

# HÅLLBARHETS- & ÅRSREDOVISNING

---

# 20 50



## HÅLLBARHETSREDOVISNING

- 4 | VD HAR ORDET
- 6 | ÅRET I KORTHET
- 8 | OM JÖNKÖPING ENERGI
- 10 | DIALOG MED VÅRA INTRESSETER
- 12 | VÅRA MÅL OCH FOKUSOMRÅDEN

## SOCIALT

- 14 | VÅR ROLL I JÖNKÖPING
- 20 | EN GOD KRAFT I JÖNKÖPING
- 22 | VI SOM ARBETSGIVARE

## MILJÖ

- 26 | VI OCH MILJÖN
- 30 | VÅRA INKÖP AV MATERIAL  
OCH RESURSER
- 32 | VI BYGGER FÖR FRAMTIDEN
- 34 | GODA KRAFTER FÖR EN  
HÅLLBAR STAD

## EKONOMI

- 36 | HÅLLBAR EKONOMI

## INDEX

- 38 | HÅLLBARHET  
ÅRSREDOVISNINGSLAGEN
- 40 | GRI-INDEX

## ÅRSREDOVISNING

- 43 | FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 52 | RESULTATRÄKNING
- 53 | BALANSRÄKNING
- 55 | FÖRÄNDRING AV EGET  
KAPITAL
- 56 | KASSAFLÖDESANALYS
- 58 | REDOVISNINGSPRINCIPER
- 64 | VÄSENTLIGA  
UPPSKATTNINGAR OCH  
BEDÖMNINGAR
- 65 | NOTER
- 76 | GRANSKNINGSRAPPORT
- 77 | REVISIONSBERÄTTELSE



” En inte allt för ogrundad gissning är att vi även under kommande år kommer med nyheter som kopplar till digital teknik, hållbarhet och konkurrenskraft. ”

## ETT UTMANANDE OCH ANNORLUNDA ÅR VI KOMMER MINNAS!

**Ibland blir saker inte som vi tänkt oss, på gott och ont. Corona-pandemins framfart har prövat samhällets förmåga, från det internationella samarbetet ned till våra mänskliga kontakter, på så många olika sätt. I den mediala debatten har detta varit helt dominerande. För mig blir det tydligt hur vägen framåt kräver fokus på hållbarhet. Ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet är inte ett vägval utan en balansplatta där inget kan väljas bort.**

Ett icke solidariskt samhälle utan resurser att investera i klimateffektiv teknik kommer inte ta oss till målet om ett klimat i balans inom en generation. Lite i skymundan var år 2020 ett fantastiskt framgångsrikt år gällande omställning till CO2-effektivt samhälle. Flera betydande samhällssektorer exempelvis industri och transport har antagit ambitiösa färdplaner för att minska sina utsläpp tack vare kundsignaler och ny teknik. Energibranschen och Jönköping Energi är möjliggöraren. Ett ansvarsfullt och viktigt uppdrag.

Vi ska erbjuda våra kunder hållbara och konkurrenskraftiga erbjudanden med fortsatt starka finansiella nyckeltal. Vi har satt vår strategi, grundat i behovet av hållbar utveckling och den snabba förändringen inom teknik och kundbehov. Grunden är en effektiv infrastruktur och en dedikerad organisation, med förmåga till anpassning till en allt högre förändringstakt. Året har inneburit stora viktiga steg i denna riktning. Investeringsnivåerna ligger på rekordnivåer. Ny överföringsledning från Torsvik, satsningar på fjärrkyla, förstärkningar av elnätet för att klara ett växande elektrifierat Jönköping och fiberutbyggnad inom såväl stad och landsbygd. Den digitala IT-förmågan är livsnödvändig för ett framgångsrikt Jönköping Energi. En bärande del blir därför våra satsningar på IT-utveckling/säkerhet och informationshantering. Detta skapar förutsättningar för innovation och utveckling och en del av detta sker tillsammans med fyra andra kommunala energibolag i Utvecklingskluster Energi AB.

Glädjande kan jag konstatera att vi under året har utvecklat flera nya och viktiga affärer. Ett tydligt uppdrag att radikalt förbättra klimatavtrycket i Jönköpings kommuns egna fastigheter utanför fjärrvärmeområdet är ett långsiktigt partnerskap som ger en plattform för tjänsteutveckling.

Rollen som laddoperatör för stadens elbussar samt bioenergilösningar åt industriföretag med globala kunder är några exempel på hur vi under året bidragit till vår vision, En god kraft för ett gott samhälle, tillsammans med våra kunder. En inte allt för ogrundad gissning är att vi även under kommande år kommer med nyheter som kopplar till digital teknik, hållbarhet och konkurrenskraft.

Ett strategiskt vägval vi gjort är att vi inom något år inte kommer att använda några fossila bränslen inom vår energiproduktion eller i vår verksamhet. Nu riktas blicken mot nästa tekniksteg och idén om att fånga in koldioxid, CO2. CCS, Carbon capture storage, känns ytterst spännande och frågan är om Torsvik kan vara platsen där vi tillsammans med fjärrvärmekunderna dammsuger atmosfären på koldioxid. Vilken fantastisk fortsättning, på den redan framgångsrika fjärrvärmesagan det skulle kunna bli. Inom EU har välgasen getts en nyckelroll i ett framtida energisystem. Vi genomlyser för närvarande om välgasen kan bli en del av Jönköping Energis värdenätverk kopplat till transporter och lagring av energi.

Jag minns alltså ett tufft och utmanande år, men också ett år med många spännande nyheter för oss som vill bidra till en hållbar framtid!

Fridolf Eskilsson, VD

# Året i korthet 2020

Vi är det lokala energibolaget som finns nära våra kunder. Vår vision är att vara en god kraft för ett gott samhälle. Jönköpingsregionen växer och behovet av energi- och kommunikationslösningar som bidrar till en hållbar utveckling är stort. Som energibolag har vi en tydlig och viktig roll, vi ska bidra till och skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart Jönköping.

**EN GOD  
KRAFT FÖR  
ETT GOTT  
SAMHÄLLE**

Omsättning

**1,3**

miljarder

**110**

miljoner i vinst efter finansnetto

Vi ger tillbaka

**48**

miljoner kronor till kommunen och dess invånare



## ELBUSSLADDNING

Vi bygger laddplatser för elbussar i Jönköping. Det är stambusslinjerna 1-4 som ska gå på el från och med juni 2021.

## ÄNNU MERA LADD

Nya laddplatser finns i parkeringshusen: Idrotts-huset, Sesam och Smedjan. Vi erbjuder också laddboxar till både privatpersoner och företag, under året har vi levererat ett 40-tal.

## INVESTERINGSFRI SOLEL FÖR FÖRETAG

Vi tycker det ska vara enkelt att investera i klimatet och förnybar energi. Därför har vi nu en paketslösning för företag där vi står för investering, underhåll och drift, och kunderna köper den el de förbrukar till fast pris.

## MERA SOLENERGI

Vi har gått från 440 till **620** elproducenter i vårt elnät under året.

### VI ERBJUDER TJÄNSTER INOM



FJÄRRVÄRME



FJÄRRKYLA



ELHANDEL



ELNÄT



STADSNÄT



ENERGITJÄNSTER



SOLCELLER



ELBILS-LADDNING



VINDKRAFT

## VI OCH KLIMATET

Vår klimatpåverkan för 2020:

**77 900 ton**

koldioxid, samtidigt har vi bidragit till att undvika

**199 600 ton**

koldioxidutsläpp någon annanstans.

Årligen gör vi Klimatbokslut, som visar de utsläpp vi har, de utsläpp vi orsakar utanför vår verksamhet men också de utsläpp som undviks tack vare vår verksamhet.

Klimatbokslutet tas fram med hjälp av Profu, ett oberoende forskningsföretag.

Läs mer på vår webbsida.

## REDAN UPPFYLLT BREDBANDSMÅL

Med god marginal har vi redan år 2020 uppfyllt regeringens bredbandsmål, som innebär att 98 % bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gb/s år 2025. Under 2021 räknar vi med att

**100%**

kommer ha möjlighet att beställa snabbt bredband i Jönköpings kommun.

**69 Kvinnor  
234 män  
303 anställda**

## ANTAL KUNDER\*

Fjärrvärme



**6 500**

Stadsnät



**37 700**

Elnät



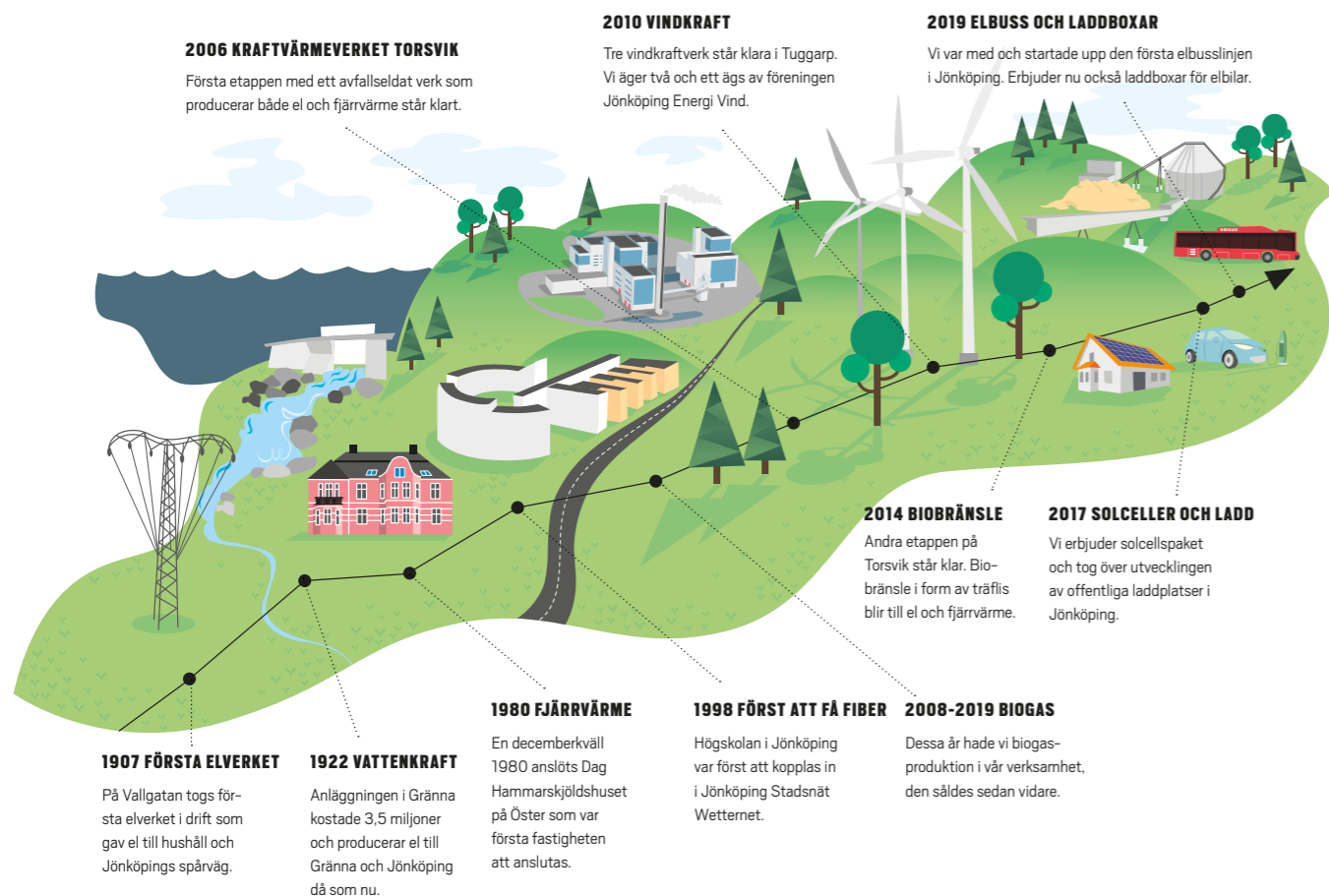
**57 000**

Elhandel



**37 500**

\*Räknat som antal anslutningar



## OM JÖNKÖPING ENERGI

Vi är det lokala energibolaget som finns nära våra kunder och vi verkar framför allt i Jönköping med omnejd. Vi är drygt 300 medarbetare och erbjuder tjänster inom elnät, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, stadsnät, energitjänster, solceller och elbilsladdning. Jönköpingsregionen växer och behovet av energi- och kommunikationslösningar som bidrar till en hållbar utveckling är stort. Som energibolag har vi en tydlig och viktig roll, vi ska bidra till och skapa förutsättningar för ett hållbart samhälle. Vår vision är att vara ”En god kraft för ett gott samhälle”.

Jönköping Energi ingår i koncernen Jönköpings Rådhus AB och vi har en politiskt tillsatt styrelse. I vårt ägardirektiv framgår att vi ska bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera konkurrenskraftiga, leveranssäkra och hållbara lösningar för de nyttigheter och tjänster bolaget erbjuder.

I uppdraget ingår också att bidra till omställning av hållbara transporter genom att erbjuda lösningar för laddning av elfordon. Vi ska medverka till samhällets kretsloppsanpass-

ning och resurshushållning genom att i första hand använda förnybar eller återvunnen energi och energieffektiv teknik. Vår verksamhet rymmer ett stort antal affärsmodeller och logiker med varierande inslag av konkurrens, reglering och myndighetsstyrning. Där infrastrukturen för energi och kommunikation är basen. På uppdrag av styrelsen styr vd och ledningsgruppen den löpande verksamheten.

### VÅRA UTMANINGAR OCH FOKUS 2020

Coronapandemin har självfallet präglat vårt arbete under året. Vi anpassade oss snabbt till det nya läget för att som främsta prioritet skydda de samhällsviktiga delarna i vår verksamhet från smittspridning. Den påskyndade omställning till digitala verktyg som situationen har fört med sig, är positiv på många sätt även om den också har begränsat oss. För att kunna nå våra mål att leverera mer samlade erbjudanden till våra kunder så har vi förändrat organisation, styrning, uppföljning och stödjande strukturer som IT och informationshantering i grunden.

## VÅRT BIDRAG TILL DE GLOBALA MÅLEN

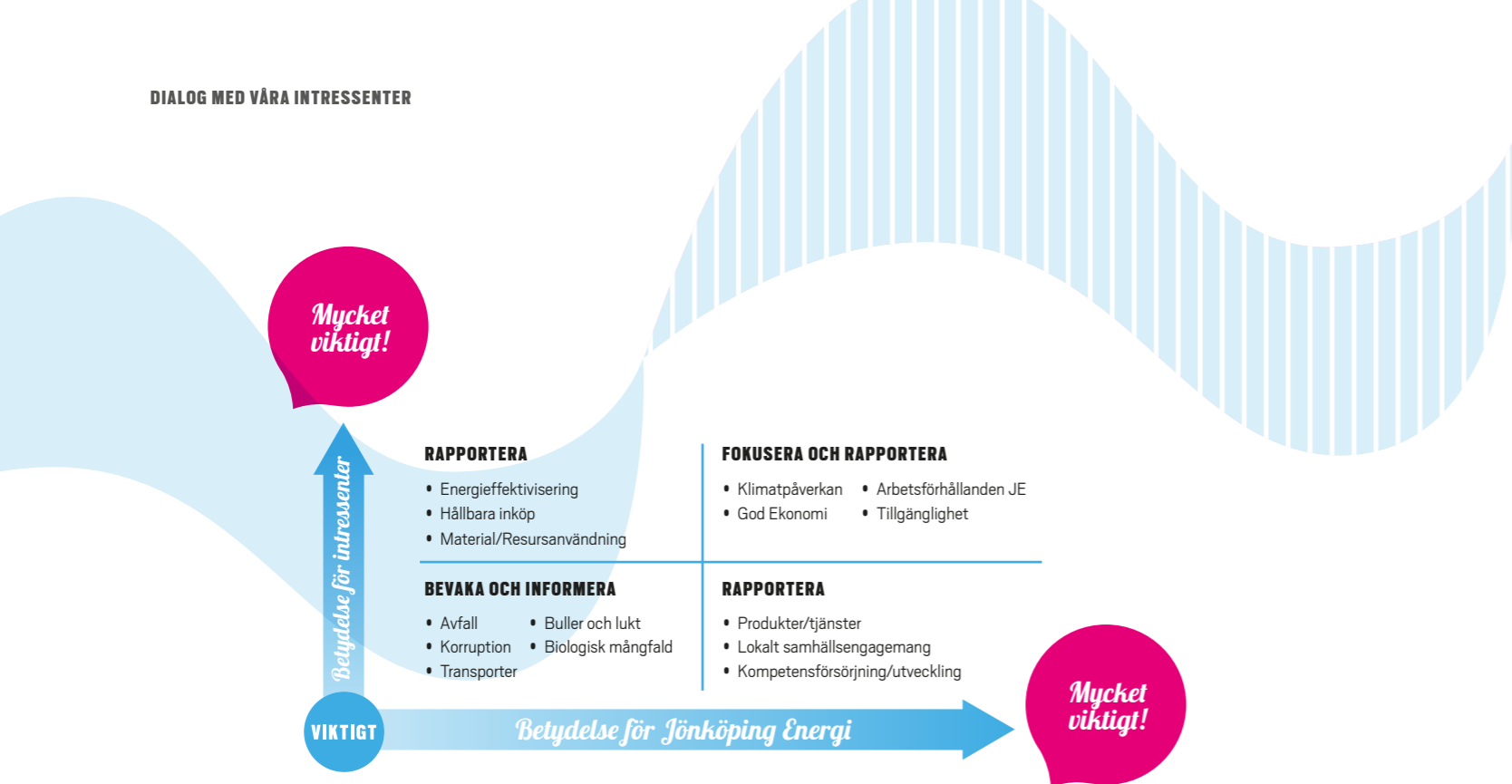


Jönköpings kommun har ett ”Program för Hållbar utveckling – miljö” där kommunens mål för Agenda 2030 och de nationella miljömålen har brutits ner till lokal nivå. Vi bidrar till flera av målen genom att producera lokal och förnybar energi, genom hållbar avfallshantering, en hållbar infrastruktur för energi, kommunikation och elbilsladdning samt solcells-lösningar för både privatpersoner och företag.

