilket totalt betytt en något lägre produktion än budgeterat. Priserna har varit verkligt gynnsamma särskilt under senare delen av året. Tack vare de prissäkringar vi gjort till lägre priser än rådande marknadspris har dock resultatet blivit bra men inte extremt bra. Men de prissäkringar vi gör har till uppgift att utjäma skillnader i marknadspriser från tid till annan och de har under året fungerat som avsett.

Under året har marknaden för energihandel varit volatil. Efter en ganska stabil inledning på året där stora volymer delvis utlöste en volymrisk avslutades året med en extremt volatil marknad med höga priser. Omsättningen blev hög i denna verksamhet men även inköpen följde marknadspriserna uppåt. Samman-

taget har dock verksamheten varit resultatmässigt under press men vi har lyckats leverera ett positivt resultat.

Jönköping Energi Nät AB

Under året har försäljningsintäkten från elnät varit högre än tidigare år trots en lägre nätomsättning. Nya kunder samt en prishöjning under året har bidragit till att hålla intäkterna uppe. Debiterade anslutningsavgifter under året har uppgått till 13,9 mnkr.

Netsam AB

Med anledning av att framför allt privatkunderna i allt högre utsträckning väljer högre hastigheter samt en ökad aktiveringsgrad har snittintäkten per kund ökat stadigt och stabilt till en nivå över budget. Detta har också inneburit en högre kostnad i bolaget.

Bolagets finansiella kostnader har varit låga pga låga marknadsräntor samt en fortsatt god likviditet.

Sammanfattningsvis har koncernen haft en omsättning som är den högsta sedan koncernen bildades 2015. Verksamheten har dock belastats av flera olika engångsposter vilket innebär ett totalt sett resultatmässigt ganska svagt år. Rensat från engångsposter har dock resultatet varit i paritet med genomsnittet av de senaste åren.

Personal

Att arbeta inom Jönköping Energi innebär att vara del i att skapa samhällsnytta med tydligt kund- och hållbarhetsfokus. Vi vill vara en lärande organisation och som medarbetare finns det stora möjligheter till delaktighet och påverkansmöjligheter i det dagliga arbetet med vår målstyrningsmodell som innefattar målworkshops, avvikelsehantering, pulsavstämningar i teamet samt individuell coaching.

Året har präglats av pandemin och dess konsekvenser och krav på nya arbetssätt. Vi har tagit fram riktlinjer för ett mer flexibelt arbete med ett större inslag av digitala möten och arbetssätt för de yrkeskategorier som kan genomföra sina arbetsuppgifter på distans.

Den transformation som pågår inom koncernen innebär förändring på många plan. Vi har fortsatt arbetet med tjänsteutveckling för att kunna möta upp kunders efterfrågan på nya och samlade erbjudanden i en tid när energisystemet är ett centralt ämne både i den politiska debatten och i människors vardagsliv. Det innebär förändring i arbetssätt och roller vilket har präglat utvecklingsfrågorna och arbetsinnehållet för många medarbetare under året.

Vi mäter medarbetarengagemang varje vecka med pulsverktyget Winningtemp. Vi ser även fortsatt ett stort engagemang och teamkänsla. Vi ser också att betyget på ledarskapet har en positiv trend i en tid med stora utmaningar att leda verksamhet och människor detta märkliga år med pandemin som har tvingat oss till omställning flera gånger om.

Vi har regelbundna chefsträffar och har satsat mycket på vår medarbetarwebb för att jobba med kultur och involvering även i tider när vi inte har mötts naturligt på arbetsplatsen. Vi lyckades genomföra fysiska medarbetardagar under hösten med mestadels utomhusaktiviteter vilket var mycket positivt och många som deltog.

Vi har påbörjat ett mer systematiskt arbetssätt kring vår kompetensförsörjning i syfte att kunna ställa om kompetens och behov av förmågor för att möta krav i vår affärsstrategi. Projektet kommer pågå hela 2022 för att utveckla arbetssätt, metodik och systemstöd för kompetensförsörjning, dvs hur vi attraherar nya medarbetare, rekryterar, introducerar och utvecklar medarbetare samt avslut av tjänst.

Vid varje rekrytering och genomförs säkerhetsprövning i form av registerkontroller och säkerhetsprövningsintervjuer i flera fall.

Vi har också behov av samarbetspartners och konsultstöd för att kunna upprätthålla kompetens i vissa specifika uppdrag.

Koncernen är ansluten till arbetsgivarorganisationen Sobona. Under året har ett omfattande arbete gjorts för att anpassa lokala avtal till nytt centralt kollektivavtal BÖK 2020 Energi som träder i kraft 2022-01-01. Under året har både 2020 och 2021 års löneöversyn genomförts och vi är nu i fas med de centrala löneavtalen som blev prolongerade pga. pandemin och blev klara först i slutet på 2020. Vidare omfattas koncernen av pensionsavtal, överenskommelse om kollektivavtalad pension KAP-KL.

Det finns en god samverkan med fackliga parter kring pågåen-

de förändringar i organisationen. Arbetsmiljö och säkerhetsfrågor hanteras i ett återkommande forum med arbetsgivarparter och skyddsombud för hela koncernen och per affärsområde. Företaget har ett bra samarbete med Wetterhälsans företagshälsovård. Under året som gått har alla medarbetare erbjudits individuell hälsokontroll.

Företaget tillämpar nolltolerans gällande bruk och påverkan av alkohol och droger. Vi har rutiner för detta vid nyanställning och både anställda och entreprenörer kan bli aktuella för slumpvisa test samt att det finns alkohol som en säkerhetsåtgärd i företags bilar. Detta för att företaget står för en säker arbetsplats och en hållbar arbetsmiljö.

Jönköping Energi omfattas av kommunens jämställdhetsplan. Under året har ett extra fokus legat på att få med både kvinnor och män i urval till anställningsintervjuer. På detta sätt ökar vi möjligheten till ökad könsfördelning inom olika enheter och befattningar. Arbetet med ökad jämlikhet är långsiktigt och vi ser behov av att utveckla arbetssätt för att se en snabbare utveckling.

Miljö

Jönköping Energi står för klimatsmarta energi- och kommunikationslösningar och bidrar till regionens utveckling och till långsiktigt hållbar miljö. Vi arbetar efter visionen att vara En god kraft för ett gott samhälle och med ledorden nära, enkelt och hållbart. Jönköping Energi är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Resultaten av genomförda revisioner och tillsyn från myndigheter under året har varit mycket bra.

Jönköping Energi driver tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken för produktion av el och värme samt mellanlagring av avfall och farligt avfall. Vid planering och utförande av arbete inom skyddsvärda områden och där det finns risk för förorenad mark, kan extra försiktighet behöva tas. Jönköping Energi har goda rutiner för att hantera dessa tillfällen så att skador och kostnader kan minimeras samt för kontakt med berörd myndighet. Under 2021 har en del markprovtagning genomförts vid misstanke om förorening av mark både på egen fastighet och vid grävning i samhället. Vid några tillfällen har sanering genomförts. Under 2021 har vi också uppmärksammat den invasiva arten parkslide i olika projekt, vilket vi ser som en utmaning att hantera framöver.