Vi arbetar med jämställdhet utifrån kommunens jämställdhetsplan. Vår verksamhet bidrar till många av de globala målen. Med vårt uppdrag i fokus bidrar vi främst till mål 7, 9, 11 och 13.

## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2020

- Året inleddes med en mild vinter som gav en låg fjärrvärmeförsäljning och elomsättning. Elpriserna har generellt pressats av stort utbud och vi har också upplevt de första tillfällena av negativa elpriser, tillsammans med några tillfällen av kapacitetsbrist och mycket höga priser.
- Våra projekt med fiberbyggnation på landsbygden är snart klart och endast mindre volymer återstår efter årsskiftet.
- Vi har påbörjat byggnation av en ytterligare fjärrvärmeledning från kraftvärmeverken på Torsvik in till staden, för att kunna nyttja produktionsresurserna bättre och få en ökad leveranssäkerhet.
- Fjärrkylanätet har byggts ut till Skeppsbron för att möta behovet av hållbar komfortkyla när den nya stadsdelen växer fram.
- Inom elnät har vi inlett ett stort mätarbytesprojekt, 56 000 smarta mätare monteras fram till 2024.
- Ett omfattande industrisamarbete med Arla har sjuvänt.
- Ett gemensamt projekt med att utforska lösningar i ett självförsörjande hus initierades tillsammans med Vätterhem, men kunde inte startas upp som planerat på grund av brist på finansiering.
- En genomförandestudie om etablering av vätgasproduktion och tankstation har genomförts som ett första steg för oss inom området.
- Vi har även fortsatt dialoger om regionala samarbeten för att kunna nyttja resurser och kompetens mer effektivt och få ut affärslösningar till fler.
- Satsningarna på struktur och kultur för en lärande organisation är bärande fundament i en allt snabbare förändringstakt. Detsamma gäller för vår satsning med fyra andra kommunala energibolag i Utvecklingsklostret, där vi gemensamt adresserar den digitala omställningen av affärsmodeller och erbjudanden.



# DIALOG MED VÅRA INTRESSENTER

Vi har en kontinuerlig dialog med våra intressenter i olika sammanhang och mäter regelbundet vad de tycker om oss. Hösten 2020 genomfördes den senaste Nöjd-kundundersökningen (NKI) av Svenskt Kvalitets Index. Den visade att det är viktigt med proaktivitet, trygghet och att finnas nära sina kunder. Den digitala kundrelationen blir allt viktigare, och gemensamt för branschen är att vi snabbt behöver bli bättre på att erbjuda kunderna smarta och smidiga digitala lösningar. Inom företagsrelationer är partnerskap en central fråga för att nå framgång. Fokus i våra barriärbrytandemål är digital utveckling och att snabbare kunna ställa om utifrån kundernas behov.

Vi har under året genomfört digitala möten med våra fjärrvärmekunder inom ramen för den årliga Klimat- och prisdialogen, som är ett koncept framtaget av Energiföretagen Sverige. I forumet diskuterar vi med företagskunder om hur vi tillsammans kan bidra till ett hållbart Jönköping. Dialogen har resulterat i ett informationsmaterial för utdelning till hyresgäster, om hur de kan minska sin klimatpåverkan. Vi jobbar nu vidare med två andra områden: Visualisering av energiförbrukning samt optimering och styrning av fastighetsbestånd.

## INTRESSENTIALOG TILL GRUND FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNING

De fokusområden vi arbetar med har tagits fram i ett omfattande och grundläggande arbete som vi gjorde 2016, för att komma igång med att hållbarhetsredovisa enligt GRI-standarden (Global Reporting Initiative).

Vi genomförde en GRI-utbildning för nyckelpersoner internt samt tog fram en omvärlds- och nulägesanalys. Våra fem viktigaste intressentgrupper identifierades utifrån graden av påverkan vi har på dem och de har på oss. Det resulterade i följande intressentgrupper utan inbördes ordning: politiker i vår styrelse, allmänhet i Jönköping, våra företagskunder, medarbetare och leverantörer/entreprenörer. Bland dessa gjordes sedan en enkätundersökning för att ta reda på vilka hållbarhetsfrågor de ansåg var viktigast för oss att prioritera.

Totalt samlades nästan 200 svar in från de olika intressentgrupperna. De olika grupperna prioriterade hållbarhetsfrågorna väldigt lika. Högst upp hamnade klimatpåverkan i alla grupper, det följdes sedan av hållbara inköp, energieffektivisering, god ekonomi, tillgänglighet, material/resursanvändning, arbetsförhållande på Jönköping Energi samt produkter och tjänster. I gruppen medarbetare hamnade arbetsförhållanden näst högst.

Resultatet från intressentdialogen, omvärlds- och nulägesanalys vägdes sedan ihop till en väsentlighetsanalys och dess resultat genomlystes i en workshop med ledningsgruppen under ledning av en erfaren hållbarhetskonsult. Vi valde då att prioritera upp kompetensförsörjning och lokalt samhällsengagemang eftersom de är viktiga hållbarhetsfrågor för Jönköping Energi. De områden vi fokuserar mest på är; klimatpåverkan, god ekonomi, arbetsförhållanden på Jönköping Energi samt tillgänglighet. Våra väsentliga hållbarhetsfrågor har förankrats och beslutats om i styrelsen. Våra prioriterade hållbarhetsfrågor finns med i målarbetet och i affärsplanen.

## JÖNKÖPING ENERGIS VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR:

<b>KLIMATPÅVERKAN</b> Som en samhällsaktör är vårt uppdrag att minska utsläppen av växthusgaser och påverkan på klimatet.	<b>GOD EKONOMI</b> Genom att erbjuda konkurrenskraftiga energi- och kommunikationslösningar kan vi utveckla vår verksamhet och också ge tillbaka ett gott resultat till vår ägare.	<b>ARBETSFÖRHÅLLANDEN INOM FÖRETAGET</b> Arbetet i vår verksamhet innebär en hel del risker. En säker arbetsplats som främjar jämställdhet är viktig för att behålla kompetenta och motiverade medarbetare.	<b>TILLGÄNGLIGHET</b> Hela samhället är beroende av att våra tjänster inom energi och kommunikation fungerar, därför är trygga leveranser och hög tillgänglighet viktig.	<b>LOKALT SAMHÄLLS-ENGAGEMANG</b> Genom att delta i lokala initiativ och sponsra aktiviteter och föreningar i vår närhet kan vi ge tillbaka till samhället och skapa intresse för energi.
<b>KOMPETENSFÖRSÖRJNING OCH UTVECKLING</b> Att få in rätt kompetens och för att ge möjlighet för medarbetare att vidareutvecklas inom företaget är en förutsättning för att företaget ska fungera effektivt.	<b>MATERIAL OCH RESURSANVÄNDNING</b> De insatsvaror vi använder påverkar både vår egen arbetsmiljö, kretsloppet och klimatet, därför är det viktigt att minska förbrukningen och använda förnybara/återvinningsbara material och resurser.	<b>PRODUKTER OCH TJÄNSTER</b> Många av våra kunder ställer krav på att våra produkter och tjänster ska vara klimatsmarta och komma från förnybar energi, därför är hållbarhetsprofilen på produkterna viktig.	<b>ENERGIEFFektivISERING</b> Energieffektivisering är en viktig del för att öka lönsamhet och minska klimatpåverkan.	<b>HÅLLBARA INKÖP</b> Genom att ställa ekonomiska, sociala och miljömässiga krav på våra leverantörer kan vi påverka att hållbarhetsfrågor kommer upp på agendan i fler företag.

Samtliga väsentliga hållbarhetsfrågor är relevanta både inom och utanför organisationen.

INTRESSENTER	AKTIVITETER	FREKVENS
<b>Kunder</b>	Webbplats	Löpande
	Kundservice	Löpande
	Kundbesök	*
	Blixten magasin – privat	3 gång/år
	Blixten magasin– företag	2 gång/år
	NKI-undersökning (Nöjd Kund Index)	1 gång/år
	Klimat och Prisdiallog företagskunder fjärrvärme	2 ggr/år
	Kundsynpunkter	Löpande
	Fjärrvärmetränäff privat	1 gång/år
	Fjärrvärmetränäff företag	1 gång/år
<b>Medarbetare och fack</b>	Kundevent	5 stycken*
	Sociala Medier	Löpande
	App med förbrukning, fakturor mm.	Löpande
	Intranät	Löpande
	Arbetsplatsträffar	Löpande
<b>Ägare</b>	Winningtemp	1 gång/vecka
	Internutbildningar	Löpande
	Personalinformation	Löpande
	Morgonsoffa	2 gånger/år
	Facklig representation i styrelsen	1 gång/månad
	Kontakter med fackliga företrädare	Löpande
	Arbetsmiljögrupper	Löpande
	Styrelsemöten	1 gång/månad
	Ägardialog	Löpande
	Årsstämma	1 gång/år
<b>Allmänheten</b>	Lokala arrangemang	5 stycken*
	Sponsringsaktiviteter	Löpande
	Pressmeddelanden/ Pressträffar	Löpande
<b>Leverantörer och entreprenörer</b>	Studiebesök	*
	Upphandlingar/ Avstämning av avtal	Löpande
	Bygg och projektmöten	Löpande
<b>Myndigheter</b>	Dialog med myndigheter i olika sammanhang	Löpande
	Besök i skolor och samarbete med Upptech	*
<b>Ideella organisationer</b>	Samrådsprocesser	Vid tillståndsprovning
<b>Bransch</b>	Kontakt genom bl.a. branschorganisationer	Löpande

\* Har blivit digitala, inställda eller minskat i omfattning på grund av Covid-19.

# VÅRA MÅL OCH FOKUSOMRÅDEN

Grunden för vår verksamhet är att bidra till ett väl fungerande och hållbart samhälle idag och i framtiden. Vi är med och driver regionens utveckling genom att erbjuda hållbara och innovativa tjänster. Vår vision ”En god kraft för ett gott samhälle” pekar ut riktningen. Vi arbetar för att det ska vara enkelt att vara kund hos oss, vi ska finnas nära och tillsammans bidra till ett hållbart samhälle.

## BARRIÄRBRYTANDE MÅL

2019 sattes nya mål fram till 2023. Målen är barriärbrytande och ska utmana oss och driva på utvecklingen med fokus på fem centrala områden, för att vi som företag ska vara konkurrenskraftiga även i framtiden.

## DELMÅL 2020

Året har inneburit ett intensivt arbete med de barriärbrytande målen, BBM, med stort engagemang över hela linjen i koncernen. Under våren antogs en ny organisation vilket har gjort att ansvaret för de olika målen har balanserats om, men det har också bidragit till riktning och framdrift. Sammantaget är bedömningen att BBM har en viktig roll i koncernens utveckling. I arbetet med ny styrmodell ingår en översyn av

organisationens styrkort vilket kommer leda till fler målområden för att få en bredare täckning.

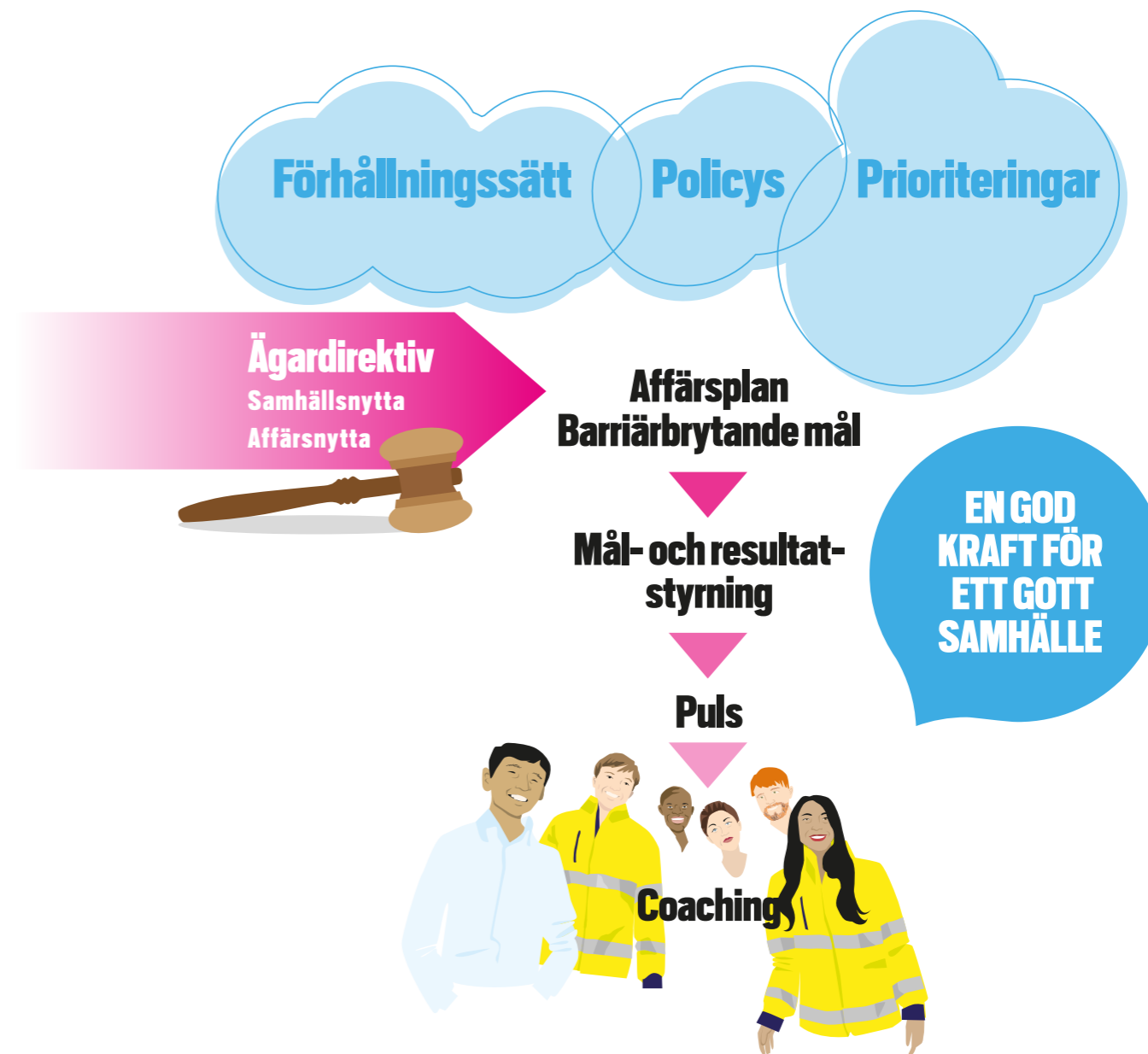
De barriärbrytande målen har uppfyllts i två av sju, ca 30%. Nyförsäljning och tillgänglighet av vårt Stadsnät har bäst måluppfyllelse medan antalet nya erbjudanden och antalet förbättringar har störst marginal till de uppsatta målen. Övriga mål var relativt nära att nå godkänd nivå.

## DET TVÅHÄNTA SAMARBETSBOLAGET

Att vara ”tvåhänt” innebär för oss att vi ska vara starka inom infrastruktur kombinerat med att bli en god tjänsteleverantör. Att klara av att både jobba med långsiktiga goda investeringar och ha aktuella hållbara erbjudanden med kortare livscykler. Att vara tjänsteleverantör handlar om att förstå kundens hela behov och de utmaningar och möjligheter de står inför. Detta lyckas vi med genom samarbeten både internt och externt där målstyrning och lärande blir viktiga förmågor.

## VÅRT FOKUS UNDER 2020

I pandemin har vi utmanats i att kunna mötas och jobba i nya former med nya förutsättningar. En stor utmaning som vi lyckades väldigt bra med, att arbeta hemifrån när det är



Mål 2023	Mål 2020	Resultat 2020
<b>1</b> Planerade och oplanerade stopp på Kraftvärmeverket Torsvik ska högst vara 14 dagar/år.	29 dagar	31 dagar
Planerade och oplanerade stopp i elnätet ska vara högst 10 minuter per kund/år.	26 minuter/kund	31 minuter/kund
Planerade och oplanerade stopp i stadsnätet ska vara högst 10 minuter per kund/år.	60 minuter/kund	59 minuter/kund
<b>2</b> Ökad utvecklingstakt för nya erbjudanden till kund, till ett nytt erbjudande/vecka.	0,12 erbjudande/vecka (totalt 6 erbjudanden)	0,08 erbjudande/vecka (totalt 4 erbjudanden)
<b>3</b> Nyförsäljningen ska öka 23 000 avtal/kontrakt per år.	15 000 avtal/kontrakt	17 166 avtal/kontrakt
<b>4</b> Ökad takt för antal förbättringar till en genomförd förbättring/medarbetare och vecka (285/vecka).	114/vecka	65/vecka
<b>5</b> Vi ska tjäna in 300 miljoner kronor till innovation och utveckling utöver ägarens avkastningskrav.	155 miljoner kronor	125 miljoner kronor

möjligt och digitala möten har blivit vardag. Ett ledarskap och medarbetarskap med högt engagemang, och att vi hade de tekniska förutsättningarna på plats, var grundläggande för att lyckats med detta.

Under året har vi haft stort fokus på vårt transformationsprogram som inneburit att vi jobbat med vår förflyttning mot nya affärsmodeller. Affärsmodeller som gör att vi kan ge kunden ett mer samlat erbjudande av våra produkter och tjänster. Vår omorganisation och våra styrmodeller har varit centrala delar för att skapa förutsättningar för att transformationen. Vi ska leverera väl paketerade och hållbara erbjudanden till kund, det ska vara lätt att vara kund hos oss.

Vår modell för mål och resultatstyrning har utvecklats och förfinats ytterligare. Vi har förtydligt våra riktlinjer för ledarskap och medarbetarskap. Vi har också sett över våra

rollbeskrivningar och hur vi möts i olika forum. Detta är ett led i arbetet med att förtydliga mandat och ansvar samt för att säkra att frågor kan hanteras och beslutas kring där de uppstår och så nära kunden som möjligt.

## VÅRT FOKUS 2021

Under 2021 fortsätter vi att förvalta och vidareutveckla strukturer för lärande, mål- och resultatstyrning, pulsmöten och individuell coaching som grund. Vår resa mot att bli en tjänsteleverantör och implementering av ny organisation, som vi införde våren 2020, fortsätter med fokus på ledarskap och engagerade medarbetare hos en attraktiv arbetsgivare.

Kanske blir 2021 året då vi möter vårt nya normala, efter pandemin med en stor ryggsäck av nya lärdomar att förvalta och utveckla vidare.



## VÅR ROLL I JÖNKÖPING

Vi är inne i en stor förändringsresa där vi satsar på att erbjuda våra kunder helhetslösningar och smarta tjänster som fyller deras behov, istället för enskilda produkter. För att kunna göra dessa förändringar har vi arbetat om våra affärsmodeller med en tydlig inriktning att nå målet om att vara en tjänsteaktör som erbjuder samlade paketlösningar till kund.

Vi har kommit en bit på vägen och erbjuder nu bland annat, Investeringsfri solel till företag, Kollektiv TV till fastighetsägare, Fastpris el till företag och Internet i hyran. Vi erbjuder också industrier, företag och fastighetsägare att arbeta långsiktigt med att effektivisera sin energianvändning och därigenom minska sin miljöpåverkan. Det kan vara allt från energilagring, solcellslösningar och elbilsaddning till smart uppvärmning eller fjärrkyla anpassat till enskilda fastigheter.



### FJÄRRVÄRME

Vår fjärrvärme försörjer Jönköping, Huskvarna och delar av våra mindre närliggande samhällen och står för majoriteten av dess uppvärmningsbehov. Fjärrvärmen ger oss förutsättningar till att lokalt kunna producera el, som bidrar till ett hållbart samhälle. Fjärrvärmenätet sträcker sig från Stigamo i söder till Bankeryd i norr och från Axamo i väst till Stenholm i öst. 97 % av fjärrvärmeproduktionen i Jönköping produceras i våra två kraftvärmeverk

på Torsvik som drivs med biobränsle och avfall. Utöver vår verksamhet på Torsvik har vi även Kraftvärmeverket Munksjö och andra reservanläggningar runt om i fjärrvärmenätet. Vi försörjer även Gränna stad med fjärrvärme, genom lokal bioproduktion i Grännas fjärrvärmenät.

Kvaliteten på leveransen av fjärrvärme styrs och mäts kontinuerligt i form av temperatur och kapacitet. Resultaten följs upp och ger underlag till vårt förbättringsarbete. För att bibehålla och framtidsäkra klimatnyttan.

Detta gör vi såväl i vår dagliga produktion, som i vårt strategiska arbete för vår framtida produktion.

Under året har vi invigt och driftsatt vår nya stora fjärrvärmeackumulator på Torsvik som beräknas sänka vår klimatpåverkan med ca 4600 ton CO<sub>2</sub>/år. Vi har också påbörjat byggnationen av en fjärrvärmeledning från Torsvik till Jönköping som planeras vara klar slutet 2021. Investering ska trygga vår försörjning av fjärrvärme till ett växande Jönköping och bidra till att ytterligare sänka vår klimatpåverkan framöver.

Vi har även byggt ihop fjärrvärmenätet på Stigamo med Torsvik, vilket ger högre leveranssäkerhet och lägre klimatpåverkan.

Under ett dygn i oktober hade vi ett fjärrvärmeavbrott som berörde många kunder och tog längre tid än beräknat att åtgärda. Våra kunder fick inte tillräckligt med information

under avbrottet. Detta ledde fram till omfattande genomlysning av kommunikationsstrategin vid avbrott, samt åtgärder för att detta inte ska hända igen.

Framåt utreder vi möjligheten att öka produktionen av fjärrvärme och el med biobränslen. Vi kommer även utreda våra möjligheter till att fånga in koldioxid från våra anläggningar på Torsvik, vilket vi ser som nödvändigt för att vi ska kunna nå EU:s klimatmål och Parisavtalet.

Utöver fjärrvärme- och el-produktion, så bidrar vi i samhället till hållbara energileveranser i form av processånga och hetvatten till lokala företag. Under 2020 har vi utökat denna typ av leveranser. En ny tjänst har utvecklats under året, vi ska med vår kompetens och driv för fossilfri produktion hjälpa Tekniska kontoret i Jönköpings kommun. I affären ingår att vi ska förvalta, utveckla och avveckla deras anläggningar, för att nå målet med en fossilfri energiproduktion för uppvärmning av deras fastigheter.



### FJÄRRKYLA

Vår Fjärrkyla i centrala Jönköping har utökats med ca 15 % under de senaste åren och det finns en stark efterfrågan i alla våra stadsutvecklingsområden. Produktionen sker till största del med kallt vatten från Vättern och överskottsvärme från fjärrvärmen sommartid. Vår fjärrkyla är mycket resurseffektiv och har därav en låg klimatpåverkan.

Under 2020 har vi byggt ut fjärrkylanätet så att vi kan försörja södra Munksjö, och vi har påbörjat byggnationen för att kunna bygga ihop centrala nätet med det lokala nätet på Asecs.



### ELPRODUKTION OCH ELHANDEL

Den el vi producerar kommer till största delen från Kraftvärmeverket Torsvik, där vi samtidigt producerar fjärrvärme. Vi har också elproduktion i två vindkraftverk utanför Gränna och från vattenkraftverk i Huskvarna och Röttle.

Den el vi producerar lokalt motsvarar ca 40 % av elbehovet hos våra kunder. Hos oss får alla privat- och företagskunder med vanliga elavtal en mix av förnybar energi från vind, vatten och bioenergi från kraftvärmeverk. Detta säkerställs genom ursprungsgarantier. Vi har ungefär 37 500 elhandelskunder och sålde 774 GWh el till dem under 2020.



### ELNÄT

Jönköping Energi driver och underhåller ett elnät som motsvarar Jönköpings kommun i storlek.

I Nils Holgersson-undersökningen 2020 hamnade Jönköping Energi Nät på 8:e billigaste nätavgift bland Sveriges 290 kommuner. Vi är stolta över att erbjuda invånarna en kostnadseffektiv elanslutning och ser att det är samhällsekonomiskt effektivt att distribuera el i elledningar från produktionsanläggningar ut till kund.

Vi har en hög leveranssäkerhet till våra kunder med en tillgänglighet på 99,994 %. Den höga leveranssäkerheten tillsammans med de låga elpriserna gynnar både privatkunder och företagskunder i Jönköpings kommun. Vi har överblick över alla strategiska punkter i nätet samt en beredskapsorganisation som rycker ut alla tider på dygnet vid eventuella





**VÅR DEL I AVFALLSTRAPPAN**

Vi uppmanar ökat arbete med avfallstrappan. För att minska miljöpåverkan och nå en cirkulär ekonomi behöver vi alla minska vår konsumtion samt återanvända och återvinna material så långt det är möjligt. Det brännbara material som inte går att använda igen kan vi göra energi av i vårt kraftvärmeverk på Torsvik. Materialet värmer och lyser upp Jönköping!

avbrott. Under 2021 slutför vi vår satsning på att säkra upp elnätet genom att lägga ner elledningar i marken istället för att ha luftburna ledningar i Grännaområdet, vilket ger tryggare leveranser till våra kunder och gör oss mindre sårbara för stormar. Satsningen är ett samarbete med fiberutbyggnaden i området.

Jönköping är en expansiv region med en årlig ökning på ca 500 kunder till elnätet. Det i kombination med ökande andel elbilar och förnybar energi anger riktningen för hur vi kommer utveckla nätet framöver. Vår målsättning för 2021 är att utveckla våra metoder och digitala lösningar för att kunna ge våra kunder ännu bättre leveranssäkerhet och möta deras behov av kunskap om sin elförbrukning.



**STADSNÄT**

Stadsnätet är den del av vår verksamhet som växer allra mest och som har utvecklats till en viktig samhällsfunktion och en möjliggörare för den kommande digitaliseringen i samhället. Vår roll är att erbjuda, bygga och driva ett öppet stadsnät i en fiberbaserad infrastruktur. Stadsnätet är öppet och tillgängligt för marknadens alla aktörer, lokal eller nationell - liten eller stor, för att erbjuda tjänster på likvärdiga villkor. Tjänsteleverantörerna erbjuder tjänster inom tv, telefoni, bredband och digitala välfärdstjänster som exempelvis trygghetslarm via vårt stadsnät.

Fiberanslutningarna av villor i bostadsområdena i tätorter är färdigställda. Under 2021 återstår enbart några centrala områden med flerbostadshus och kommersiella fastigheter samt industriområden i tätorter.

Utbyggnaden av fiberanslutningar på landsbygden har försenats under 2020, större delen av de lovade anslutningarna är inkopplade, resterande kommer att byggas klart

under 2021. Det innebär att vi med god marginal redan år 2020 uppfyller regeringens bredbandsmål som innebär att 98 % bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gb/s år 2025. Under 2021 räknar vi med att 100 % kommer ha möjlighet att beställa snabbt bredband i Jönköpings kommun.

Driftsäkerheten i stadsnätet har en mycket hög och stabil nivå med en tillgänglighet på 99,991 %.

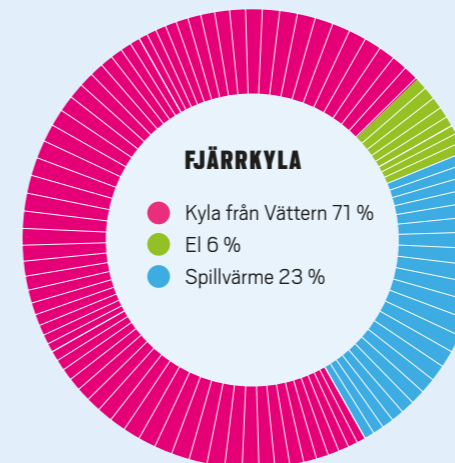
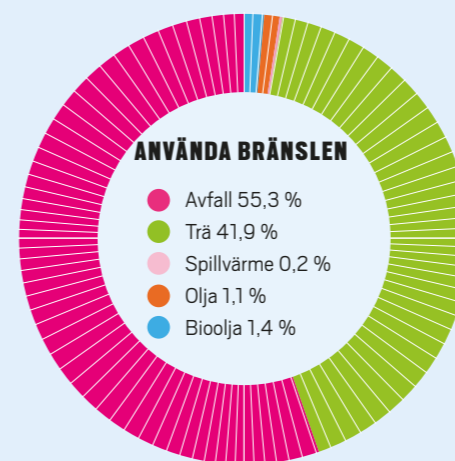
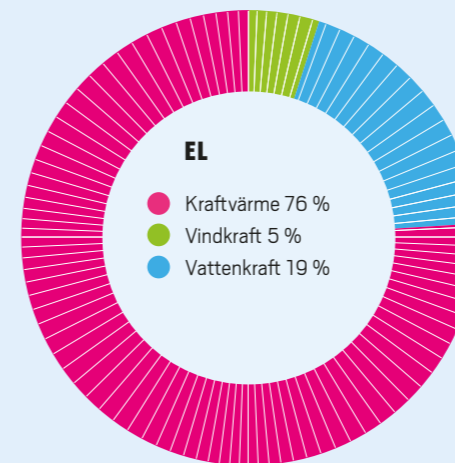
Vår beredskapsorganisation är bemannad dygnet runt och kan rycka ut för att avhjälpa fel. För att hålla hög driftsäkerhet bevakar vi kapacitetsutnyttjande samt belastning på utrustning och förbindelser för att i ett tidigt stadium kunna sätta in åtgärder. Planerade avbrott genomförs till största del nattetid, det kan vara större omkopplingar i fibernätet eller uppgradering av mjukvaror.

Tillsammans med Habo Energi äger vi dotterbolaget Netsam som arbetar med det aktiva nätet inom stadsnäten i Habo och Jönköpings kommun. Inom detta bolag samverkar vi runt ett antal funktioner som drift och support. Bolaget Netsam gör det möjligt för oss att öppna upp för samarbeten med fler stadsnät framöver, som delägare eller partners.

Jönköping Energi har under 2020 blivit delägare av Sydlänk AB tillsammans med 8 andra stadsnätsbolag. Syftet med detta bolag är att kunna nå en bredare kundkrets som har behov av kommunikationstjänster över ett större geografiskt område.

Vi är med i Svenska Stadsnätetsföreningen (SSNf) som tagit fram ett ledningssystem "Driftsäkerhetsarbete för elektroniska kommunikationsnät och tjänster" som är anpassat för ett systematiskt arbete med driftsäkerhet för stadsnätetsverksamhet. Det pågår ett projekt för att implementera ledningssystemet i vår verksamhet.

**URSPRUNG PRODUCERAD ENERGI**



Centrala fjärrkylanätet Jönköping

**INSTALLERAD EFFEKT, MW**

	FJÄRRVÄRME	EL
Kraftvärmeverket Torsvik avfall	60	16
Kraftvärmeverket Torsvik biobränsle	95	39
Vattenkraft i Huskvarna		15
Vattenkraft i Röttle		6
Vindkraft i Tuggarp		4,6

Förutom dessa större anläggningar finns ytterligare ca 30 enheter med produktionskapacitet på sammanlagt ca 260 MW fjärrvärme. Dessa består av värmepumpar, biopannor och oljepannor vilka används framförallt som topp och reserv. Här ingår också ett par separata fjärrvärmenät och några industrikunder som försörjs med biopannor och med olja som reserv.

**ANTAL KUNDER\***

	FJÄRRVÄRME	ELNÄT	STADSNÄT
Bostäder	5534	49 932	35 718
Företag	678	5 921	1 618
Offentlig verksamhet	293	1 095	373
Producenter	1	620	

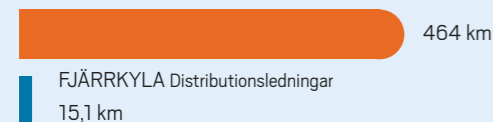
\*Räknat som antal anslutningar

**PRODUCERAD ENERGI, GWH**

	2020	2019	2018
Fjärrvärme	758	800	833
Ånga	57	56	50
Färdig värme	19	8	7
El	252	295	284
Fjärrkyla	13	13	13

**LÄNGD PÅ ÖVERFÖRINGS- OCH DISTRIBUTIONSLEDNINGAR**

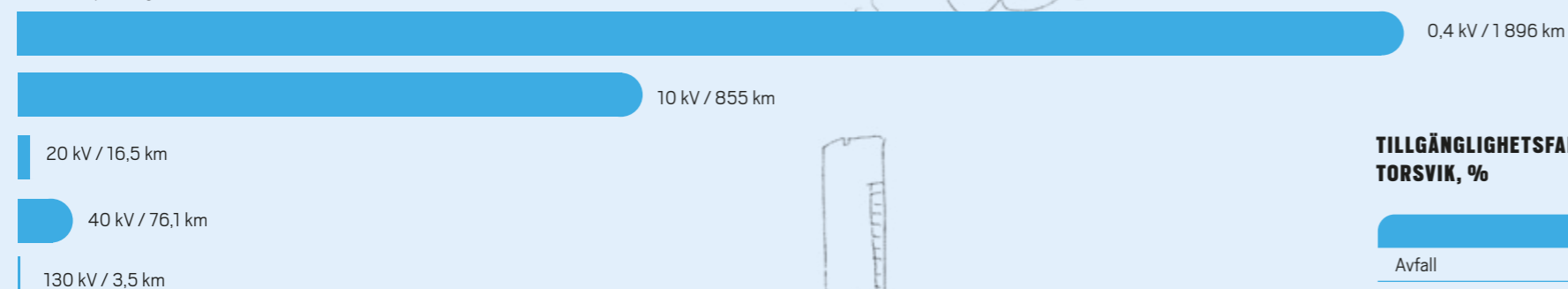
**FJÄRRVÄRME** Distributionsledningar



**STADSNÄT**



**ELNÄT** Spänningsnivå / Kabel i mark



**ELNÄT** Spänningsnivå / Luftledning



**TILLGÄNGLIGHETSFAKTOR KRAFTVÄRMEVERKET TORSVIK, %**

	2020	2019	2018
Avfall	92	91	91,6
Biobränsle	98	98	99,6

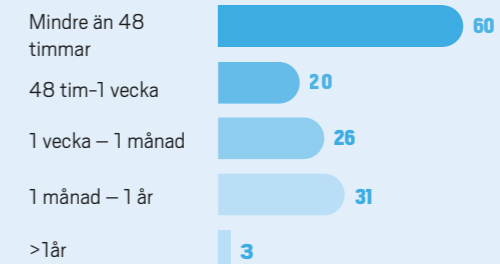
Avfallspannan avser hela året inkl. revisionsstopp. Biopannan jämförd mot planerad drifttid

**AVBROTTSFREKVENNS OCH AVBROTSTID**

	Medel för alla kunder i antal	Medel för alla kunder i min
Fjärrvärme Planerade avbrott	0,24	47,78
Elnät Oplanerade avbrott	0,505	25,49
Planerade avbrott	0,153	4,64

**ANTAL FRÅNKOPPLINGSÄRENDEN PGA UTEBLIVEN BETALNING, ELNÄT**

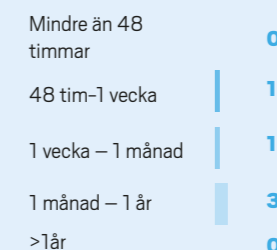
Antal fränkopplingar uppdelat på längd av fränkopplingstid



Efter genomförd betalning har samtliga fått elen tillbaka inom 48 timmar.