På Kraftvärmeverket Torsvik har verksamheten flutit på bra under året. Några avvikelser har förekommit och alla har hanterats i god dialog med tillsynsmyndigheten. Arbetet med de nya kraven i BAT-slutsatserna har fortsatt under året. I stort sett innebär detta att vissa krav skärps och att ytterligare övervakning och mätning behövs. BAT-slutsatser träder i kraft i slutet av 2023 för Torsvik. Under våren togs också beslutet om att ÅP2 på Munksjö inte längre ska användas. Detta ger oss en del förenklingar när det gäller miljölagstiftningen framöver.

Förutom de två stora kraftvärmeverken finns ytterligare ett antal tillstånds- och anmälningspliktiga produktionsanläggningar för fjärrvärme. Den nya lagstiftningen för medelstora förbrän-

ningsanläggningar förväntas få stor betydelse för anläggningarnas framtid och kan kräva investering i ny reningsutrustning eller ombyggnationer. Totalt har Jönköping Energi nära 30 pannor i den storleksklassen. Därför arbetar vi med en fjärrvärmestrategi för att minska antalet små reservanläggningar och istället koncentrera produktion till de stora anläggningarna. Under slutet av året har en ansökan lämnats in till Mark- och miljödomstolen om att få höja effekten på biobränslepannan på Torsvik. Kraven på medelstora förbränningsanläggningar börjar gälla 2025 eller 2030 för befintliga anläggningar.

Investeringar i anläggningstillgångar

Koncernen	2021	2020	2019
Moderbolaget	387 017	607 895	396 173
Jönköping Energi Nät AB	133 437	154 798	89 268
Netsam AB	11 927	15 312	28 003
Huskvarnaåns Kraft	215	620	4 881
Koncerneliminering	-4 773	-4 720	-8 188
Lease	-	-	45 122
Summa investeringar	527 823	773 905	555 259
Moderföretaget	2021	2020	2019
Värme och Kraft	437 489	198 636	47 631
Fjärrkyla	25 328	18 341	25 118
Stadsnät	136 143	207 741	130 810
Övriga investeringar	49 198	22 851	38 203
Förändring pågående nyanläggningar	-261 141	160 326	154 411
Summa investeringar	387 017	607 895	396 173

Förväntad framtida utveckling

Delar av staden står inför en större stadsomvandling. Närmast planeras fortsättningsvis området runt den södra delen av Munksjön för nybyggnation av bostäder, kontor mm. För att möta den ökade efterfrågan på våra tjänster har vi under året fortsatt att medverka och bidra i denna utveckling av staden. De första delarna av Munksjöstaden är nu byggda och vi levererar både värme och kyla. Utbyggnaden väntas fortgå fram till 2030.

Under året har samarbetet med fyra andra energibolag fortsatt bli en via det gemensamt ägda bolaget, Utvecklingsklustret Energi AB. Bolaget utvecklar nya produkter och tjänster på digitala plattformar vilket stämmer väl med vår affärsplan och vår insikt att vi tillsammans utvecklar detta bättre. Arbetet förväntas resultera i flertalet nya tjänster de kommande åren. Jönköping Energi

Vi har påbörjat förberedelserna inför omprövning av vattenkraften enligt myndigheternas nationella plan för moderna miljövillkor. För vår del ska ansökningarna vara inlämnade 2025 resp. 2031. Här finns det risk att nya domar kräver åtgärder i vattensystemen eller att verksamheten begränsas framöver. Under 2021 har vi också haft ett ärende där vi överklagat ett beslut gällande rensning av ett vattendrag till Mark- och miljööverdomstolen som förväntas avgöras under 2022.

Arbetet pågår med övertagandet av drift av energianläggningar som idag ägs av tekniska kontoret, med mål att utveckla den hållbara staden.

äger 20 % av aktierna och kostnader för utveckling av nya tjänster kommer fortsättningsvis debiteras löpande samt via insatser av delägarnas personal.

Energihandel

Utvecklingen på elmarknaden har under året varit dramatisk och det finns skäl att befara en orolig marknad även 2022. Avvecklingen av stora delar av landets planerbara elproduktion samt ett ökat beroende av marknaden i övriga Europa har gjort att marknadspriserna i väsentlig grad har höjts. I dagsläget ser vi inget som tyder på att denna trend kommer brytas de närmaste åren. Ett ökat beroende av ej planerbar vind- och sol-energi ökar också på den volitala trenden vi sett under året med stora skillna-

der i marknadspris beroende på väderlek och energimarknaden i övriga Europa.

För Energihandel innebär detta ett ökat fokus på riskminimering med hjälp av finansiella instrument och ytterligare utveckling av prognos- och uppföljningsverktyg.

Värme och kyla

Från 2022 och framåt planerar vi med att behöva göra en del investeringar för att matcha stadsutveckling i infrastrukturer för distributionsoptimering av fjärrvärme till nya utbyggnadsområden samt utveckla redan långt gångna planer på att bygga en fjärrvärmeledning till Habo i samverkan med Habo Energi. I anläggningsstrategin är vi nu i steg tre, där vi jobbar med att se över systemets framtida energibehov och reinvesteringar i spets- och reservproduktion.

Stadsnät

Under 2022 kommer vi att erbjuda anslutningar till flerbo-stadshus och kommersiella fastigheter i centrala områden och industriområden. Det kommer också att bli en övergång till mer förtätningar i befintliga områden samt anslutning av nya villaområden som etableras.

Resultatet i verksamheten under kommande år med början 2021, när vår stora och resurskrävande utbyggnad av fibernätet är klar, förväntas bli svagt positivt för att över tid öka. Vi ser att fibernätet i Jönköping kommer att ha en mycket viktig roll i utvecklingen och digitaliseringen i samhället.

Den tekniska utvecklingen driver på behovet av ökad bandbredd samt fler anslutningar när det gamla koptarnätet läggs ner vilket gör att verksamheten får en ekonomisk nytta av det. Vårt delägarskap i Sydlänk AB gör att vi tror på fler affärer med nationella parter under året som kan generera vidare utbyggnad av nätet.

Jönköping Energi Nät AB

Från arbetet i EU med hur vi ska utveckla den framtida energibranschen så finns ett sammansatt paket kallat "ren energi paketet". Syftet är att sätta regler för konsumentinflytande/konsumentskydd, vilken verksamhet elnätsföretagen egentligen ska få hålla på med samt öka flexibiliteten i energianvändandet. Sammanfattningsvis kan man säga att elnätsverksamheten kommer att påverkas vad gäller fakturautformning, medborgarenergi-gemenskaper, batterilagring, flexibilitetstjänster mm.