**ANTAL FRÅNKOPPLINGSÄRENDEN PGA UTEBLIVEN BETALNING, STADSNÄT**

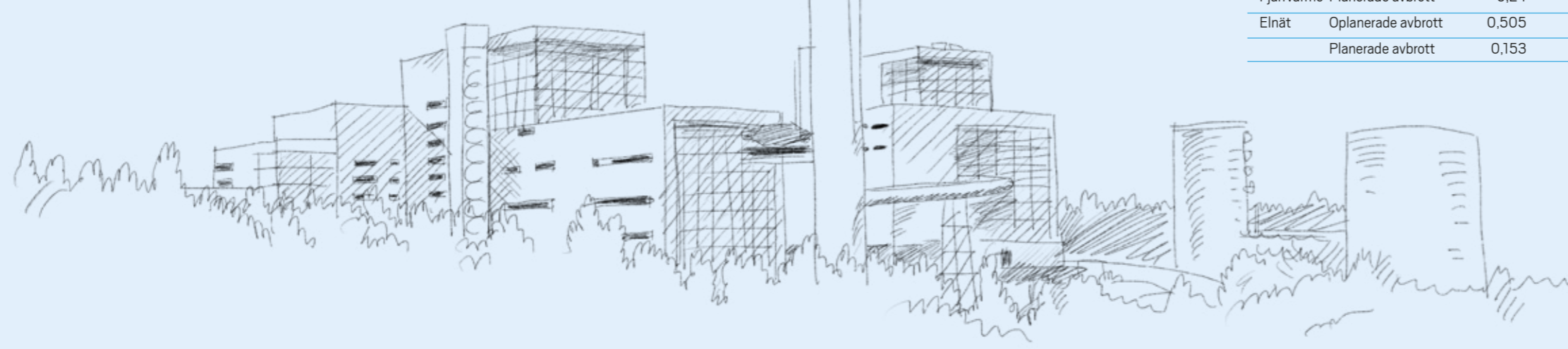
Antal fränkopplingar uppdelat på längd av fränkopplingstid



Efter genomförd betalning har 2 st. fått anslutning tillbaka inom 48 timmar, 1 st. inom 1 vecka och 2 st. ej påkopplade på grund av utebliven betalning.

**ANTAL FRÅNKOPPLINGSÄRENDEN PGA UTEBLIVEN BETALNING, FJÄRRVÄRME**

Fjärrvärme har inte haft några fränkopplingsärenden på grund av bristande betalning.



# En god kraft i Jönköping

Vår vision är att vara en god kraft för ett gott samhälle och det ska genomsyra allt vi gör.

Varje år sponsrar vi över 100 olika lokala aktiviteter inom idrott och kultur. Vi arbetar utifrån en sponsringspolicy och upprättar samarbetsavtal med dem vi sponsrar. År 2020 har varit ett år som utmanat oss i kommunikations- och varumärkesarbetet eftersom situationen med Covid-19 har gjort att det inte går att genomföra aktiviteter som tidigare. Vi har alla fått ställa om och tänka nytt.

## MITT ELSKÅP

Under våren utlyste vi i samarbete med Destination Jönköping årets omgång av tävlingen #mittelskåp, där allmänheten fick möjlighet att pryda elskåp med bilder på energifyllda platser. Motiven ska ge invånare och turister tips på vad mer som finns att se i staden. Allmänheten fick rösta fram sin favoritbild bland 330 bidrag, de tre som fick flest gilla-märkingar utsågs till vinnare.



Emelie Thorsén en av vinnarna i #mittelskåp

## BOMÄSSAN PÅ ELMIA DROG BESÖKARE

I mars genomfördes Bomässan på Elmia och Covid-19 hade börjat komma till Sverige, ändå kom det över 17 000 besökare till mässan. I Jönköping Energis monter var det fokus på solceller och laddlösningar för elbilen.



## VINNARE I PRISET ÅRETS GODA KRAFT

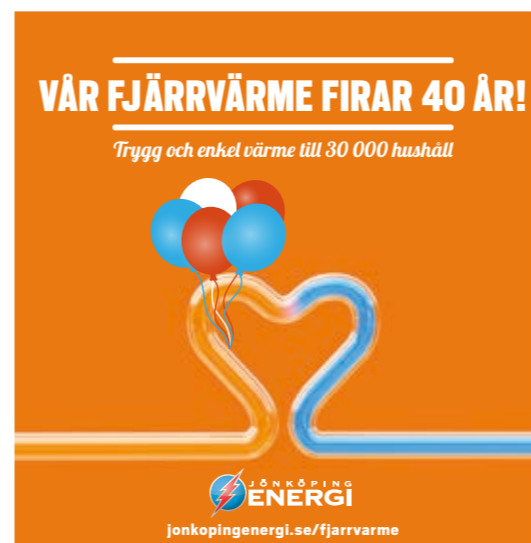
Jönköping Energis pris "Årets goda kraft" gick till Hållbarhetsbalen, ett initiativ som alternativ till den traditionella studentbalen. Initiativtagarna till Hållbarhetsbalen var Alice Perlerot och Alissar Rajha.

Priset delades ut av Jönköping Energis vd Fridolf Eskilsson under kommunens företagsträff Morgonsoffan.



## VISSMÅLEN HÄST

Vi har samarbetat med Vissmålen Ridklubb och 4H-gård. Klubben arbetar för att erbjuda utbildning för alla individer och skapar flexibla lösningar för att nå det målet. Vår sponsring bidrog till att de kunde köpa en ny ridskolehäst som gör att fler elever kan få rida och vara med i gemenskapen i klubben.



## FJÄRRVÄRMETRÄFF DIGITALT

Varje år bjuder vi in alla fjärrvärmekunder som har småhus. På träffarna får kunderna information om prisläget för nästkommande år och en inspirationsföreläsning. I år bjöds våra drygt 4300 fjärrvärmekunder in till en digital träff. Föreläsare gjorde Jessica Cederberg Wodmar, en av Sveriges mest folkkära hållbarhetsexperten, om att leva hållbart och göra skillnad i vardagen utan att skapa ångest och exkludera.



## FRUKOSTPÅSAR TILL TRAFIKANTER

Under året drogs det stora projektet med att bygga en ny ledning för fjärrvärme från Kraftvärmeverket Torsvik till Jönköping city. Arbetet påverkar trafikanter i Jönköping med begränsad framkomlighet eller att trafiken får ledas om. Som tack för visad hänsyn genomförde vi en uppskattad aktivitet en morgon vid arbetsplats Lockebo, då vi delade ut frukostpåsar till förbipasserande cyklister och bilister.



## FRITT INTERNET FRAM TILL ÅRSSKIFTET FÖR SKOLARBETE PÅ DISTANS

I slutet av mars beslutade Jönköping Energi att erbjuda dem som inte hade aktiverat sin uppkoppling via Jönköping stadsnät Wernetnet att få göra det gratis. Syftet var att underlätta för framförallt skolungdomar och studenter att kunna sköta sin skolgång på distans med anledning av Covid-19.

## WEBINAR FÖR FÖRETAGSKUNDERNA

Eftersom planerade events fick ställas in genomförde vi istället två digitala företagsträffar under våren. En träff handlade om den nya tjänsten Investeringsfri el och den andra träffen handlade om elbilsladdning.



## BLIXTEN MAGASIN OCH BLIXTEN MAGASIN FÖRETAG

Vi ger ut två kundtidningar, en för privatpersoner och en för företag. I tidningen lyfter vi händelser och personer inom vår region, sprider kunskap om energi och vilken roll vår verksamhet har i samhället. I företagstidningen lyfter vi också fram samarbeten med kunder och hur vi kan vara en partner i energifrågor.

# VI SOM ARBETSGIVARE

69 Kvinnor  
234 män  
303 anställda

**Covid-19 har satt fokus på frågor om ett hållbart arbetsliv kopplat till distansarbete och digitala arbetssätt, något som vi fortsatt kommer att utveckla.**

**För att minimera risken för smittspridning har personalen delats in i grupper som arbetat på olika platser, vi har erbjudit hemarbete samt låtit personal utgå hemifrån. Vi har löpande kommunicerat riktlinjer till chefer, på vårt intranät och på anslag i våra lokaler.**

Årets avtalsrörelse blev försenad på grund av pandemin. Vår arbetsgivarorganisation Sobona och fackliga parter har under 2020 förhandlat fram ett centralt gemensamt avtal för energiföretag inom Sobona. Vårt kollektivavtal omfattar alla anställda och är ett viktigt ramverk för villkor och förutsättningar för oss som arbetsgivare att attrahera och bibehålla medarbetare.

Vi följer medarbetarengagemanget varje vecka med hjälp av verktyget Winningtemp. Trender, styrkor och förbättringspotential följs upp. Vårt medarbetarengagemang och Employer Net Promoter Score (ENPS) ligger stabilt på en hög nivå i branschen. Vi har en hög grad av stolthet och kamratskap som visar sig i olika uppföljningar. I våra mätningar uppmärksammas direkt indikationer på mobbing och kränkande särbehandling, vilket vi har nolltolerans för. Detta är en del i arbetet för mänskliga rättigheter i vår egen verksamhet.

## SÄKERHET EN NYCKELFAKTOR

Arbetsmiljöfrågorna har stort säkerhetsfokus hos oss. Vi har många farliga arbetsmoment där bristande säkerhet kan få allvarliga konsekvenser. Säkerheten är högt prioriterad i alla led, från företagsledning ned till varje individ. Våra skyddsombud deltar i det systematiska arbetsmiljöarbetet och genom arbetsmiljögrupper på olika nivåer sker en samverkan mellan ledning och skyddsombud. Förebyggande åtgärder, riskanalyser, skydds- och miljöronder, rapportering av händelser och uppföljning av dessa, förändringar, nya lagar och så vidare diskuteras. Vi genomför årligen skyddsombudsträffar.

En viktig förutsättning för vårt förbättringsarbete är puls, där säkerhet och miljö är en punkt samt rapportering i händelserapporteringssystem där utredningar görs för att utreda händelsen. Vid allvarliga tillbud eller olyckor sker rapportering till Arbetsmiljöverket och i vissa fall till Elsäkerhetsverket. Under 2020 har två allvarliga olyckor anmälts, en entreprenör blev påkörd i samband med asfaltläggning och en entreprenör bröt armen i samband med klättring på rör. Tre allvarliga tillbud har anmälts, obesiktigad arbetsplattform, brand i elskåp samt ett tillbud med ljusbåge. Utredning och åtgärder har genomförts.

När vi hyr in personal eller anlitar entreprenörer ska de följa våra krav på en säker arbetsmiljö. För att få tillträde till produktionsanläggningar krävs SSG Entré som är en utbildning i säkerhet. För andra delar av verksamheten använder vi oss av Miljö- och säkerhetsföreskrifter. I samband med revisioner där många entreprenörer är verksamma görs skydds- och miljöronder både i produktionsanläggningar och i fält.

Vår verksamhet har en samhällsviktig funktion, vilket gör att vi kontinuerligt arbetar med att höja säkerhetsnivån för att skydda verksamheten. På grund av ett försämrat omvärldsläge skärps också myndigheters säkerhetskrav på vår verksamhet och rutiner och arbetssätt uppdateras löpande. Säkerhetsprovning genomförs före anställning. Den innebär säkerhetsprovningssamtal och registerkontroll samt kontinuerliga kontroller i belastningsregister, misstankeregister samt säkerhetspolisens register. Detta för att skydda vår verksamhet och våra medarbetare.

När vi hyr in personal eller anlitar entreprenörer ska de följa våra krav på en säker arbetsmiljö. För att få tillträde till produktionsanläggningar krävs SSG Entré som är en utbildning i säkerhet. För andra delar av verksamheten använder vi oss av Miljö- och säkerhetsföreskrifter. I samband med revisioner där många entreprenörer är verksamma görs skydds- och miljöronder både i produktionsanläggningar och i fält.

Vår verksamhet har en samhällsviktig funktion, vilket gör att vi kontinuerligt arbetar med att höja säkerhetsnivån för att skydda verksamheten. På grund av ett försämrat omvärldsläge skärps också myndigheters säkerhetskrav på vår verksamhet. Nya rutiner och arbetssätt har tagits fram både för egen personal, konsulter och entreprenörer. Säkerhetsprovning genomförs före anställning. Den innebär säkerhetsprovningssamtal och registerkontroll, vilken även fortsättningsvis kontinuerligt kontrollerar belastningsregister, misstankeregister samt säkerhetspolisens register. Detta för att skydda vår verksamhet och våra medarbetare.


## HÄLSOSAM ARBETSMILJÖ

Vi har ett centralt kollektivavtal om samverkan och arbetsmiljö. Vi arbetar nu med att sätta forum för delaktighet och uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet på olika

## FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

### ANSTÄLLDA

 77 %

 23 %

### CHEFER

 74 %

 26 %

### KONCERNSTYRELSE

 73 %

 27 %

## RAPPORTERADE RISKOBSERVATIONER/TILLBUD/OLYCKOR

Antal rapporterade händelser	2020	2019	2018
Olyckor	17	28	10
varav kvinnor/män	0/17	4/24	2/8
Riskobservationer/tillbud	77	94	95
Totalt antal rapporterade händelser	94	122	105

Antalet riskobservationer som registreras har minskat på grund av ändrade arbetssätt. Riskerna hanteras numera vid pulstavlan som förbättringar, vilket är positivt då det ofta leder till snabbare genomförande.

## SJUKFRÅNVARO AV TOTAL ARBETSTID, %

	2020	2019	2018
Kvinnor	3,88	4	6,1
Män	2,7	1,9	2,7
Totalt	2,99	2,4	3,6

Frisknärvaro för medarbetare, det vill säga ingen sjukdag 2020, är totalt 52 %. Kvinnor 35 % och män 57 %.

niåer i den nya organisationsstrukturen. Vi har under året avslutat ett friskvårdsprojekt "Sport Competence." Programmet syftade till att öka kunskap om hälsa och genomföra tävlingar för att stimulera rörelse på olika ambitionsnivåer. Under pågående pandemi har vi tyvärr inte kunnat genomföra de gemensamma aktiviteter som vi brukar anordna via vår uppskattade personalklubb Aktiv Energi. Istället har vi exempelvis infört ett pausgympaprogram som regelbundet påminner om rörelse på bildskärmen. Vi har också vid flertalet tillfällen kommunicerat tips och trix för att bemöta behov av rörelse och sociala relationer i denna speciella tid. Cheferna har ett särskilt ansvar när ledarskapet utövas mestadels på distans. Vi har nyligen börjat följa upp medarbetares arbetsmiljö i hemmen, med perspektiven IT-miljö, fysisk och psykosocial arbetsmiljö, för att kunna identifiera behov och sätta in åtgärder.

Alla anställda har tillgång till en förmånsportal där personen kan se sin egen lön och ersättning och förmånligt kan boka träningskort samt ansöka om friskvårdsbidrag. Under 2020 har 149 medarbetare använt friskvårdsbidraget, framför allt till träningsavgifter. Det genomsnittliga nyttjandet har varit 1752 kr av maximalt 2000 kr. Förmånsportalen erbjuder också brett utbud av rabatter på varor och tjänster samt pensionsplanering.

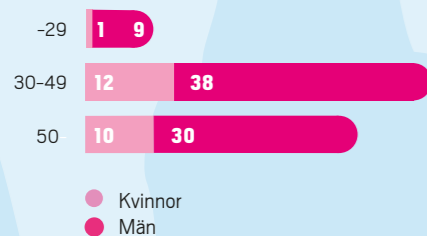
Vi har en låg sjukfrånvaro. 2020 var sjukfrånvaron 2,99 % vilket är en marginell ökning från 2,4 % (2019). Sjukskriv-

ningarna har minskat hos kvinnor men ökat hos män till följd av längre sjukdomsfall. Vi har inte sett någon större ökning av sjukfrånvaron som en följd av pandemin. Vi följer sjukskrivningarna utifrån de största sjukdomsgrupperna samt om det är arbetsrelaterat eller inte. Orsakerna till sjukskrivning är nästintill uteslutande kopplade till rörelseapparaten eller psykosocial ohälsa, varav den senare är den största gruppen. Ungefär hälften är arbetsrelaterade. Tillsammans med vår företagshälsovård arbetar vi med hälsofrämjande, förebyggande och rehabiliterande insatser för att påverka medarbetarnas hälsa positivt, säkerställa en säker arbetsmiljö och för att minska sjukfrånvaron.

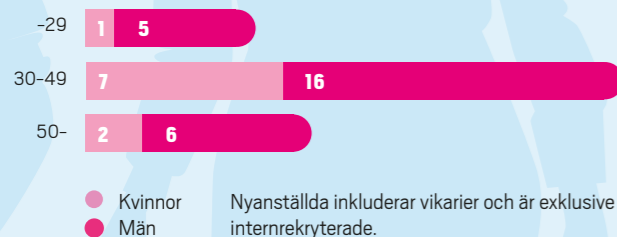
Vi har genomfört introduktionsutbildning för nya medarbetare där arbetsmiljö är en central del i programmet. Tyvärr har vi inte genomfört någon BAM-kurs (Bättre arbetsmiljö) för nyanställda chefer och skyddsombud under året, men den är planerad till kvartal 1, 2021. Här går vi igenom åtgärder för såväl fysisk som organisatorisk arbetsmiljö, jämställdhet och jämlikhet samt kränkande särbehandling, alkohol och droger. Teori blandas med olika övningar för att deltagarna skulle få så konkret kunskap som möjligt.

Vi har nolltolerans gällande bruk och påverkan av alkohol och droger på arbetstid. Vi utför regelbundet slumpvisa alkoholtester både på våra anställda och entreprenörer. Det finns också alkoholfria i våra bilar. Detta bidrar till en säker arbetsplats och en hållbar arbetsmiljö.

## ÅLDERSFÖRDELNING TILLSVIDAREANSTÄLLDA, %



## ÅLDERSFÖRDELNING NYANSTÄLLDA, ANTAL



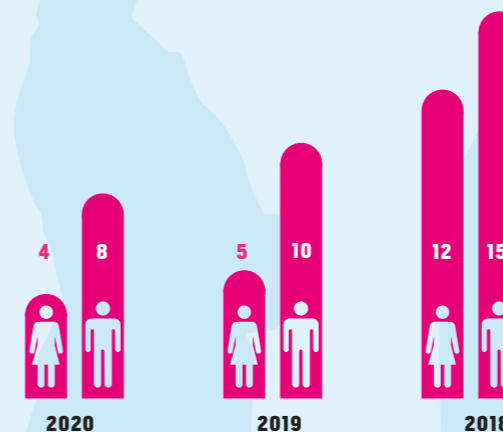
## PERSONALOMSÄTTNING TOTALT EXKL. PENSIONSavgÅNGAR, %

	2020	2019	2018
Kvinnor	3,1	7,7	6,3
Män	3,1	5,2	3,9
Totalt	3,1	5,8	4,5

## ANTAL MEDARBETARE SOM ÄR BERÄTTIGADE TILL PENSION INOM 5 ÅR OCH 10 ÅR

BEFATTNING	INOM 5 ÅR	INOM 6-10 ÅR	TOTALT	KVNNOR/MÄN
Ingenjörer	9	11	20	3/17
Tekniker/montörer	12	15	27	4/23
Övriga	14	13	27	11/16
Totalt	35	39	74	18/56

## FÖRÄLDRALEDIGHET, HEL- OCH DELTID ÖVERSTIGANDE 1 MÅNAD, ANTAL



## ANDEL UTLANDSFÖDDA MEDARBETARE, %



## JÄMSTÄLLDHET OCH JÄMLIKHET

Arbetet med ökad jämställdhet och jämlikhet är ett långsiktigt och systematiskt arbete som ska genomsyra vårt varumärke, vår verksamhet och erbjudande, vår företagskultur och förhållningssätt både gentemot kunder och internt. Från arbetsgivarperspektivet har vi ett systematiskt tänk kring kompetensförsörjning utifrån jämställdhet. Vi strävar efter att vid varje rekrytering påverka könsfördelning och mångfald i aktuell arbetsgrupp. Alla aspekter på mångfald i våra team gynnar ökad trivsel och innovation.

Energisektorn är fortsatt en mansdominerad bransch men förändring pågår. Vi har under året fått en positiv ökning i antalet kvinnliga chefer och teamledare, vilket är en nyckel i det fortsatta jämställdhetsarbetet. Andelen kvinnor sett till hela verksamheten är i princip oförändrat jämfört med föregående år. Antalet chefer är 40 stycken, en minskning med 4 chefer. Andelen kvinnliga chefer är 26 % jämfört med totala andelen kvinnor som nu är 23 %. Vi har alltså lyckats uppnå vårt mål med att andelen kvinnliga ledare ska motsvara andelen kvinnor i hela organisationen. Vi strävar efter att attrahera kvinnliga sökanden vid rekryteringar och att skapa jämnare könsfördelning i våra olika team, vilket kräver ett målinriktat arbete. Vi ser det som en förutsättning för att vara en attraktiv arbetsgivare.

Genom att särskilt beakta jämställdhetsperspektivet i riskanalys inför förändringar avser vi att lyfta detta viktiga perspektiv vid beslutsfattande. Vi har en rutin för hur vi förebygger, stöttar och agerar vid upplevd kränkning. Uppföljning kring rutinen och eventuella händelser är en del i det

systematiska arbetsmiljöarbetet vid skyddsround, medarbetarundersökningar och i medarbetarsamtal.

Varje år görs en lönekartläggning för att utreda så att det inte förekommer några osakliga löneskillnader på grund av kön. Vi utvecklar ständigt lönebildningen och metodiken kring lönesättning och agerar om osakliga löneskillnader på grund av kön påvisas.

Under 2020 var andelen medarbetare med utländsk bakgrund<sup>1</sup> 6,8 %. Det är en minskning med 1 procentenheter, vilket innebär att vi inte har nått målet att öka till 8,5% (2020). Det är viktigt för oss i rekryteringsprocesser kommande år att fortsätta sträva efter en ökning. Inom branschen finns en gemensam utmaning gällande krav på säkerhetsprövning, vilket innebär att det kan vara svårt att säkerhetspröva en person utan svenskt medborgarskap.

Vi kommer fortsätta vårt arbete för en jämställd och jämlik kompetensförsörjning, och vi har ett antal nyckeltal som vi följer löpande för att mäta utvecklingen. Vi ser en svag trend åt rätt håll, inom denna långsiktigt viktiga fråga för energibranschen förmåga att vara hållbar och attraktiv att jobba inom.

Vår verksamhet och de produkter och tjänster vi erbjuder är i sig neutrala utifrån diskrimineringsgrunderna. Till exempel kan tillgång på fiber möjliggöra ökad tillgång till vissa tjänster som trygghetslarm för grupper med funktionsvariation och äldre. Ett nära samarbete med Vätterhem bidrar till att många invånare i Jönköping får ta del av både fiber och fjärrvärme.

## KOMPETENSFÖRSÖRJNING

Hela branschen står inför stora utmaningar att hitta rätt kompetens. Förutom att pensionsavgångar medför förlust av lång verksamhetskänedom så framträder nya kompetensbehov inom exempelvis digital utveckling, säkerhet och ny energiteknik som allt mer kritiska. Vi har påbörjat ett arbete att identifiera de förmågor som krävs för att kunna realisera våra affärsmodeller. Fortsatt arbete med att systematiskt arbeta med kompetensanalyser och åtgärder är ett fokusområde för 2021. Ett nära samarbete mellan chefer och HR är centralt för att hitta långsiktiga lösningar. Vi har också identifierat de nyckelpersoner vi har i verksamheten och jobbar vidare med hur vi ska hantera sårbarhet och risker.

Under året har en omorganisation genomförts och det har inneburit 29 nya medarbetare men också en stor intern rörlighet. 22 personer har bytt roll eller fått ett utökat ansvar. Ett stort arbete har genomförts med att förtydliga uppdrag, roller och forum samt kommunikation för att skapa förståelse för den förändringsresa som vårt företag genomgår för att bli en tjänsteleverantör.

Samtliga nyanställda genomgår ett introduktionsprogram som ger grundläggande kunskap om företagets uppdrag, vision och arbetssätt. Nyanställda erbjuds yrkesspecifik kompetensutveckling utifrån de behov som finns. Redan en månad före anställningsstart startar en digital "onboarding" med information i olika format som exempelvis filmer. Syftet är att nya medarbetare ska komma in i verksamheten fortare, vi tror att detta kommer att bidra positivt till våra möjligheter att attrahera och behålla medarbetare.

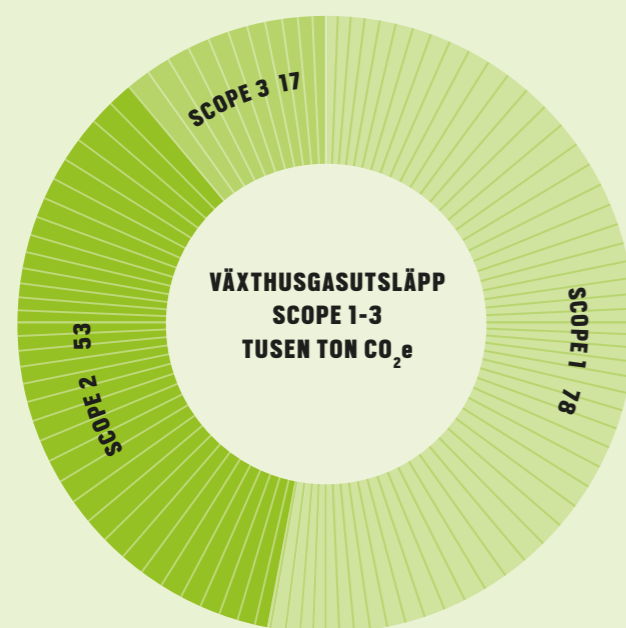
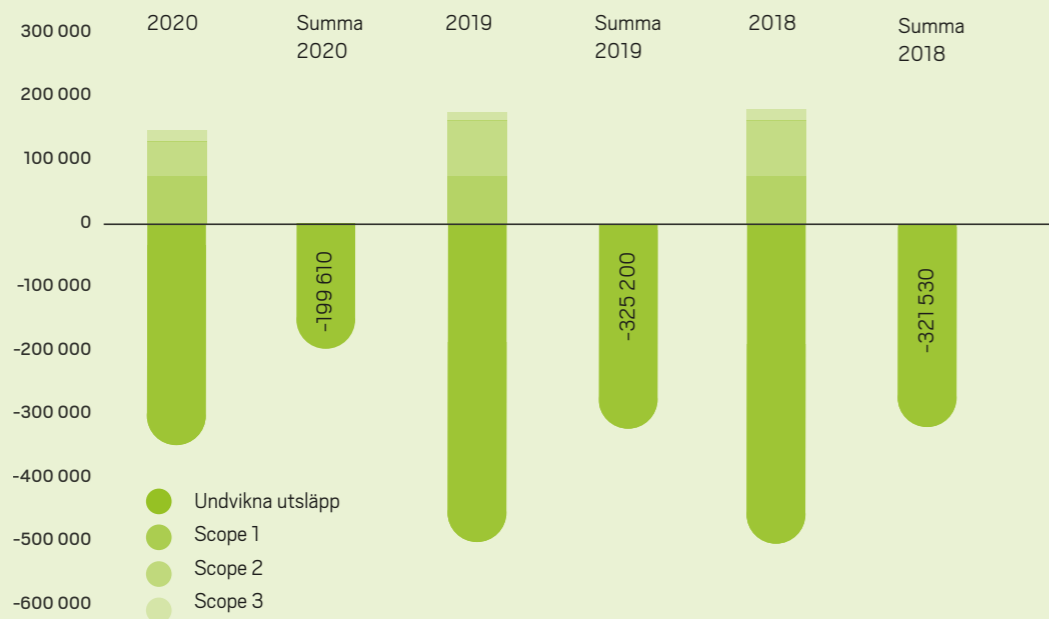
Vi genomför också årligen flertalet både lagstadgade och

säkerhetshöjande utbildningar inom el, energi, säkerhet, brand med mera. Vi har under året genomfört en e-utbildning i digital säkerhet för alla medarbetare. Våra medarbetare utvecklas också genom att få utökade uppdrag så som koncerngemensamma projekt, dialogledare för workshops, internrevisor, skyddsombud och så vidare. Vi ser också gärna att medarbetare byter roll och växer in i exempelvis mer seniora specialistroller eller axlar ett ledaruppdrag.

Vi har flera mer eller mindre långsiktiga arbeten med att säkra kompetensförsörjningen framöver. Sedan flera år tillbaka har vi ett samarbete med Bäckadalsgymnasiet där vi bidrar till inriktningen energi på elprogrammet. Vi är med i skolans styrgrupp för att säkerställa att utbildningen motsvarar det behov branschen har och deltar på Öppet hus och berättar för blivande gymnasieelever om yrkesmöjligheter hos oss. Vi samarbetar också med andra lokala utbildningsäten och medverkar i styrgrupper, branschråd och har styrelseuppdrag, för att öka utbildningarnas relevans i förhållande till framtidens utmaningar. Tyvärr har vi på grund av pandemin inte kunnat delta i mässor eller erbjuda praktikplatser i den mån vi hade önskat. Det är viktiga sätt för oss att skapa intresse för oss som arbetsgivare.

Vi har sedan flera år tillbaka ett samarbete med Upptech som heter Energijakten, vilket syftar till att få eleverna i årskurs fem att fundera kring energins ursprung, hur den används och kan användas i framtiden. En pilotsatsning har gjorts på en förskola som har fått del av boken "Amanda undrar över el" inklusive ett handledarmaterial. Boken har tagits fram av Energiföretagen med syfte att tidigt skapa ett intresse för teknik.

<sup>1</sup> Avser personer som är födda utomlands samt de personer som är födda i Sverige men vars båda föräldrar är födda utomlands.

UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER INKL. UNDVIKNA UTSLÄPP, TON CO<sub>2</sub>e

## KLIMATBOKSLUT

I klimatbokslutet redovisas utsläppen i tre scope enligt standarden Greenhouse Gas Protocol. Scope 1 är direkta utsläpp som sker i vår egen verksamhet. Scope 2 är påverkan från den el som förbrukas i vår verksamhet. Scope 3 är den indirekta klimatpåverkan som uppstår på grund av vår verksamhet. I klimatbokslutet jämför man också med det bästa alternativet om Jönköping Energi inte hade funnits, vilket ger en undviken klimatpåverkan.

Vill du veta mer om klimatbokslutet besök vår hemsida [www.jonkopingenergi.se](http://www.jonkopingenergi.se).

## VI OCH MILJÖN

## MILJÖARBETE

På Jönköping Energi värderas miljöarbetet högt och är en del av vår vardag, från ledning ner till varje medarbetare. Vi har alltid olika stora och små projekt igång för att minska vår miljöpåverkan. Genom vårt miljöcertifierade ledningssystem och med mål- och resultatstyrning jobbar vi kontinuerligt med ständiga förbättringar. Arbetet fokuserar på förebyggande åtgärder och att identifiera risker med ett brett fokus. Arbetet följs upp löpande bland annat genom revisioner, skydds- och miljöronder samt rapporterade risker och händelser. Årligen genomförs ledningens genomgång för miljö, arbetsmiljö och säkerhet. Halvårsvis görs en uppföljning av besluten från ledningens genomgång. Miljö- och arbetsmiljömålen är helt integrerade i affärsmålen och alla våra mål styr mot en bättre miljö. Under 2020 har vi granskats för certifieringen av ISO 14001 och energikartläggning med mycket bra resultat och fina vitsord från revisorn. Vi fick några förbättringsförslag som vi kommer arbeta med framöver.

## KLIMATPÅVERKAN

Klimatpåverkan är en strategisk fråga som vi jobbar med och styr i vår vardag genom att använda rätt bränslen i produktionen av energi. Det handlar också om att jobba med att hålla resursanvändning nere och att ha god tillgänglighet i våra anläggningar, vilket också ger förutsättningar till en god ekonomi.

Vår största direkta klimatpåverkan kommer från produktion av el och värme. Vårt mål är att hålla en hög tillgänglighet i våra anläggningar. Vi vill att så mycket el och värme som möjligt ska produceras med förnybara och återvunna energikällor som biobränsle, avfall, vindkraft och vattenkraft, samtidigt som vi undviker fossila bränslen. Arbetet grundar sig i god planering och förebyggande underhåll. Vi vill också vara så effektiva att vi får pengar över till att satsa på innovation och utveckling inom förnybar energi. Under 2020 har vi bytt ut startbränslet på Torsvik från fossil olja till bioolja. Vår nya stora ackumulatör på Torsvik står också klar och togs i drift under slutet av sommaren. Tillsammans med den stora fjärrvärmeledningen som håller på att byggas mellan Torsvik och Jönköping ger det oss möjlighet att minimera effektoppar i fjärrvärmenätet och begränsa förbrukningen av fossil olja ytterligare.

Våra produktionsprocesser kräver också en hel del energi. Vår energiförbrukning är till viss del beroende av vädret

och förbrukningen hos våra kunder, men det finns också möjlighet att påverka genom styrning i anläggningar eller vid val av ny utrustning. Energieffektivisering är en viktig del i vårt klimatarbete, och vi arbetar med energikartläggning och förslag till åtgärder inom vår ISO 14001-certifiering.

Vår verksamhet finns på många platser i Jönköpings kommun vilket skapar en del resor. Vi har länge arbetat med att öka andelen förnybara bränslen och när vi köper nya bilar väljer vi alltid biogasbilar eller elbilar i första hand, och vi strävar efter att använda dubbfria däck. För kortare resor finns också en elcykel och busskort att nyttja. Vid längre tjänsteresor föredrar vi tåg framför flyg, och kollektivtrafik före bil och taxi. Det här året har de digitala mötena tagit över även för oss, vilket också minskat resandet. För de tunga fordonen i vår verksamhet fokuserar vi på att använda HVO (biodiesel), istället för traditionell diesel när det är möjligt. Vi klimatkompenserar för våra resor i tjänsten. Klimatkompensationen går till ett solenergiprojekt i Indien som är certifierat enligt Gold Standard CDM.

Vi arbetar för att öka andelen förnybar energi i samhället och en del i den strategin är att erbjuda solceller till våra kunder. Vi arbetar också för att skapa goda förutsättningar för elbilsladdning och främja omställningen till förnybara transporter genom utbyggnaden av nya laddplatser. För oss är det en viktig del i klimatarbetet för att minska kundens klimatpåverkan. Vi jobbar också med energitjänster där vi hjälper kunden att minska sin energiförbrukning och föreslå förbättringar.

## KLIMATBOKSLUT

För att kunna visa vår klimatpåverkan ur ett större perspektiv har vi och många andra energibolag låtit Profu, som är ett oberoende forsknings- och utredningsföretag inom energi- och avfallsområdet, göra ett utökat klimatbokslut för vår verksamhet. Metoden utgår från Greenhouse Gas Protocol och bygger på att hela verksamhetens klimatpåverkan beräknas. De direkta utsläppen kommer från aktiviteter som sker i vår verksamhet, exempelvis från förbränning av bränslen och interna transporter. Även indirekta utsläpp som sker på grund av vår verksamhet beräknas, exempelvis genom vår energiförbrukning eller för framställning av bränslen och resurser som vi behöver.