Resultatmässigt ser vi inga större avvikelser inom överskådlig tid och vi planerar för låga stabila prisjusteringar till våra konsumenter.

Netsam AB

Under 2022 kommer möjligheten för nybyggnation att minska inom Jönköping kommun då kommunen är fullt utbyggd. Inom Habo kommun finns det en potential för utbyggnad på landsbygden men även inom Habo tätort där det produceras många nya fastigheter. Kopplat till den minskade nybyggnationen kommer fokus inom Netsam bli att arbeta fram en förvaltningsplan för den etablerade infrastrukturen på ett längre perspektiv. Den höga nybyggnationstakten har tidigare gjort att detta varit en utmaning.

I takt med att nya tjänster konsumeras av såväl privata som företagskunder kommer vi under året se en fortsatt ökning av kapacitet i vårt nät. Vi behöver här vara proaktiva för att dels bibehålla vår höga kvalitet och tillgänglighet.

Bolaget har som ambition att utöka antalet delägare och under året har vi marknadsfört Netsam på Svenska Stadsnätsföreningens höstkonferens.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande elprisrisk, valutarisk, och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Företagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Företaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av en central finansfunktion inom ekonomiavdelningen enligt policys som fastställts av styrelsen. Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operativa enheterna.

Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elprisrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk

Elprisrisk

Företagets försäljning av el till kunder sker såväl till rörliga priser som fasta priser. Inköp av el sker till rörliga priser på elmarknaden. Sverige är indelat i fyra prisområden vilket kan innebära att priserna skiljer sig åt beroende på var elen köps in och säljs. Den exponering som detta medför hanterar företaget med hjälp av finansiella elterminkontrakt som säkrar systempris (snittpris för Norden), härutöver används från tid till annan även prisdifferenskontrakt som säkrar skillnaden mellan systempris och områdespriser. Principen är att fastprisavtal säkras i den takt avtal

tecknas och på samma löptid som avtalet tecknats (s.k. back-to-back). Företagets finansiella termer motsvarar en konservativt bedömd volymförsäljning.

Elpriserisken är indelade i tre delar vilka utgörs av elhandel, elproduktion samt egen förbrukning. Samtliga priser och volymer säkras hos våra handelspartners. Exponeringen definieras som skillnaden mellan Leveransprognos och Säkringsportfölj. Exponeringen utgör sålunda företagets över- eller undersäkring. Den exponerade volymen innebär en prisrisk och begränsas av de exponeringsramar som anges i företagets riskpolicy för respektive nyttighet. Tidshorisonten för riskhantering i kraftportföljen skall normalt vara innevarande år plus 3 år. Har avtal med längre avtalstid tecknats skall portföljens tidshorisont omfatta denna längre tid. Uppstår förlustkontrakt reserveras för dessa i bokslutet.

Valutarisk

Den finansiella elmarknaden i Norden prissätter el i euro. Den valutarisk som uppkommer vid användandet av finansiella termer har överlåtits till våra samarbetspartners. Övriga valutarisker i vår investeringsverksamhet eller i den vanliga driften hanteras via valutaterminer.

Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Företagets ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter företaget för ränterisk avseende kassaflöde vilken huvudsakligen neutraliseras genom olika räntederivat. Upplåning som görs med fast ränta utsätter företaget för ränterisk avseende verkligt värde. Företaget har som policy att ha en räntebindningstid på mellan 1,5 till 4,5 år. Under 2020 och 2021 bestod företagets nyupplåning till fast ränta av svenska kronor.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Företaget följer upp och analyserar kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Vad gäller finansiella instrument används endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating över medel.

Affärsmässig kreditrisk

Exponering för kreditrisk avseende kundfordringar hanteras normalt av ekonomiavdelningen och de kreditlimiter som sätts bedöms vara ändamålsenliga för respektive kund. Det finns ingen koncentration av kreditrisk eftersom koncernen och moderföretaget har ett stort antal kunder.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas och analyseras löpande av företaget för att säkerställa att företaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade

kreditfaciliteter som inte nyttjats så att företaget inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor på några av företagets lånefaciliteter. Företaget placerar själva inte någon överskottslikviditet. Uppstår likviditetsöverskott kan utlåning ske inom koncernens bolag.

Verksamhet inom forskning och utveckling

Bolaget medverkar inom forskning och utveckling via branschorganet Energiföretagen Sverige där man är medlem samt via det samägda utvecklingsbolaget Utvecklingsklustret Energi AB.

Bolagsstyrning

Styrning av koncernens och moderföretagets samlade verksamheter sker genom styrelser i respektive koncernföretag/moderföretagets styrelse och av koncernledningen. I de olika affärsområdena inom koncernen finns ledningsgrupper som leder den operativa verksamheten.

Styrelsen för moderföretaget Jönköping Energi AB består av elva ordinarie ledamöter. Vid styrelsemöten deltar även normalt VD, vice VD och delvis ekonomichefen. Samtliga ledamöter utses ytterst av Jönköpings kommunfullmäktige men tillsätts formellt av Jönköping Energi AB:s årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år så väljs styrelseledamöterna i praktiken normalt för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven/kommunens direktiv. Årligen upprättas också en instruktion till VD. Attest- och beslutsrätt för VD anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

Styrelser i dotterföretag inom koncernen tillsätts efter godkännande av Jönköpings kommunfullmäktige. Samtligas styrelseledamöter väljs normalt vid respektive företags årsstämma och anmäls på Jönköping Energi AB:s årsstämma.

Styrelsen för Jönköping Energi AB sammanträdde vid 12 protokollförda tillfällen under 2021. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Under 2021 presenterades två tertiärrapporter samt ett delårsbokslut per oktober. Styrelsen godkänner årligen koncernens strategiska plan, affärsplan och budget. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört ett antal utbildningstillfällen om koncernens verksamheter.

Jönköpings kommun utfärdar årligen såväl generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag som särskilt ägardirektiv till Jönköping Energi. Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen eller företagsledningen ska föra till ägaren för beslut. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar och styrelseförändringar i dotterföretag. Ägaren fastställer

också årliga finansiella måttal som uttrycker en långsiktig förväntan men omprövas årligen. Följande mål fanns för innevarande år och beräknas som ett genomsnitt av senaste fyra åren:

	Mål	Utfall 2021	Utfall 2020
<i>Soliditet, %</i>	20,0%	25,9 %	25,9 %
<i>Avkastning på justerat eget kapital, %</i>	8,0 %	11,0 %	13,1 %

Styrelsen betonar betydelsen av att för närvarande överträffa flera av de identifierade måttalen för att säkerställa de framtida behoven av investeringar i verksamheten.

Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en rapport över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten utgör en viktig del i de av kommunfullmäktige utsedda lekmannarevisorerernas granskning av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget. Styrelsen och företagsledningen anser att koncernen uppfyllt ägardirektiven under året.

Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en Hållbarhetsrapport som finns att läsa på bolagets hemsida; <https://jonkopingenergi.se/om-oss/hallbarhet-ekonomi/hallbarhets-och-arsredovisning>.

Koncernledningen sammanträder normalt två gånger per månad. Regelbundna ledningsmöten hålls även med ledningsgrupperna för varje dotterföretags affärsområden.

Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserad vinst	36 086 559 kr
Årets resultat	-14 706 817 kr
Summa	21 379 742 kr

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	21 379 742 kr
Summa	21 379 742 kr

Styrelsen anser att lämnat koncernbidrag till moderbolaget med 45 000 000 kr är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen anser därmed att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § i aktiebolagslagen.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

RESULTATRÄKNING

TKR	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2021	2020	2021	2020
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	1 597 173	1 239 851	1 260 418	920 474
Förändring av pågående arbeten för annans räkning		-55 640	-13 558	-	-
Aktiverat arbete för egen räkning		44 377	46 014	9 900	11 737
Övriga rörelseintäkter	4	148 479	106 906	156 417	146 816
		1 734 389	1 379 213	1 426 735	1 079 027
Rörelsens kostnader					
Råvaror och andra direkta kostnader		-273 106	-199 682	-203 374	-131 150
Handelsvaror		-422 139	-231 802	-422 139	-231 802
Övriga externa kostnader	5, 6	-385 538	-328 165	-392 502	-333 059
Personalkostnader	7	-201 977	-187 906	-158 153	-139 848
Av- och nedskrivningar					
av materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14, 18	-325 836	-288 050	-197 155	-165 714
		-1 608 596	-1 235 605	-1 373 323	-1 001 573
RÖRELSERESULTAT		125 793	143 608	53 412	77 454
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1	269	74	367
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-32 577	-34 326	-30 310	-30 542
		-32 576	-34 057	-30 236	-30 175
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		93 217	109 551	23 176	47 279
Bokslutsdispositioner	10	-45 000	-48 110	-41 520	-58 110
Resultat före skatt		48 217	61 441	-18 344	-10 831
Skatt på årets resultat	11	-10 104	-11 976	3 637	2 042
ÅRETS RESULTAT		38 113	49 465	-14 707	-8 789
Varav hänförligt till Minoritetsintresse		-34	-38		

BALANSRÄKNING

TKR	Not	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	12	100	100	-	-
		100	100	0	0
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Byggnader och mark	13	233 349	238 405	220 857	225 810
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	4 095 331	3 591 432	2 528 392	2 066 173
Inventarier, verktyg och installationer	15	61 330	54 430	39 549	37 985
Pågående nyanläggningar och					
förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	126 396	430 609	60 790	321 931
		4 516 406	4 314 876	2 849 588	2 651 899
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Andelar i koncernföretag	17			142 292	142 292
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	22 628	28 149	22 628	28 149
Uppskjuten skattefordran	19	-	-	3 648	10
		22 628	28 149	168 568	170 451
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		4 539 134	4 343 125	3 018 156	2 822 350
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
VARULAGER MM					
Råvaror och förnödenheter		78 342	71 713	59 131	50 358
Pågående arbete för annans räkning		5 681	8 318	-	-
		84 023	80 031	59 131	50 358
KORTFRISTIGA FORDRINGAR					
Kundfordringar		161 890	125 329	104 591	74 758
Fordringar hos koncernföretag		18 350	10 948	32 061	15 367
Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc		24 432	5 875	24 432	5 875
Aktuell skattefordran		11 646	11 811	5 930	5 925
Övriga fordringar		42 942	18 878	29 480	8 415
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	302 395	201 739	269 442	172 101
		561 655	374 580	465 936	282 441
KASSA OCH BANK					
		64 103	24 778	-	-
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		709 781	479 389	525 067	332 799
SUMMA TILLGÅNGAR		5 248 915	4 822 514	3 543 223	3 155 149

BALANSRÄKNING FORTS

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	21	132 000	132 000	132 000	132 000
Reservfond				3 087	3 087
				135 087	135 087
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				36 087	44 876
Årets resultat				-14 707	-8 789
Annat eget kapital inkl. årets resultat		1 158 250	1 120 173		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 290 250	1 252 173		
Minoritetsintresse		922	888		
		1 291 172	1 253 061	156 467	171 174
OBESKATTADE RESERVER	22			1 017 460	984 240
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	23	850	905	537	567
Uppskjuten skatteskuld	24	289 319	279 256	–	–
		290 169	280 161	537	567
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Skulder hos koncernföretag	25	2 000 920	1 778 420	1 740 920	1 518 420
Övriga skulder		824 493	873 939	–	–
		2 825 413	2 652 359	1 740 920	1 518 420
KORTFRISTIGA SKULDER					
Checkräkningskredit	26	186 717	113 900	165 736	96 421
Övriga skulder till kreditinstitut		49 446	48 251	–	–
Leverantörsskulder		239 428	126 664	207 949	93 445
Skulder till koncernföretag		47 028	49 659	47 255	117 390
Övriga skulder	27	278 924	224 312	185 645	119 521
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	40 618	74 147	21 254	53 971
		842 161	636 933	627 839	480 748
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 248 915	4 822 514	3 543 223	3 155 149

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

KONCERNEN					
Hänförligt till moderföretagets aktieägare					
tkr	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	132 000	1 070 744	1 202 744	850	1 203 594
Minoritetens andel	–	–	0	38	38
Årets resultat		49 429	49 429	–	49 429
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	132 000	1 120 173	1 252 173	888	1 253 061
KONCERNEN					
Hänförligt till moderföretagets aktieägare					
tkr	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	132 000	1 120 173	1 252 173	888	1 253 061
Minoritetens andel	–	–	0	34	34
Årets resultat		38 077	38 077	–	38 077
UTGÅENDE BALANS 2021-12-31	132 000	1 158 250	1 290 250	922	1 291 172
MODERFÖRETAGET					
tkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	132 000	3 087	38 206	6 670	179 963
Omföring			6 670	-6 670	–
Årets resultat			–	-8 789	-8 789
UTGÅENDE BALANS 2020-12-31	132 000	3 087	44 876	-8 789	171 174
MODERFÖRETAGET					
tkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	132 000	3 087	44 876	-8 789	171 174
Omföring			-8 789	8 789	–
Årets resultat			–	-14 707	-14 707
UTGÅENDE BALANS 2021-12-31	132 000	3 087	36 087	-14 707	156 467