De grundläggande nyttigheter som vi på Jönköping Energi producerar och som efterfrågas i samhället, exempelvis vär-

me, el och avfallsbehandling kommer att efterfrågas oavsett om vi producerar dem eller inte. Alternativ produktion av dessa nyttigheter kommer också att ge upphov till klimatpåverkan. Därför beräknar Profu hur alternativet hade sett ut idag om vår verksamhet inte hade funnits. Resultatet för vår verksamhet blir en undviken klimatpåverkan, i jämförelse med andra troliga och bra miljöalternativ som finns idag som till exempel biobränslepannor och värmepumpar. Rapporten visar att vi totalt sett minskar klimatpåverkan med 199 610 ton jämfört med andra bra alternativ. Det innebär att fördelarna med att producera el och värme med avfall och skogens restprodukter som bränsle, överväger de negativa klimateffekterna eftersom vi kan ersätta fossil elproduktion, deponering av avfall i Europa eller andra uppvärmningsformer i Sverige.

Resultatet av klimatbokslutet för 2020 visar på ett fortsatt mycket bra resultat för Jönköping Energi, men det har skett en stor förändring mot tidigare år. Detta beror på att klimatpåverkan i det nordeuropeiska elsystemet var mycket lägre under 2020 jämfört med tidigare år. Det finns flera orsaker bakom utvecklingen, bland annat det minskade elbehovet under pandemin. Under 2020 har vi också minskat vår förbrukning av el och samtidigt var vår elproduktion mindre. Dessa faktorer tillsammans betyder att vår förbrukning av el ger mindre klimatbelastning samtidigt som vår elproduktion ger mindre klimatnytta än tidigare. Eftersom vi producerar betydligt mer el än vad vi konsumerar blir nettoresultatet lägre, dvs vi tillför inte lika stor klimatnytta under 2020 som under 2019 eftersom omvärlden blivit bättre. För miljön är detta mycket bra! Eftersom vi i klimatbokslutet jämförs med bästa alternativet behöver vi hela tiden bli ännu bättre för att få ett bra resultat i klimatbokslut i takt med att omvärlden utvecklas i en mer hållbar riktning. Detta driver oss också framåt.

#### BIOLOGISK MÅNGFALD

Vi har två vattenkraftsstationer, Röttleån och Huskvarnaån. I båda systemen finns naturliga hinder i form av för höga fall för att fisk ska kunna vandra upp från Vättern till sjösystemen. För att fisken ska kunna leka i nedre delen av Röttleån släpps vatten på i fallet, vilket gör att det produceras en stor mängd yngel som delvis kan flyttas till andra vattendrag. Vi försöker hålla en jämn nivå i sjösystemen för att både växter och djur ska kunna leva och fortplanta sig, vi tar också hänsyn till att det finns många fastighetsägare med bad och bryggor i sjöarna.

#### BULLER OCH LUKT

I vår verksamhet hanterar vi avfall vilket innebär risk för lukt. Vår målsättning är att det inte ska uppstå någon lukt som stör vare sig boende, allmänhet, företag eller medarbetare. Vi lyckas inte alltid med det och därför jobbar vi kontinuerligt med förbättringar. Vi vill gärna att de som störs av vår verksamhet hör av sig till oss för att vi ska kunna göra rätt

åtgärder, det hjälper oss i vårt förbättringsarbete. Vi har ett arbetssätt som fångar information vid eventuella störningar, kartlägger orsak och genomför åtgärder för att förhindra att det händer igen.

I vår verksamhet förekommer buller dels från produktionsenheter, men också i samband med grävarbeten. Vi får sällan klagomål på våra fjärrvärmeanläggningar, medan grannar till vindkraftverken tidigare har haft synpunkter. Vi har reglerat produktionen på vindkraftverken för att begränsa ljudstörningar och störningar i form av skuggor från vindkraftverken till omgivningen.

#### AVFALL

Avfallet som uppstår i vår verksamhet sorteras på våra egna miljöstationer och en hel del av avfallet går att återvinna. Våra stora avfallsmängder är askor och därför arbetar vi med att hitta möjliga vägar att använda dem på bra sätt. All biobränsleaska från kraftvärmeverken återförs till skogsmark. När askan återförs till skogen sluts kretsloppet och risken för försurning minskar. Försurning är ett av de miljömålen som är svåra att nå i Jönköpings län.

Bottenaskan från avfall, som kallas slagg, sorteras noggrant för att få ut så mycket metaller som möjligt till återvinning. Den rest som blir kvar används för att täcka kommunens deponi. Den flygaska vi får ut från avfallspannan skickas till Norge, där den stabiliseras och används som fyllnadsmaterial för att återställa ett kalkbrott.

#### RÅVAROR OCH PROCESSKEMIKALIER FÖR KRAFTVÄRMEVERKEN, TON

	2020	2019	2018
Ammoniak	730	1 142	853
Kalk	2 302	2 104	1 869
Aktivt kol	78	59	79
Natriumhydroxid	107	57	123
Saltsyra	106	106	94
Sand	1 354	1 247	1 226

#### ASKA FRÅN KRAFTVÄRMEVERKEN, TON

	2020	2019	2018
Bioaska till skogen	3 300	4 250	3 970
Slagg för täckning av deponi	28 062	29 233	29 114
Flygaska som skickas till Norge	8 830	7 145	5 800



#### FÖRBRUKAT BRÄNSLE FÖRETAGSBILAR, %

\*Elbil utgör ca 5% av våra företagsbilar

\*Elbil utgör ca 3% av totalt körda mil



#### ENERGIFÖRBRUKNING FÖR PROCESSER OCH LOKALER, GWH

	2020	2019	2018
Elförbrukning	100	104	103
Fjärrvärmeförbrukning	6	5	4
Transporter	1	1	1

## VÅRA INKÖP AV MATERIAL OCH RESURSER

I vår verksamhet förbrukar vi en hel del material i form av bränslen, reservdelar, kemikalier och kablar. Vi köper också in många tjänster från olika entreprenörer och konsulter för att genomföra service och underhåll, grävarbeten och utbyggnad av fibernätet. Totalt har vi närmare 1500 leverantörer som levererar varor och tjänster till ett värde av 1300 miljoner kronor 2020. Av dessa står 150 leverantörer för 89% av kostnaden.

Som en del i att utveckla våra inköpsstrategier har vi delat in våra mest väsentliga inköp i fem olika kategorier. Vi har påbörjat nästa steg där vi ska se över de olika hållbarhetsaspekterna, ekonomi, socialt och miljö kopplat till de mest väsentliga inköpen. I hållbarhetssträvan ingår att vi har tydliga roller för att driva leverantörsrelationen och förbättra

våra arbetssätt samt öka vår effektivitet och lönsamhet. Vår uppförandekod är grundläggande i alla upphandlingar som genomförs. Uppförandekoden utgår från FN:s Global Compact och innefattar de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och affäretik. Utöver koden tillkommer hållbarhets- och kvalitetskrav beroende på vad som upphandlas.

Under 2020 har vi tagit fram en upphandlingsplan för att säkerställa att våra betydande leverantörsrelationer upphandlas i enlighet med gällande lagstiftning. I upphandlingsarbetet och avtal ställs idag högre krav på våra leverantörer, samtidigt som vi ofta hittar effektiviseringar och ytterligare värden för oss som organisation.

### ENERGI OCH BRÄNSLEN

#### *Råvaror till produktion*

Biobränsle som träflis kommer från närområdet och träpulver från ett fåtal leverantörer i södra Sverige. Avfall kommer till största del från Jönköpingsregionen, men vi utför även energjäntervningstjänster till utlandet. Olja används som reserv och förbrukningen är därför låg. Vårt sätt att köpa och styra flödena av råvaror är väl genomarbetat. Under året har vi även fokuserat på en långsiktig hållbar hantering av våra restprodukter från förbränningen som aska och slagg.

#### *El*

För att optimera vår elhandel efter kundernas förbrukning, säljs all el vi producerar vidare och behovet för våra kunder köps sedan in. Ursprunget på elen säkerställs genom ursprungsgarantier på förnybar el till alla våra kunder med vanligt elavtal. En upphandlingsstrategi som tar hänsyn till nuvarande och framtida situation på elmarknaden har arbetats fram under året.

### STÖRRE BYGGPROJEKT

Projekt leds enligt en gemensam projektrutin och krav vid inköp styrs mycket av vilken typ av projekt som ska genomföras. Under året har vi genomfört ett antal större upphandlingar, där de två fjärrvärmeledningarna från Torsvik till Stigamo och Jönköping, är de enskilt största. Vidare så pågår upphandling av en panna till Arla. Vi sätter också grunden för en fortsatt utbyggnad av vårt elnät genom nya och förändrade fördelningsstationer. Det finns nu även ett ramavtal för större installationer av solceller.

### ENTREPRENADTJÄNSTER OCH MATERIAL FÖR NÄTEN

För utbyggnad av våra olika nät anlitar vi främst lokala markentreprenadföretag. Vi köper in ledningsmaterial och rör för el, fjärrvärme och kommunikation från tillverkare och grossister. Tillverkare och leverantörer av dessa material finns till största delen i Sverige och Danmark.

### RESERVEDLAR OCH UNDERHÅLLSTJÄNSTER

Underhåll är till största delen underhållsmaterial och externt köpta tjänster för att hålla verksamhetskritiska produktionsprocesser igång. Materialet är oftast kopplat till reservdelslistor från tillverkaren av en specifik utrustning. Leverantörerna är både svenska och utländska.

Flera viktiga upphandlingar har genomförts under året med förbättrade avtalsvillkor och priser som resultat i merparten av upphandlingarna.

### LEDNING OCH STYRNING AV VERKSAMHETEN

I denna grupp ingår till exempel marknadsföringsmaterial, IT-tjänster och hårdvara, konsulttjänster och försäkringar. Inköp görs i huvudsak från svenska leverantörer.

Vi har träffat ramavtal med merparten av de konsultföretag som vi löpande använder oss av. I ramavtalen ingår acceptans av vår uppförandekod, sekretessavtal samt andra delar som stärker våra leverantörsrelationer ur ett hållbarhetsperspektiv.

Andra betydande områden där vi arbetat under året är olika mjukvaruupphandlingar då stora delar av vår systemarkitektur kommer ändras/bytas ut inom kommande två åren i syfte att digitalisera och automatisera flera av våra viktiga processer.

Byggnation av fjärrvärmeledning från Torsvik till Jönköping.





# VI BYGGER FÖR FRAMTIDEN



” Vi bygger för framtiden, kommande generationer och ett växande Jönköping! ”

**Jönköping stad växer och utvecklas, det är viktigt för oss som energibolag att följa med i utvecklingen och fortsätta bidra till ett hållbart Jönköping. Några av de saker vi gör är att förstärka kapaciteten och öka säkerheten i vårt fjärrvärmenät – ett större projekt har avslutats under året och ett annat är pågående. Möt Svante Berglund, enhetschef för projekt inom Värme och kyla, som delar med sig om vad som är på gång.**

#### NY FJÄRRVÄRMELEDNING BYGGS

I skrivande stund pågår bygget av en ny fjärrvärmeledning från våra två kraftvärmeverk på Torsvik och till Jönköping city. Idag producerar vi större delen av energin på Torsvik, men överföringsledningen till staden begränsar kapaciteten. Därför bygger vi ut med en ledning till, parallellt med den befintliga och som beräknas vara klar till senhösten 2021.

De två ledningarna kommer vara fristående från varandra, det innebär att vi kan göra arbeten på en ledning, samtidigt som den andra är igång. Det ger ökad trygghet och tillgänglighet för alla våra kunder, berättar Svante.

#### NY ACKUMULATOR FÖR FJÄRRVÄRMEVATTEN

Under året har den nya ackumulatortanken vid kraftvärmeverken på Torsvik byggts klart. Ackumulatortanken rymmer 39 000 kubikmeter vatten och startades upp under hösten. Den tidigare ackumulatortanken rymde 6000 kubikmeter vatten så den nya är ett rejält lyft!

Ackumulatortanken fungerar som en termos i jätteformat. När behovet av fjärrvärme i nätet är lågt fylls ackumulatortanken på, och när behovet är stort används den sparade värmeenergin och pumpas ut i nätet. Den nya ackumulatortanken bidrar till att vi ökar vår elproduktion, minskar behovet av fossila bränslen och samtidigt förbättras leveranssäkerheten, det här är verkligen hållbart! säger Svante och ler.

#### TVÅ VIKTIGA PUSSELBITAR

Den nya fjärrvärmeledningen och ackumulatortanken är två viktiga delar i en övergripande anläggningsstrategi. Tack vare dessa två pusselbitar kan vi utöka kapaciteten i fjärrvärmenätet och samtidigt producera mer egen el. Vi fick stöd från Klimatklivet för att kunna bygga nya ackumulatortanken, som en del i ett hållbart Jönköping.

#### FÖRBÄTTRAD TEKNIK

Vi nyttjar ny teknik när vi bygger den nya ledningen, samtidigt upgraderar vi också den gamla ledningen. Den nya tekniken bidrar till att förenkla och förbättra driften, vilket gör att risken för avbrott minimeras. Ytterligare ett steg i rätt riktning för hög leveranssäkerhet, berättar Svante vidare.

#### FÖR EN HÅLLBAR FRAMTID

Det är en stor investering som görs, men om vi inte gjort den hade vi behövt investera i våra många mindre och äldre

anläggningar som idag används som reserv vid avbrott och kalla vinterdagar. Dessa reservanläggningar kommer vi istället börja avveckla.

Stora anläggningar som Torsvik har fördelen med effektivare och bättre rening än mindre anläggningar, och att vi kan producera både el och fjärrvärme samtidigt. Arbetsmiljön förbättras för vår personal som drifvar och underhåller, det är smidigare och säkrare att styra från en stor central anläggning, berättar Svante vidare. Säkerhet är den högst prioriterade frågan hos oss i det dagliga arbetet!

” Hållbarhet är grundläggande vid vårt dagliga arbete i produktion men också i framtagning av våra produkter och tjänster. ”

#### SÅ HÅR LÅNGT HAR VI KOMMIT 2020

Vi har påbörjat bygget av två nya pumpstationer, de behövs för att höja trycket så att fjärrvärmen når ut till alla i nätet. Vi har byggt klart 5,5 km utav totalt 12 km ledning, två parallella rör som är 80 cm i diameter. Ungefär halva sträckan som går via skog, naturmark och åkermark, den andra hälften ligger centralt i Jönköping. Det gör så klart att trafik behöver ledas om eller att framkomligheten begränsas på olika platser periodvis.

– Vi är verkligen tacksamma för förståelsen vi får från berörda trafikanter, säger Svante.

#### DETTA HÄNDER 2021

Under året ska vi färdigställa ledningen och pumpstationerna, enligt plan ska vi ha en färdig ledning senhösten 2021. Hittills har tidplanen hållits och vi ser inga hinder i nuläget. Trots att vi befinner oss i en pandemi har vi fått våra leveranser och personalen har kunnat vara på plats, vi hoppas att det ska fortsätta så, avslutar Svante.

# Goda krafter för en hållbar stad



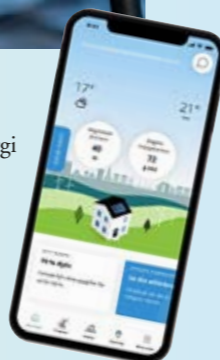
## UTBYGGNAD AV ELBUSSLADDNING

Utbyggnaden av laddplatser för elbussar i Jönköping är i full gång. Det är stambusslinjerna 1-4 som ska gå på el från och med juni 2021. Sedan tidigare finns busslinje 17 som elbuss, med laddplats på Asecs. Totalt är det planerat för 11 laddplatser och en buss behöver bara 5-10 minuters laddning innan den kan köra vidare. Vi är glada över att ha fått uppdraget att bygga laddplatserna och att underhålla dem när trafiken är igång, ett viktigt bidrag till en hållbar stad!



## NY APP TILL VÅRA KUNDER

Vi har lanserat en ny och bättre Jönköping Energi app. Nu kan kunderna se sin egen förbrukning, fakturor och sköta sina ärenden direkt i appen. Den nya appen är en viktig del i vårt mål med att göra det enkelt att vara kund hos oss.



## SOLCELLER

Investeringsfri sol för företag, det är vår nyhet inom detta område. Vi tycker det ska vara enkelt att investera i klimatet och förnybar energi. Därför erbjuder vi nu en paketslösning där vi står för investering, underhåll och drift, kunden köper den el de förbrukar till fast pris. Detta gör det möjligt för företag att på ett enkelt sätt satsa på egen hållbar elproduktion, men de slipper äga och underhålla en egen anläggning. Tillsammans bidrar vi till hållbar utveckling!

Foto: Tross



## FJÄRRKYLANÄTET HAR BYGGTS UT TILL SKEPPSBRON

Jönköping stad växer och det är allt fler fastighetsägare upptäcker fördelarna fjärrkyla, berättar Jonas Wikström, projektledare på Värme och Kyla. Vi har byggt ut fjärrkylanätet till Skeppsbron och Munksjöstaden under året. På Skeppsbron har vi hittills fyra fastigheter som beställt fjärrkyla, varav den första redan är installerad. Fjärrkyla är mycket energieffektivt då vi hämtar kallt vatten från Vätterns djup och använder det för att kyla lokaler. Fjärrkyla är enkelt, prisvärt och ett bra val ur miljöperspektiv, avslutar Jonas.

## AVTAL OM HÅLLBAR UTVECKLING MED TEKNISKA KONTORET

Ett nytt samverkansavtal för värme och kyla har skrivits med Tekniska kontoret i Jönköping. Avtalet innebär att vi ska hantera den dagliga driften av de värme och kylanläggningar som de har utanför fjärrvärmesystemet, samt utveckla dem så att de bidrar till den hållbara staden. Målet är köra dem på bästa sätt med nuva-

rande förutsättningar, och sedan allt eftersom ersätta exempelvis gamla olje- och elpannor med nya och mer hållbara alternativ. Det är cirka 130 anläggningar som vi går igenom allt eftersom för att se förutsättningar och möjliga förbättringar. Kommunens målsättningar är att vara fossilfria till 2030, och det ska vi hjälpa dem med.

## ELBILSLADDNING

Trenden är tydlig - det laddas allt mer på våra publika laddplatser. Under året har vi byggt ut med fler laddplatser i Jönköping city. Fokus har varit på parkeringshus och de nya laddplatserna finns i Idrottshuset, Sesam och Smedjan. Antalet laddbara fordon hade rekordstark ökning i Sverige under 2020, och därmed ökar också efterfrågan på smidig laddning. Vi erbjuder laddboxar anpassade för privatbostäder och företag, under året har vi levererat ett 40-tal.



## FJÄRRVÄRME TILL STIGAMO INDUSTRIOMRÅDE

Under året har vi byggt en ledning från kraftvärmeverken på Torsvik till Stigamo industriområde, ett samarbetsprojekt tillsammans kommunen. Stigamo är ett område som växer med flera och stora aktörer. Med den nya ledningen levererar vi fjärrvärme från våra huvudanläggningar på Torsvik, vilket ger möjlighet till mer effektiv och strategisk drift och ännu säkrare leverans till kund. Samtidigt kan vi avveckla de mindre anläggningar som vi använt hittills.

## 100% FÅR MÖJLIGHET TILL SNABB FIBER

Utbyggnaden av fiberanslutningar på landsbygden har försenats, men större delen av de lovade anslutningarna har ändå blivit klara, de resterande byggs klart under 2021. Det innebär att vi med god marginal redan år 2020 uppfyller regeringens bredbandsmål som innebär att 98 % bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gb/s år 2025. Under 2021 räknar vi med att 100 % kommer ha möjlighet att beställa snabbt bredband i Jönköpings kommun.



## HÅLLBAR EKONOMI

### AFFÄRSMÄSSIG SAMHÄLLSNYTTA

Vår verksamhet tar hänsyn till både människor och miljö och vi styrs inte av kortsiktiga mål. Vi vill vara det goda företaget som gör livet enklare för kommunens invånare, genom att utveckla smarta energilösningar och säkerställa en trygg leverans av energi och fiberuppkopplingar. Detta arbete kräver en god ekonomisk balans i verksamheten samt omfattande investeringar i effektiva anläggningar och infrastruktur. Målet är att leverera en hög servicegrad, hög leveranssäkerhet, utveckla befintliga och nya tjänster, ha god kundkontakt och erbjuda konkurrenskraftiga priser på våra nyttigheter.

### LÖNSAMHET OCH LÅNGSIKTIG HÅLLBARHET

Ekonomisk hållbarhet innebär för oss att vi har en lönsamhet som överträffar ägarens krav på avkastning samt att bolagets verksamhet har ett överskott som tryggar verksamheten på lång sikt. Utfallet i dessa mål har vi även under detta år uppfyllt med marginal.

I ägardirektivet beskrivs syftet med koncernens verksamhet, vilket är att bidra till utvecklingen av ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera konkurrenskraftiga, leveranssäkra och hållbara lösningar för energi- och kommunikation till invånare i Jönköpings kommun. Energikoncernen ska vara samhällsnyttiga på affärsmässiga grunder. Ägaren

bestämmer årligen ekonomiska avkastningsmål i form av krav på soliditet och avkastning på justerat eget kapital beräknat som ett genomsnitt av senaste fyra åren.

Vi mäter och utvärderar löpande effektiviteten i vår finansiella styrning och följer upp våra ekonomiska mål månadsvis under året. Koncernens styrning och ekonomiska prestationer revideras årligen av bolagets externa revisorer. I bolagsstyrningsmodellen ingår även lekmanrevision där revisorerna själva väljer områden för en fördjupad granskning.

Under 2020 har revision utförts med fokus på mutor och korruption samt av upphandlingar och avtal. Resultatet av revisionen var bra. Revisorernas synpunkter rörde främst hanteringen av avtal, förbättrat genomförande av upphandlingar samt en bättre intern information kring mutor och korruption. Under året har vi sammanställt en intern kontrollplan som innehåller förbättringar för ovanstående synpunkter.

En viktig del i att ha en god ekonomisk uppföljning är också att ha förmågan att förutse kommande utfall. Därför arbetar vi med budget samt uppdaterar denna i ett prognosarbete efter varje tertiäl samt efter oktober månad. Rapportering sker till styrelsen efter varje månadsbokslut där det ekonomiska läget redovisas samt till ägaren efter varje tertiäl där vi även redovisar en prognos för året.

Samtliga bolag i koncernen samt koncernen som helhet

har under året uppfyllt de ekonomiska målen på resultat efter finansiella poster som sattes i budgeten för 2020.

För 2020 var ägarens krav på koncernen en soliditet på 20% och utfallet blev 25,9% (2019: 24,8%) samt kravet på avkastning på justerat eget kapital sattes till 8% där utfallet blev 13,1% (2019: 14,2%). Båda dessa mål beräknas som ett genomsnitt över de senaste fyra åren.

### HÅLLBARA INVESTERINGAR

För att säkerställa en hållbar framtida verksamhet krävs att våra anläggningar underhålls på ett effektivt sätt samt att nya investeringar genomförs med god lönsamhet. Flera verksamheter inom Jönköping Energi är investeringsintensiva. Därför är det av stor vikt att vi väljer "rätt" investering ur ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv. I vår budgetprocess och i den långsiktiga planeringen läggs därför stor energi på att göra effektiva och kostnadsbesparande investeringar som säkerställer en trygg leverans även i framtiden av våra nyttigheter.

Inom elnätverksamheten sker en stor del av våra investeringar för att säkerställa och bibehålla en hög leveranssäkerhet samt möta kraven från samhället då staden befinner sig i stark tillväxt. Inom fjärrvärmeverksamheten sker också stora investeringar för att bibehålla en effektiv produktion samt bygga ut fjärrvärmens till nya områden samt förtäta befintliga områden. Stora investeringar har även skett inom Stadsnätet där vi har huvuduppdraget att bygga ut stadens och landsbygdens fibernät inom kommunen. Totalt uppgick koncernens investeringar till 774 mnkr (2019: 555 mnkr).

### ARBETE FÖR ATT MINSKA RISKER

Hanteringen av olika typer av risker är en betydelsefull funktion i vår verksamhet. De risker som identifierats hanteras i vår elhandelspolicy, elproduktionspolicy, policy för egen elförbrukning, finanspolicy med flera. Avsikten är att begränsa de omedelbara effekterna av prisfluktuationer

på marknader vi inte kan påverka som exempelvis på el- och finansmarknaderna. Andra risker som kan påverka vår verksamhet i stor omfattning som ligger utanför vår kontroll är olika regleringar och skatter som påverkar lönsamheten i våra olika affärer. Vårt sätt att hantera risker och prisfluktuationer har under året haft önskad effekt och vi har kunnat begränsa den ekonomiska påverkan på koncernen. Utfallet i våra förhållandevis goda elproduktionsintäkter samt räntenivåerna på våra lån ser vi som ett resultat av vår elproduktionspolicy och finanspolicy.

### MOTVERKA KORRUPTION

För bolag i vår storlek finns det risker för mutor och korruption av olika slag, men vi bedömer inte det som en väsentlig risk för oss. För att minimera våra risker har vi rutiner för intern kontroll där det ingår ett stort antal kontrollpunkter som exempelvis berör inköp, leverantörsfakturer samt betalningsflöden. Dessa kontrollpunkter granskas av företagets revisorer.

Det finns också rutiner och information kring hur anställda ska undvika muta och vad som är godtagbara förmåner. Påminnelse om rutinen och om hur vi bör agera görs via intranätet årligen och vid introduktionen för nyanställda. Vi har inte haft något fall med misstanke om korruption eller muta under året, men det interna informationsmaterialet ska kompletteras under 2021 som en konsekvens av lekmanrevisorernas granskning.

Vi har också en rutin för hantering av bisyssla för att undvika att konkurrerande verksamhet eller jävsituationer där uppföljning sker årligen i medarbetarsamtalet. Vi kommunicerar löpande vår uppförandekod för leverantörer som innefattar hållbarhet inom miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik enligt FN:s Global Compact. Våra leverantörer ser positivt på uppförandekoden och vi har inte noterat några avvikelser kopplat till koden.

### RESULTATSAMMANSTÄLLNING AV KONCERNENS TILLFÖRDA VÄRDE TILL DESS INTRESSETER OCH SAMHÄLLE. BELOPP I TKR.

DIREKT TILLSKAPAT EKONOMISKT VÄRDE		2020	2019	2018
Intäkter	Kunder	1 331 959	1 444 368	1 454 462
FÖRDELAT EKONOMISKT VÄRDE				
Rörelsekostnader	Leverantörer	-752 820	-830 912	-856 976
Löner och ersättningar till anställda	Anställda	-183 399	-151 980	-131 413
Betalningar till finansärer	Långivare	-83 070	-81 593	-80 449
Betalningar till den offentliga sektorn	Skatter	-10 013	-9 967	-11 961
Investeringar i samhället	Sponsring mm	-913	-1 129	-1 254
Utdelning till ägare	Ägare	-48 110	-45 000	-46 800
<b>TILLFÖRT VÄRDE</b>		<b>353 634</b>	<b>323 786</b>	<b>325 609</b>

## LEDNINGSSYSTEM OCH FÖRHÅLLNINGSSÄTT

Vårt uppdrag från kommunen innebär att vi ska bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom våra energi- och kommunikationslösningar. Vår hållbarhetspolicy styr vår verksamhet, men framför allt använder vi oss av vår vision ”En god kraft för ett gott samhälle”. Ledningen analyserar risker och möjligheter i en SWOT-analys inför arbetet med affärsplanen, där strategier och mål sätts. Våra hållbarhetsmål utgår från våra affärsplaner. Processer och rutiner styr vårt arbete ute i verksamheten. Vid upphandling styr vi våra hållbarhetskrav utifrån en uppförandekod för leverantörer baserad på FN:s Global Compact.

Jönköping Energi har ett gemensamt ledningssystem som styr hela verksamheten när det gäller kvalitet, miljö, arbetsmiljö, säkerhet mm. Ledningssystemet är certifierat enligt ISO 14001, och granskas ofta av myndigheter och

kontrollorgan utifrån olika lagkrav och standarder. Resultaten från granskningar är ofta mycket bra och det blir sällan några större påpekanden.

Uppföljning sker genom egenkontroll exempelvis interna revisioner, miljö- och skyddsronder och rapporterade risker och händelser. Återrapportering till ledningen sker löpande under året. Ledningens genomgång görs gemensamt för miljö, arbetsmiljö och säkerhet två gånger per år. Miljö- och säkerhetstänkandet värderas mycket högt i organisationen, hela vägen från ledning ut till varje medarbetare.

Vi har bedömt att områdena mänskliga rättigheter och motverkande av korruption inte är väsentliga risker för oss. Vi hanterar dessa risker genom vår hållbarhetspolicy, uppförandekod för leverantörer och interna rutiner.

## HÅLLBARHETSRAPPORTERING ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Tabellen visar vilka avsnitt i hållbarhetsredovisningen som beskriver hur vi hanterar kraven som ska tas upp enligt årsredovisningslagen.

	Miljö	Sociala förhållanden	Personal	Mänskliga rättigheter	Motverka korruption
<b>Affärsmodell</b>			8, 12-13, 43		
<b>Policy och resultat av policy</b>			38		
	27	22-25, 30	22-25	22-25, 30, 37	30, 36-37
<b>Väsentliga risker och hantering av risker</b>			38		
	26-29	22-25, 30	22-25	22-25, 30	30, 36-37
<b>Resultatindikatorer</b>	26-29	22-25, 30	22-25	22-25, 30	30, 36-37

### NÅGRA AV DE FÖRENINGAR OCH ORGANISATIONER VI ÄR MEDLEMMAR I:

Energiföretagen Sverige, Svensk Vattenkraftförening, Svenska Stadsnätetsföreningen, Sobona, Sveriges Energiföretagens riksorganisation, Energiforsk, Miljörevisorer i Sverige, Academic Work, Safepac, Avfall Sverige, SIQ institutet för kvalitetsutveckling, FTF arbetsmiljö, Jönköpings Läns

Luftvårdsförbund, Vätternvårdsförbundet, Sveriges Kommunikationsförening, LogPoint Business Network, Intertek, EFO AB, NMC Nätverket för Hållbart Näringsliv, Svensk Vindenergi och CSR Småland.



Mikael Ossvall och Matilda Roslund, elmontörer.

# GRI-INDEX

Jönköping Energi redovisar sitt hållbarhetsarbete enligt GRI Standards, nivå Core. Rapporten beskriver hur Jönköping Energi driver sitt hållbarhetsarbete och resultaten av det för 2020. I tabellen nedan anges var i rapporten informationen finns kopplat till GRI-standarden. Samtliga indikatorer har

redovisats enligt versionerna GRI 2016, förutom GRI 403 där 2018 har använts samt de sektorsspecifika upplysningarna för elbolag där senaste versionen är G4. Redovisningen har granskats inom ramen för att hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	AVSNITT/SIDA
<b>GRI 102 GENERELLA STANDARDUPPLYSNINGAR</b>		
<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>		
102-1	Organisationens namn	Jönköping Energi AB
102-2	Varumärken, produkter eller tjänster	8
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	Kjellbergsgatan 3, Jönköping
102-4	Länder som organisationen verkar i	Sverige
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	8, 43
102-6	Marknader som organisationen är verksam på	8
102-7	Organisationens storlek	iv är ej relevant då vi endast verkar inom Jönköpings län.
102-8	Personalstyrka	b och d-f är ej relevant. Inhyrd personal bedöms inte utgöra betydande andel.
102-9	Organisationens leverantörskedja	30
102-10	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	8-9
102-11	Beskrivning av om och hur organisationen följer försiktighetsprincipen	Försiktighetsprincipen ingår som en viktig del i vårt certifierade ledningssystem.
102-12	Externt utvecklade ekonomiska, miljömässiga och sociala deklarerade principer eller andra initiativ som organisationen anslutit sig till	ISO 14001. Vi följer även riktlinjerna för GRI och Greenhouse Gas Protocol. Jämställdhetsdeklaration CEMR.
102-13	Medlemskap i föreningar och/eller nationella/internationella lobbyorganisationer	39
EU1	Installerad effekt	17
EU2	Energiproduktion	17
EU3	Antal kunder	17
EU4	Längd på transmissions- och distributionsledning	18
EU5	Tilldelning av utsläppsrätter för koldioxid	Tilldelning utsläppsrätter 42 098 för 2020 (58 543 för 2019)
EU11	Kraft- och värmeverkens produktionseffektivitet	Avgränsat till Kraftvärmeverket Torsvik. Verkningsgrad utan rökgaskondensering 2020: KVV11 avfall 90 %, KVV22 bio 83 %.
EU15	Prognos pensionsavgångar, andel anställda som ska pensioneras inom 5-10 år	24
<b>STRATEGI</b>		
102-14	Vd har ordet	4
<b>ETIK OCH INTEGRITET</b>		
102-16	Organisationens värdegrund och uppförandekod	12-13, 30, 37
<b>STYRNING</b>		
102-18	Bolagsstyrning	8, 43
<b>INTRESSETER</b>		
102-40	Lista över organisationens intressentgrupper	11
102-41	Andel av personalstyrka som omfattas av kollektivavtal	Samtliga anställda har kollektivavtal.
102-42	Tillvägagångssätt för identifiering och urval av intressenter	10
102-43	Metod för intressentdialog	10
102-44	Områden som intressenterna lyft fram samt hur man hanterat dem	10-11
<b>INFORMATION OM REDOVISNINGEN</b>		
102-45	Enheter som ingår i redovisningen	Koncernen Jönköping Energi AB inkl. dotterbolag
102-46	Rapportens innehåll och gränsdragningar	10-11
102-47	Lista över de väsentliga hållbarhetsaspekterna	10-11
102-48	Ändringar av information i tidigare rapport	Nej

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
102-49	Förändringar av väsentliga hållbarhetsaspekter och avgränsningar sedan förra rapporten	Nej
102-50	Redovisningsperiod	1 januari – 31 december 2020
102-51	Datum för senaste redovisad rapport	Mars 2019
102-52	Redovisningscykel	Årligen
102-53	Kontaktperson gällande redovisningen	Margareta Karsberg, Hållbarhetsansvarig
102-54	Nivå på GRI redovisning	Core
102-55	GRI-index med hänvisningar	40-41
102-56	Policy för extern bestyrkning	Granskats inom ramen för att hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med krav i årsredovisningslagen.
		75-79

## VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>GOD EKONOMI GRI 201: Ekonomiskt resultat</b>		
201-1	Ekonomiskt värde	b. är ej relevant
103-1-3	Styrning och uppföljning	36-37

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>ENERGIEFFEKTIVISERING GRI 302: Energi</b>		
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	29
103-1-3	Styrning och uppföljning	27

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>KLIMATPÅVERKAN GRI 305: Utsläpp till luft</b>		
305-1	Utsläpp av växthusgaser - scope 1	26
305-2	Utsläpp av växthusgaser - Scope 2	26
305-3	Utsläpp av växthusgaser - Scope 3	26
305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	26
103-1-3	Styrning och uppföljning	27-28

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>KLIMATSMARTA OCH ENERGIEFFEKTIVA PRODUKTER OCH TJÄNSTER</b>		
Saknas relevant mätetal för den här hållbarhetsaspekten		
103-1-3	Styrning och uppföljning	12-16, 27-28, 32-33

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>HÅLLBARA INKÖP GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer</b>		
308-1	Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökrav	30
103-1-3	Styrning och uppföljning	30

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>ARBETSFÖRHÅLLANDEN GRI 401: Anställningsförhållanden, GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetet GRI 405: Mångfald och jämställdhet</b>		
401-1	Nyanställda och personalomsättning	24
403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	22-23, 38
403-2	Identifiering av risker, riskbedömning och utreda händelser	22-23
403-3	Hälsöfrämjande arbete	22-23
403-4	Medarbetarens delaktighet, samverkan och dialog om hälsa och säkerhet	22-23
403-5	Utbildning inom hälsa och säkerhet	22-23
403-6	Främjande av medarbetarens hälsa	22-23
403-7	Förebygga och begränsa hälsorisker direkt kopplade till affärsrelationer	22-23
403-8	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	22-23, 38
403-9	Arbetsrelaterade skador	22-23
403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	Avgränsat till a. ii. och iii. som är relevant för oss.
405-1	Mångfald i ledningsgrupp, styrelse och bland anställda	Den statistik vi redovisar om antal anställda med utländsk bakgrund är framtagen av Statistiska centralbyrån.
103-1-3	Styrning och uppföljning	23-25
103-1-3	Styrning och uppföljning	22-24

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>KOMPETENSFÖRSÖRJNING OCH UTVECKLING GRI 404: Utbildning</b>		
404-2	Program för kompetensutveckling	12-13, 25
103-1-3	Styrning och uppföljning	12-13, 25

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>TILLGÅNGLIGHET G4: Sektorsspecifika upplysningarna för Elbolag</b>		
EU27	Frånkopplingsärenden	19
EU28	Avbrottsfrekvens	Avgränsat till elnät och fjärrvärme
EU29	Avbrottslängd	Avgränsat till elnät och fjärrvärme
EU30	Tillgänglighetsfaktor	Avgränsat till Kraftvärmeverket Torsvik
103-1-3	Styrning och uppföljning	14-16

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>MATERIAL OCH RESURSANVÄNDNING</b>		
Material och Resursanvändning		
103-1-3	Styrning och uppföljning	14-17, 27-40
103-1-3	Styrning och uppföljning	14-17, 27-39

GRI-INDIKATOR	KOMMENTAR	SIDA
<b>LOKALT SAMHÄLLENGAGEMANG</b>		
Exempel från 2020		
103-1-3	Styrning och uppföljning	20-21
103-1-3	Styrning och uppföljning	20-21

# ÅRSREDOVISNING 2020

Jönköping Energi AB  
Org nr 556015-3354

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Verksamheten

Jönköping Energi AB, organisationsnummer 556015-3354 med säte i Jönköping, är moderföretag i en koncern som erbjuder varor och tjänster inom el, elnät, fjärrvärme, fjärrkyla, färdig värme, energitjänster, stadsnät, entreprenadverksamhet samt destruktionstjänster av avfall.