KASSAFLÖDESANALYS

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2021	2020	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		125 793	143 608	53 412	77 454
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		325 836	288 050	197 155	165 714
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	29	7 648	-351	7 819	41
		459 277	431 307	258 386	243 209
Erhållen ränta		1	269	74	367
Erlagd ränta		-32 577	-34 326	-30 310	-30 542
Betald/återbetald inkomstskatt		121	-410	-10	-
NETTOKASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		426 822	396 840	228 140	213 034
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-3 992	-8 596	-8 773	-1 370
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-181 719	60 272	-141 266	102 641
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		134 327	-4 587	46 086	-104 246
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		375 438	443 929	124 187	210 059
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-527 443	-629 409	-394 843	-508 783
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		223	791	-	288
Förvärv av övriga finansiella tillgångar		-7 849	-	-7 849	-
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-535 069	-628 618	-402 692	-508 495
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Erhållna koncernbidrag		-	-	34 800	32 300
Lämnade koncernbidrag		-48 110	-45 000	-48 110	-
Ökning av skulder		247 066	232 215	291 815	266 136
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		198 956	187 215	278 505	298 436
ÅRETS KASSAFLÖDE					
Likvida medel vid årets början		24 778	22 252	-	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		64 103	24 778	-	-



NOTER

Belopp i tkr om inte annat anges

NOT 1

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2021. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Övriga företag som det finns ägarintresse i

Innehav i övriga företag som det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag redovisas som intäkt.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

RESULTATRÄKNING

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal, bredbandstjänster och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den period som anslutningen driftsätts. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan upparbetade utgifter på balansdagen och totalt beräknade utgifter.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till det lägsta värdet av verkligt värde eller anskaffningsvärdet på balansdagen och ingår i posten Nettoomsättning.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till det lägsta värdet av verkligt värde eller anskaffningsvärdet vid balansdagen.

Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minimileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkenskapsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Företagets förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs.

Koncernen har förmånsbestämda planer i egen regi hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti och värderar därmed denna i enlighet med den erhållna uppgiften. Förpliktelsen värderas till det belopp som PRI beräknar årligen.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningsslönnen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Kontors- och lagerbyggnader, verkstäder: 15–30 år

Markanläggningar: 20 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Vattenkraftanläggningar: 10–25 år

Värmeproduktionsanläggningar : 10–20 år

Kraftvärmeanläggningar: 5–30 år

Vindkraftsanläggningar: 20 år

Kylproduktionsanläggningar: 20–25 år

Distributionsnät: 20–25 år

Aktiv utrustning stadsnät: 5 år

Ledningsnät, inköpta från Jönköpings kommun 1996: 16 år

Ledningsnät: 30 år

Fördelningsstationer: 30 år

Inventarier, verktyg och installationer

Kontrollutrustning: 10 år

Fordon: 5 år

Kontorsutrustning: 5–10 år

Övriga inventarier: 5–10 år

Samtliga legala rättigheter skrivs av över den avtalade perioden.

Nedskrivningar

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov grupperas tillgångarna till en kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenerande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenerande enheten. Beräkningen gör per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

BALANSRÄKNING

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid anskaffningstillfället, tilldelningstillfället eller balansdagens kurs. Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämföra med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Inköpta elcertifikat, som finns registrerade hos Energimyndigheten, har värderats till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Värdejusteringar redovisas i resultaträkningen såsom råvaror och förnödenheter. För försåld energivolym som härrör från förnyelsebar elproduktion har bolaget en skyldighet att till Energimyndigheten deklarerar elcertifikat motsvarande kvotpliktig levererad volym. Åtagandet har redovisats i balansräkningen såsom upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Åtagandet på balansdagen har baserats på levererad kvotpliktig volym multiplicerad med marknadsvärdet på balansdagen.

Erhållna utsläppsrätter redovisas i balansräkningen som en kortfristig fordran och aktuell skuld som en kortfristig skuld. Tiilgången av utsläppsrätter som erhållits utan kostnad från staten redovisas till det lägsta av balansdagens kurs eller aktuell kurs vid tilldelningstillfället. Skuld utsläppsrätter redovisas till det lägsta av anskaffningskostnad, aktuell kurs då skuld uppstått eller balansdagens kurs. Vid inlösen av utsläppsrätter året efter räkenskapsåret avräknas utsläppsrätter efter först in först ut principen. Ursprungsgarantier värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller marknadsvärde.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade

kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, dvs. med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Koncernen har ett factoringavtal med Jönköpings Kommun som innebär att kundfordringar säljs i den takt de faktureras kund. Risken för osäkra fordringar finns dock kvar hos Jönköping Energi AB som därför i samband med övergången till K3 redovisar kundfordringarna i balansräkningen.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till aktuell skuld på balansdagen. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen.

Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Pågående arbeten

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och upparbetade utgifter på balansdagen. Upparbetade entreprenadutgifter redovisas som egen post under Varulager m.m.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och –förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och –förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott, Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Avsättning sker även för förlustkontrakt, dvs. när oundvikliga utgifter för att uppfylla koncernens förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Skulder

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier
Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en övrig kortfristig skuld.

ÖVRIGT

Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

– en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
– en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar

Eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Koncernen använder finansiella räntederivat för att uppnå önskad risknivå i enlighet med bolagets riskpolicy på den upplåning som sker. Upplåning sker omväxlande i fasta lån med en fast räntenivå då risken inte behöver säkras i räntederivat eller till rörlig ränta bunden till någon form av marknadsränta då räntederivat används för att hantera risken. Denna avvägning av upplåningsform sker beroende på hur marknaden ser ut vid lånetillfället och målet är att uppnå en effektiv upplåning till lägsta möjliga kostnad. Vid upplåningen sker också en avvägning av risk över tid då målet är att fördela förfallodagar över ett flertal år i enlighet med koncernens riskpolicy.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar används huvudsakligen i följande situationer:

– När råvarutermener används för säkring av råvaruprisrisk i framtida inköp och försäljning.

– När valutatermener används för säkring av valutarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta.

– När ränteswappar används för att ersätta upplåning till rörlig ränta med fast ränta.

Så länge som säkringsrelationen är effektiv sker ingen redovisning av derivatinstrumentet. Värdeförändringarna på terminerna redovisas i samma period som det prognosticerade flödet uppstår. Ineffektiv del redovisas löpande i den mån det utgör ett förlustkontrakt.

REDOVISNINGSPRINCIPER

– UNDANTAGSREGLER I JURIDISK PERSON

Elcertifikat, utsläppsrätter

Elcertifikat, utsläppsrätter och liknande rättigheter som klassificeras som omsättningstillgångar åsätts anskaffningsvärde noll.

Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

Leasing

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt.

Gemensamt bedriven verksamhet

Moderföretagets andel i gemensamt bedriven verksamhet redovisas enligt klyvningsmetoden.

Aktiverade utvecklingsutgifter

Utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer till den del de inte ingår i ett planerat investeringsobjekt då de aktiveras när anläggningen tas i bruk.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

Pågående entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag till fastpris

Pågående entreprenaduppdrag till fastpris redovisas enligt alternativregel innebärande att intäktsredovisning görs vid fakturering. Upparbetade entreprenadutgifter redovisas som egen post under Varulager m.m.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

Avsättning för återställande, nedmontering och bortforsling

Avsättning för nedmontering, bortforsling samt återställande av mark avseende vindkraftverk ingår inte i anskaffningsvärdet.

Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på moderkoncernens koncernkonto.

NOT 2

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Effekter av elnätsregleringen

I företaget finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger med god marginal under vad som är tillåtet. Bolaget har en tydlig strategi att hålla låga nätavgifter. Det föreligger ingen osäkerhet i dagsläget i innevarande regleringsperiod som kan leda till återbetalningsskyldighet eller reducerade intäkter under kommande år.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkning- en avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och -skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

Intäktsredovisning av el och fjärrvärme

Merparten av intäkterna kommer från försäljning av fjärrvärme och el. Redovisning sker till största delen utifrån fakturering av faktisk avläsning och endast en liten del utifrån beräkning av vad som levererats men ännu inte fakturerats.

Övriga risker

Andra risker som kan påverka vår verksamhet i stor omfattning som ligger utanför vår kontroll är olika regleringar och skatter som påverkar vår lönsamhet i våra olika affärer. Dessa risker är svåra att förutse och bevakas via våra olika branschorganisationer. Bevakningen sker både i Sverige bland olika befattningshavare och inom EU.

NOT 3

NETTOOMSÄTTNING EXKL. PUNKTSKATTER

NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSGREN	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Elförsäljning	418 665	243 781	439 485	256 979
Elproduktion	160 765	89 516	157 331	102 593
Elnät	274 231	254 314	–	–
Fjärrvärme	479 141	384 345	495 308	384 345
Avfall	95 593	91 384	95 593	91 384
Kyla	9 723	10 390	9 753	10 420
Stadsnät	121 559	108 934	36 483	31 405
Anslutningsavgifter, stadsnät	18 881	36 232	18 881	36 232
Anslutningsavgifter, elnät	11 031	13 839	–	–
Övrigt	7 584	7 116	7 584	7 116
NETTOOMSÄTTNING EXKL. PUNKTSKATTER	1 597 173	1 239 851	1 260 418	920 474
Punktskatter	258 646	249 623	–	–
Nettoomsättning	1 855 819	1 489 474	1 260 418	920 474

Av moderbolagets totala inköp och försäljning under året avser 4 % (6 %) av inköpen och 17 % (19 %) av försäljningen koncernföretag.

Av koncernens totala inköp och försäljning under året avser 13 % (15 %) av inköpen och 20 % (23 %) av försäljningen koncernföretag.

NOT 4

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Försäljning av tjänster systerbolag	–	–	52 318	53 368
Försäkringsersättning	1 000	112	1 000	–
Energitjänster	36 569	33 518	20 515	16 123
Övriga försäljning av tjänster, hyror, arrenden etc	55 270	59 718	82 584	77 325
Förändring av pågående kundarbete för annans räkning	55 640	13 558	–	–
SUMMA ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	148 479	106 906	156 417	146 816

NOT 5

LEASING

Företaget leasar processutrustning på kraftvärmeverket Torsvik etapp 1 och 2 enligt avtal om finansiell leasing. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing i bolaget. I moderbolagets koncernredovisning redovisas dessa som finansiell leasing i resultat- och balansräkning. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 48 355 tkr (48 743 tkr). Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Inom 1 år	49 681	48 373	49 681	48 373
1-5 år	233 073	201 612	233 073	201 612
Senare än 5 år	130 704	155 635	130 704	155 635
SUMMA	413 458	405 620	413 458	405 620

NOT 6

ERSÄTTNING TILL REVISORER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
DELOITTE AB				
Revisionsuppdraget	–	26	–	6
Andra uppdrag	–	73	–	73
KPMG AB				
Revisionsuppdraget	240	185	125	110
Skatterådgivning	123	–	123	–
Andra uppdrag	157	–	157	–
ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB				
Skatterådgivning	38	202	38	202
Andra uppdrag	100	316	100	316
SUMMA	658	802	543	707

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

NOT 7

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR				
Styrelse och verkställande direktör	3 511	3 612	2 285	2 356
Övriga anställda	137 283	124 698	104 928	91 418
SUMMA LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	140 794	128 310	107 213	93 774
SOCIALA KOSTNADER				
Pensionskostnader	8 402	12 303	9 932	10 895
Varav för styrelse och verkställande direktör	1 737	1 823	909	945
Övriga sociala kostnader	48 214	43 841	36 437	31 798
SUMMA SOCIALA KOSTNADER	56 616	56 144	46 369	42 693

ANSTÄLLNINGSAVTAL VD

Anställningsavtalet med den verkställande direktören kan sägas upp från bolagets sida med en uppsägningstid om 12 månader och från den anställdes sida med en uppsägningstid om 6 månader. Den anställda behåller under uppsägningstiden sina förmåner men det föreligger kvittningsrätt på ersättning från ev. ny arbetsgivare under denna tid.

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Kvinnor	75	67	58	52
Män	231	229	137	124
TOTALT	306	296	195	176

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING (ANTAL)

	MODERFÖRETAGET	
	2021	2020
Styrelse och VD		
Kvinnor	4	4
Män	8	8
TOTALT	12	12
Övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	3	3
Män	6	6
TOTALT	9	9

NOT 8

ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	–	–	74	98
Ränteintäkter från övriga företag	1	269	–	269
SUMMA	1	269	74	367

NOT 9

RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-22 584	-23 974	-21 435	-22 736
Räntekostnader till övriga företag	-9 993	-10 352	-8 875	-7 806
SUMMA	-32 577	-34 326	-30 310	-30 542

NOT 10

BOKSLUTSDISPOSITIONER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Överavskrivningar			-33 220	-44 800
Erhållna koncernbidrag	–	–	36 700	34 800
Lämnade koncernbidrag	-45 000	-48 110	-45 000	-48 110
SUMMA	-45 000	-48 110	-41 520	-58 110

NOT 11

SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-44	260	-2	-9
Uppskjuten skatt	-10 060	-12 236	3 639	2 051
SUMMA	-10 104	-11 976	3 637	2 042
Redovisat resultat före skatt	48 217	61 441	-18 344	-10 831
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-9 933	-13 148	3 779	2 318
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	3 639	2 678	3 639	2 051
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-7 308	-3 340	-7 278	-3 334
Skattemässigt avdragsgilla kostnader	-8	922	-8	922
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	3 506	84	3 506	84
Effekt av förändrad skattesats	-	556	-	-
Korrigerig från föregående år	-	271	-	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-10 104	-11 976	3 637	2 042

NOT 12

FALLRÄTTER, LEDNINGSRÄTTER OCH ANDRA NYTTJANDERÄTTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	100	-	-	-
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	100	100	-	-
REDOVISAT VÄRDE	100	100	0	0

NOT 13

BYGGNADER OCH MARK

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	383 408	382 003	361 923	360 518
Inköp	8 052	1 405	8 052	1 405
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	391 460	383 408	369 975	361 923
Ingående ackumulerade avskrivningar	-145 003	-131 796	-136 113	-123 009
Årets avskrivningar	-13 108	-13 207	-13 005	-13 104
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-158 111	-145 003	-149 118	-136 113
REDOVISAT VÄRDE	233 349	238 405	220 857	225 810

NOT 14

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 872 309	6 331 522	3 771 955	3 287 327
Inköp	441 056	387 247	353 845	311 089
Försäljningar/utrangeringar	-12 893	-5 997	-93	-504
Omklassificeringar	-	2 471	-	46 121
Överfört från pågående nyanläggningar	362 530	157 066	276 178	127 922
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	7 663 002	6 872 309	4 401 885	3 771 955
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 255 177	-2 996 922	-1 680 082	-1 535 251
Försäljningar/utrangeringar	4 664	4 004	70	245
Omklassificeringar	-	-515	-	-515
Årets avskrivningar	-291 458	-261 744	-167 781	-144 561
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-3 541 971	-3 255 177	-1 847 793	-1 680 082
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-25 700	-25 700	-25 700	-25 700
UTGÅENDE ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR	-25 700	-25 700	-25 700	-25 700
REDOVISAT VÄRDE	4 095 331	3 591 432	2 528 392	2 066 173

LEASADE TILLGÅNGAR

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende processutrustning på kraftvärmeverket Torsvik etapp 1 och 2 enligt avtal om finansiell leasing.

I ovanstående redovisade värden ingår redovisade värden för dessa tillgångar med

Tillgångar som redovisas under finansiella leasingavtal	664 583	728 333	-	-
Årets egna investeringar i leasade tillgångar	19 392	10 368	-	-

NOT 15

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	135 118	118 074	71 584	56 772
Inköp	20 398	22 767	10 084	17 521
Försäljningar/utrangeringar	-6 277	-3 252	-4 556	-238
Omklassificeringar	-	-2 471	-	-2 471
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	149 239	135 118	77 112	71 584
Ingående ackumulerade avskrivningar	-80 688	-72 478	-33 599	-27 525
Försäljningar/utrangeringar	6 200	3 152	4 556	238
Omklassificeringar	-	515	-	515
Årets avskrivningar	-13 421	-11 877	-8 520	-6 827
UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	-87 909	-80 688	-37 563	-33 599
REDOVISAT VÄRDE	61 330	54 430	39 549	37 985

NOT 16

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	430 609	369 230	321 931	316 015
Inköp	58 317	218 445	15 037	133 838
Överfört till maskiner och andra tekniska anläggningar	-362 530	-157 066	-276 178	-127 922
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	126 396	430 609	60 790	321 931
REDOVISAT VÄRDE	126 396	430 609	60 790	321 931

NOT 17

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERFÖRETAGET	
	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	142 292	142 292
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	142 292	142 292
REDOVISAT VÄRDE	142 292	142 292

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, %		Antal	Redovisat värde	
			kapital (röster)	andelar		2021	2020
Jönköping Energi Nät AB	556449-7575	Jönköping	100,0	(100,0)	13 500	135 000	135 000
Huskvarnaåns Kraft AB	556043-4960	Jönköping	100,0	(100,0)	1 000	100	100
Netsam AB	559132-5864	Jönköping	89,9	(89,9)	71 920	7 192	7 192
					142 292	142 292	142 292

NOT 18

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERINNEHAV

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	28 149	18 658	28 149	18 658
Förvärv	6 176	10 723	6 176	10 723
Försäljning	-3 848	-10	-3 848	-10
Nedskrivning	-7 849	-1 222	-7 849	-1 222
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	22 628	28 149	22 628	28 149
REDOVISAT VÄRDE	22 628	28 149	22 628	28 149

Företag	Org nr	Antal andelar	Koncernen		Moderföretaget	
			2021	2020	2021	2020
Jönköping Energi Vind ekonomisk förening	769622-5486	20 412	8 859	12 564	8 859	12 564
EFO AB	556193-4133	13	65	65	65	65
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	100	13 194	15 010	13 194	15 010
Sydlink AB	559260-4374	10 000	510	510	510	510
			22 628	28 149	22 628	28 149

NOT 19

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

MODERFÖRETAGET	2021			2020		
	TEMPORÄR	UPPSKJUTEN	UPPSKJUTEN	TEMPORÄR	UPPSKJUTEN	UPPSKJUTEN
	SKILLNAD	SKULD	FORDRAN	SKILLNAD	SKULD	FORDRAN
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	3 643	-	-	-
Kvotplikt elcertifikat	-	-	5	-	-	10
Delsumma		0	3 648		0	10
Kvittning		0	0		0	0
REDOVISAT VÄRDE			3 648			10

NOT 20

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna intäkter	220 273	136 333	187 624	106 856
Industrikompensation	74 083	53 306	74 083	53 306
Förutbetalda försäkringar	30	51	-	20
Övriga poster	8 009	12 049	7 735	11 919
REDOVISAT VÄRDE	302 395	201 739	269 442	172 101

NOT 21

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Jönköping Energi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 100 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Jönköping Energi AB bolagsstämma.

TECKNADE OCH BETALDA AKTIER:	MODERFÖRETAGET	
	2021	2020
Vid årets början	1 320 000	1 320 000
Summa aktier vid årets slut	1 320 000	1 320 000

NOT 22

OBESKATTADE RESERVER

	MODERFÖRETAGET	
	2021	2020
Akkumulerade överavskrivningar	1 017 460	984 240
REDOVISAT VÄRDE	1 017 460	984 240

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

NOT 23

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Avsättningar för pensioner	850	905	537	567
REDOVISAT VÄRDE	850	905	537	567

NOT 24

UPPSKJUTEN SKATTESKULD

KONCERNEN	2021			2020		
	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD
<i>Obeskattade reserver</i>						
Akkumulerade överavskrivningar	-	-	-	-	-	-
Periodiseringsfonder	-	-	-	-	-	-
Övriga obeskattade reserver	1 671 335		344 295	1 586 985		326 919
<i>Övriga temporära skillnader</i>						
Byggnader och mark	39 811	8 201	-	37 466	7 718	-
Finansiella anläggningstillgångar	209 354	43 127	-	193 859	39 935	-
Kvotplikt elcertifikat	206	42	-	254	52	-
Egentillverkade elcertifikat	181	-	37	207	-	43
Nedskrivning andel i intressebolag	7 816	1 610	-	-	-	-
Temporär skillnad utsläppsrätter	9 871	2 032	-	-	-	-
Delsumma		55 013	344 332		47 705	326 962
Kvittning		-55 013	-55 013		-47 705	-47 705
REDOVISAT VÄRDE			289 319			279 256

MODERFÖRETAGET	2021			2020		
	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD
Kvotplikt elcertifikat	-	-	-	-	-	-
Delsumma		0	0		0	0
Kvittning		0	0		0	0
REDOVISAT VÄRDE			0			0

NOT 25

LÅNGFRISTIGA SKULDER

FÖRFALLOTIDPUNKT FRÅN BALANSDAGEN:	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Mellan 1 och 5 år	1 395 009	1 508 316	905 920	973 420
Senare än 5 år	1 430 404	1 144 043	835 000	545 000
REDOVISAT VÄRDE	2 825 413	2 652 359	1 740 920	1 518 420

De långfristiga skulderna består både av kortfristiga lån som avses att förlängas löpande och långfristiga lån.

NOT 26

CHECKRÄKNINGSKREDIT

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Beviljad limit uppgår till	307 000	307 000	207 000	157 000

NOT 27

ÖVRIGA SKULDER

I posten ingår ej reglerad energiskatt med 18,1 mnkr beslutad vid av Skatteverket genomförd revision av punktskatter. Beslutet avser energiskatt på egen förbrukning av el. Skatteverkets beslut har överklagats till Förvaltningsrätten i januari 2020 eftersom vi anser att förbrukad el avser kunds förbrukning och ej ska belastas med full energiskatt. Förvaltningsrättens dom i målet kom under hösten där de avslår vårt yrkande. Vi anser dock att våra argument fortfarande är relevanta i ärendet och har därför överklagat domen till Kammarrätten. Posten kvarstår därför i avvaktan på Kammarrättens dom i ärendet.

NOT 28

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna personalkostnader	35 805	37 523	23 988	24 147
Upplupna energikostnader	8 619	5 330	2 286	84
Upplupen fastighetsskatt	2 070	2 069	1 571	1 570
Upplupen kostnad landsbygdsprojekt	-	20 675	-	20 675
Övriga poster	-5 876	8 550	-6 591	7 495
REDOVISAT VÄRDE	40 618	74 147	21 254	53 971

NOT 29

ÖVRIGA POSTER SOM INTE PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
Avsättning till pensioner	-55	24	-30	13
Nedskrivningar av andelar i intressebolag	7 849	-	7 849	-
Realisationsresultat på materiella anl.tillgångar	-146	-375	-	28
SUMMA	7 648	-351	7 819	41

NOT 30**STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

STÄLLDA SÄKERHETER	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2021	2020	2021	2020
<i>För egna avsättningar och skulder</i>				
Garantier	1 351	915	1 351	915
Företagsinteckningar	2 000	2 000	2 000	2 000
REDOVISAT VÄRDE	3 351	2 915	3 351	2 915

Inga eventualförpliktelser finns.

NOT 31**DERIVATINSTRUMENT**

KONCERNEN	2021		2020	
	OMFATTNING	MARKNADS- VÄRDE	OMFATTNING	MARKNADS- VÄRDE
	Räntederivat (endast koncernintern)	954 Mnkr	9 Mnkr	1 129 Mnkr
Elterminer återförsäljning	636 GWh	-177,5 Mnkr	563 GWh	8 Mnkr
Elterminer försäljning produktion	169 GWh	-107,7 Mnkr	317 GWh	2 Mnkr

MODERFÖRETAGET	2021		2020	
	OMFATTNING	MARKNADS- VÄRDE	OMFATTNING	MARKNADS- VÄRDE
	Räntederivat (endast koncernintern)	954 Mnkr	9 Mnkr	1 129 Mnkr
Elterminer återförsäljning	636 GWh	-177,5 Mnkr	563 GWh	8 Mnkr
Elterminer försäljning produktion	169 GWh	-107,7 Mnkr	317 GWh	2 Mnkr

NOT 32**KONCERNUPPGIFTER**

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Jönköpings Rådhus AB, org. nr. 556380-7162 med säte i Jönköping. Jönköpings Rådhus AB är i sin tur ett helägt dotterföretag till Jönköpings kommun.

NOT 33**VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÅKENSKAPSÅRETS SLUT**

Efter en vädermässigt stabil och kall inledning har vädret övergått i ostadigt och mildt väder. Sammantaget har året inletts med svaga leveransvolymerna på fjärrvärme men med höga elpriser som gynnar vår elproduktion. Tillgången på vatten har varit normal för årstiden vilket totalt inneburit normal elproduktion till höga priser. Det ostadiga vädret i början av året har inneburit blåsigt väder vilket varit positivt för vindkraften. Elnätsverksamheten har drabbats av några mindre strömavbrott i spåren av stormen Malik men den totala avbrotts tiden hittills har påverkats i mindre grad. Verksamheten har i övrigt bedrivits enligt plan utan väsentliga störningar.

NOT 34**DEFINITION AV NYCKELTAL****SOLIDITET**

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen vid årets utgång.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) vid årets utgång.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till balansomslutning vid årets utgång.

NOT 35**RESULTATDISPOSITION**

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 21 379 742 kr.

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	21 379 742 kr
Summa	21 379 742 kr

Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning har skrivits under digitalt av styrelsen den 4 mars 2022. Revisionsintyg har skrivits under digitalt den 4 mars 2022.

Mats Weidman <i>Ordförande</i>	Marie Pantzar-Ljubez <i>Styrelseledamot</i>	Werner Hilliges <i>Styrelseledamot</i>
-----------------------------------	--	---

Per Allan Axén <i>Styrelseledamot</i>	Vlada Dimoski <i>Styrelseledamot</i>	Jonas Andersson <i>Styrelseledamot</i>
--	---	---

Johan Bokinge <i>Styrelseledamot</i>	Roger Andersson <i>Styrelseledamot</i>	Gunilla Waern <i>Styrelseledamot</i>
---	---	---

Anders Jarl <i>Styrelseledamot</i>	Yvonne Bladh <i>Styrelseledamot</i>	Fridolf Eskilsson <i>Verkställande direktör</i>
---------------------------------------	--	--

KPMG AB
Michael Johansson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jönköping Energi AB, org. nr 556015-3354

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jönköping Energi AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för stymning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jönköping Energi AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och därav steg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 4 mars 2022

KPMG AB

Michael Johansson

Auktoriserad revisor

DocuSign Envelope ID: FB8F1D94-E3E2-4E8E-89B1-825736C1DF83



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Jönköpings Energi AB org. nr 556015-3354

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping 2022-03-14

KPMG AB

Michael Johansson
Auktoriserad revisor



Jönköping Energi
Box 5150, 550 05 Jönköping
Växel: 036-10 82 20
E-post: kundservice@jonkopingenergi.se
www.jonkopingenergi.se

INNEHÅLL

UNDERBARA FRAMTID. 4

DET MESTA ÄR OGGJORT! 4

OM JÖNKÖPING ENERGI 8

DIALOG MED VÅRA INTRESSETER 10

VÅRA MÅL OCH 14

FOKUSOMRÅDEN 14

VÅR ROLL I JÖNKÖPING 17

VI SOM ARBETSGIVARE 24

VI OCH MILJÖN 28

VÅRA INKÖP AV MATERIAL OCH RESURSER 32

VAD GÖR VI 34

FÖR KLIMATET? 34