### Viktiga förhållanden

Företaget ägs av Jönköpings Rådhus AB, organisationsnummer 556380-7162 som i sin tur är helägt av Jönköpings kommun.

Koncernen består av moderbolaget Jönköping Energi AB samt de helägda dotterbolagen Jönköping Energi Nät AB och Huskvarnaåns Kraft AB. Jönköping Energi Biogas AB avyttrades under 2019 på uppdrag av ägaren. Netsam AB ägs tillsammans med minoritetsägaren Habo Energi AB (556215-6421) som äger 10,1 % av aktierna.

Ägaren har i ägardirektiv förklarat att man äger koncernen för att främja konkurrenskraftig och hållbar energiförsörjning och eldistribution för kommuninvånarnas intresse. Energikoncernen är också ett viktigt verktyg i samhällets klimatomställning. Koncernen ska också tillhandahålla ett öppet stadsnät för att underlätta samhällets digitala omställning.

Uppdraget är att bidra till utveckling av ett långsiktigt hållbart samhälle genom att leverera konkurrenskraftiga och leveranssäkra hållbara lösningar av rätt kvalitet för de nyttigheter och tjänster som bolaget tillhandahåller inom sitt verksamhetsområde. Energikoncernen ska vara samhällsnyttig på affärsmässiga grunder.

En väsentlig andel av koncernens verksamhet bedrivs med finansiellt leasade tillgångar, där huvuddelen är delar av kraftvärmeverken på Torsvik. Leasad tillgång hanteras som finansiell leasing i koncernredovisningen och redovisas i balansräkningen som en anläggningstillgång respektive långfristig skuld.

Års- och koncernredovisningen är skriven i tkr om inte annat anges. Belopp inom parantes avser föregående år.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året har till stor del präglats av arbete med den nya organisationen som infördes den 1 april. Syftet med den nya organisationen är att vi på ett bättre sätt gemensamt ska arbeta för att vi når vår önskade marknadsposition och våra gemensamma framgångsfaktorer. Organisationen är nu indelad i olika ansvars-

områden som i sin tur är indelad i olika delansvarsområden, enheter och leveransteam. Ansvarig för respektive ansvarsområde är en ansvarsområdeschef som har egna ledningsgrupper till sitt stöd. Verksamheten bedrivs oberoende av bolagstillhörighet vilket innebär att respektive ansvarsområde kan tillhöra olika bolag och att man gemensamt arbetar för koncernen som en helhet.

Våra Ansvarsområden är:

Kundrelationer:

Ansvarar för att attrahera, engagera och supportera våra kunder. Verksamheten är indelad i Företagsrelationer, Kundcenter och Marknadsföring och kommunikation.

Erbjudande:

Ansvarar för att säkerställa att Jönköping Energi har attraktiva och lönsamma erbjudanden. Här finns två leveransteam; Erbjudandedesign och Kundupplevelse.

Innovation och utveckling:

Ansvarar för att utveckla vår affär och verksamhet och består av två enheter; Affärs- och verksamhetsutveckling samt Digital utveckling.

HR och hållbarhet:

Ansvarar för att säkra kompetensförsörjning och en hållbar verksamhet. Verksamheten är indelad i två leveransteam som är HR och Hållbarhet.

Affärsstöd:

Ansvarar för att skapa förutsättningar för en effektiv verksamhet och man är indelad i fyra områden som är Ekonomi, Intern service, Fastighet och Inköp.

Elnät och Stadsnät:

Ansvarar för att försörja kundens behov av el- och stadsnät. I detta område är man indelad i fem enheter: Planering och kundanslutning – elnät, Drift och underhåll – elnät, Energimätning, Optonät samt Aktivt nät.

Värme och kyla:

Ansvarar för att försörja kundens behov av värme, kyla och el. Verksamheten är indelad i två delansvarsområden; Drift respektive Underhåll samt tre enheter; Produktionsutveckling, Projekt samt Energiavtal.

Tjänster och service:

Ansvarar för att försörja kundens behov av entreprenad- och energitjänster. Ansvarsområdet består av ett delansvarsområde Entreprenad samt tre enheter; Energihandel, Fastighetstjänster samt Planering och inköp.

Koncernen har i övrigt haft ett framgångsrikt år som till stor del präglats av arbetet med att bygga ut Stadsnätet. Värmeaffären har haft ett mildt år bakom sig med en betydligt lägre försäljning av värmerelaterade tjänster än budgeterat. Resultatmässigt innebär detta en betydligt lägre resultatnivå men verksamheten har bedrivits i princip utan driftstörningar. Detta i kombination med effektiva bränsleinköp har inneburit att resultatnivån nått på en acceptabel nivå.

Energihandelsverksamheten har haft ett volymmässigt pressat år med anledning av det milda vädret men genom effektiva prissäkringar behållit tillfredsställande ekonomiska marginaler. Elnätsbolaget har även fått se en minskad volym men i princip oförändrade intäkter beroende på den prishöjning som gjordes under året.

Arbetet med att etablera vår vision för koncernen; En god kraft för ett gott samhälle; har fortsatt under året. Under 2019 lanserades ett antal barriärbrytande mål mot 2023 där fokus är att förhindra och förebygga avbrott i vår produktion utöver allmänt förbättringsarbete samt uppfyllnad av ekonomiska mål i vår utvecklingsresa. Målen är verkligen utmanande men arbetet följer den utstakade planen.

Under året har också ett klimatbokslut upprättats som visar på ett tydligt förbättrat klimatavtryck avseende undvikna utsläpp av koldioxid. Klimatbokslutet är upprättat i samarbete med PROFU och utgår från Greenhouse Gas Protocol.

## Elnät

Omsättningen i vårt elnät blev 1 077 GWh vilket är en lägre nivå än föregående år (1 104 GWh). En starkt expansiv region med ca 500 nya kunder om året tillsammans med ökad andel elbilar på våra vägar bidrar till den ökande konsumtionen medan den energibesparing som kontinuerligt pågår i samhället idag bidrar till minskning av konsumtionen. År 2020 blev ett år med varmare väderlek än ett normalår, vilket bidrog till en lägre nätomsättning. Även pandemin Covid19 har bidragit till lägre omsättning i elnätet.

Medelavbrottstiden för 2020 landade på 25 minuter (27 minuter 2019) där huvuddelen av strömavbrotten har varit relaterade till olika kabelfel. Vår satsning på bättre driftstödsystem för driften av nätet i kombination med nya smarta mätare gör att vi ser en möjlighet att ytterligare öka leveranssäkerheten i nätet. Med hjälp av dessa satsningar kommer vi åren framöver att bygga in övervakning även av lågspänningsnätet. Vår målsättning är att nå en medelavbrotts tid på 10 minuter fram till år 2023.

Något som också förbättrar leveranssäkerheten är våra satsningar på elnätet i Grännaområdet där vi fortfarande har många luftledning kvar. Under 2019 och 2020 samförsläger vi elnät med fibernät ihop med fibernätets landsbyggsprojekt. Detta kommer att innebära att 10 mil luftledning ersätts med kabel i området.

Under 2020 har antalet solcellsanläggningar ökat från 460 st

år 2019 till 624 anläggningar år 2020 och den totala installerade effekten i nätet har fördubblats och är nu 14 728 kW. Vi ser en klar tendens till att större solcellsanläggningar byggs i nätet.

Under året har det pågått arbete i regeringen kring en proposition som ska ge elnätsföretagen incitament att investera mer i elnäten. I december kom det slutliga förslaget som kommer att ge oss ytterligare utrymme i vår intäktsram under 2020-2023.

Detta ger oss friheten att själva fatta beslut om hur vi effektivast driver nätet och vilka investeringar som ger det bästa resultatet vad gäller leveranssäkerhet och lönsamhet.

För att hålla en reinvesteringstakt på 50 år behöver vi reinvestera 70 mnkr/år i elnätet. Detta tillsammans med nyinvesteringar i vår expansiva region och utveckling av nätet för att kunna hantera framtidens krav med ökad förnyelsebar produktion i lokalnätet innebär stora utmaningar.

## Elhandel

Året 2020 har för Energihandelsverksamheten inneburit en oförändrad energiomsättning jämfört med 2019 men med minskad omsättning i kronor på grund av sjunkande prisnivåer. Trots detta har marginalen ökat jämfört med tidigare år. Till grund för den ökade marginalen ligger ett intensifierat arbete avseende riskminimering tillsammans med sänkta profilkostnader. Nytt handelssystem för handel med finansiella tjänster har implementerats fullt ut i verksamheten och utvecklats med ytterligare funktioner för ökad riskkontroll.

## Värme och kyla

Fjärrvärme fortsätter att vara ett prisvärt uppvärmningsalternativ för våra kunder och i årets Nils Holgersson-undersökning hamnar Jönköping Energi på en 20:e plats av ca 270 fjärrvärmebolag i Sverige.

Under året fakturerades 657 GWh fjärrvärme vilket är ca 6 % mindre än föregående år (701 GWh). Minskningen beror på att så gott som samtliga månader under 2020 har varit tydligt varmare än normalt, vilket påverkat fjärrvärmeförsäljningen negativt och därmed även intäkterna.

Tillgängligheten under 2020 har varit hög både i avfallspannan KVV1 och biobränslepannan KVV2 vilket har haft en positiv effekt på bränslemixen och bidragit till en låg bränslekostnad. Priserna på biobränslen har stigit något under året men har kompenseras med stigande priser för avfallsmottagning.

Under senare delen av året har även den under föregående år påbörjade byggnationen av en ackumulatortank på Torsvik färdigställts. Under året har även distributionsledningen till Stigamo anslutits till Torsvik.

Elproduktionen från kraftvärmens uppgick under 2020 till 191 GWh vilket är en kraftig minskning mot föregående år

(236 GWh). Minskningen beror till stor del på en konsekvens av minskad fjärrvärmeproduktion men även på tidvis extremt lågt elpris som innebar att vi avstod från att producera el under vissa perioder. Det låga elpriset förklaras till viss del på att delar av Europa stängde ner i spåren av Covid19 som tydligt minskade efterfrågan på el men även för att det var ett gynnsamt år för vattenkraft och vindkraftsproduktion. Intäkterna från elproduktionen minskade som en konsekvens därav i väsentlig grad.

Priserna på elcertifikat har under året fortsatt sjunka och ser tyvärr ut att även kommande år inte inbringa några större intäkter. Priserna på utsläppsrätter föll en del i början av Covid19-pandemin men har under senare delen av året stigit till en nivå som ligger över föregående år. Troligen kommer priserna öka något även kommande år.

Förutsättningarna för vår vattenkraft och vindkraft har under året varit gynnsamma och produktionsvolymerna översteg ett normalt år. Produktionen från vattenkraften uppgick till 47 GWh (46 GWh) och vindkraften uppgick till 14 GWh (14 GWh). Den samlade elproduktionen i bolaget blev 252 GWh (295 GWh).

Fjärrkylan har byggts ut under 2020 i området mot Södra Munksjön och överföringskapaciteten har förstärkts mot östra sidan av Jönköpings stad.

## Stadsnät

Under 2019 - 2020 färdigställdes fiberanslutningarna i de sista bostadsområdena i tätorter och merparten av hushållen på landsbygden och nu återstår några centrala områden och industriområden i tätorter som påbörjats under 2020. Utbyggnaden av fiberanslutningar på landsbygden har försenats ytterligare något men under första halvan av 2021 kommer resterande knappt 500 anslutningar att byggas klart. Det innebär att vi med god marginal redan i början 2021 uppfyller regeringens bredbandsmål som innebär att 98 % bör ha tillgång till bredband om minst 1 Gb/s år 2025. Under 2021 kommer 100 % ha möjlighet att beställa snabbt bredband i Jönköpings kommun.

Under 2020 har vi kopplat in över 1 900 villor, 750 lägenheter och 415 nya företagsanslutningar varav 105 Wetternet-fastighet. Totalt har vi nu knappt 37 000 hushåll/studenterna och över 2 900 företag/förvaltningar anslutna till Jönköping stadsnät varav 450 är Wetternet-fastighet. Under året intäktsförda anslutningsavgifter uppgick till 31 mnkr (2019 46 mnkr). Antal uppkopplingar uppgår nu till nästan 40 000 och nätet består av 545 mil fiberkabel som täcker hela kommunen.

Colocation på Vallgatan är idag uthyrd till 65 %. Så utrymme för fler kunder finns.

Under året har vi haft en hög tillgänglighet och en mycket stabil drift av det passiva fibernätet.

Vi har beviljats bidrag för en redundant kabel mellan Habo och Visingsö som kommer öka driftsäkerheten i delar av nätet och absolut för norra Habo samt Visingsö.

Pandemin har under 2020 gjort att många arbetar från hemmet vilket sannolikt drivit på försäljningen samt att nyttan med vår massiva och relativt tidiga utbyggnad verkligen gynnar våra invånare och kommunen.

Året har präglats av bekymmer med vår entreprenör OneCo som bygger stora delar av landsbyggsnätet, endast ett fåtal kundanslutningar återstår vid årsskiftet men arbetet med besiktningar och åtgärder är besvärligt mellan parterna.

## Netsam AB

2020 har varit ett fortsatt intensivt år vad gäller inkoppling och driftsättning av nya kundanslutningar inom främst Jönköpings kommun. Inom Habo kommun har takten för nybyggnation varit lägre under året. Detta avspeglar sig på antalet anslutningar där man valt att aktivera en tjänst. Totalt så har cirka 3 200 bostäder och 120 företag valt att aktivera en tjänst för sin uppkoppling under 2020.

Under året kan vi se att nyttjandet av kapaciteten i vårt nät ökat månad för månad. Vi bedömer detta vara en konsekvens av den pandemi som vi just nu upplever och att många idag jobbar hemifrån men även en ökad streaming av tjänster.

Under året har vi driftsatt nya core routrar som utgör navet av nätet. Med driftsättningen får vi dels ökad kapacitet i nätet för att klara att hantera den ökade trafiken men även förbättrad redundans vilket leder till att tillgängligheten blir bättre för våra kunder. En fortsatt utbyggnad av vår våglängdsplattform har också pågått under året vilket även det syftar till att öka kapaciteten i vårt nät. Gällande Stadshuben och dess kommunikationsplattform har vi ett avtal med Öresunds kraft. För att öka användandet av plattformen och på så sätt generera nya affärer har en dialog under året påbörjats mellan Jönköping Energi och Utsikt Bredband i Linköping för att vi skall få möjlighet att ta del av deras applikationsplattform för datainsamling och presentation för kundtillämpningar.

Under året har vi tecknat avtal med Sappa som ny tjänsteleverantör. Med Sappa får vi nu en tjänsteleverantör som kan erbjuda välfärdstjänster. Merparten av våra tjänsteleverantörer erbjuder nu hastigheter upp till 1 000 Mb/s och över 72 % av våra privatkunder köper internettjänster på 100 Mbit eller mer från våra tjänsteleverantörer.

Aktiveringsgraden för hushåll har under året legat ganska stabilt för både bostäder och för företag. Inom Habo kommun ligger aktiveringsgraden för lägenheter på 68 %, villor 90 % och för företag 77 %. Inom Jönköpings kommun är aktiveringsgraden för lägenheter 75 %, villor 92 % och företag 76 %.

Bolaget har som ambition att utöka antalet delägare och under året har dialog skett med flera presumtiva delägare. Kartläggning av ytterligare potentiella delägare kommer att fortsätta.

Hög tillgänglighet och en mycket stabil drift av hela det aktiva nätet under året lägger grunden för en mycket bra och högkvalitativ kundupplevelse.

## Flerårsöversikt

Koncernen	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning exkl. punktskatter	1 239 851	1 365 113	1 384 301	1 202 268	1 167 053
Rörelseresultat	143 608	218 783	189 454	197 150	150 211
Resultat efter finansiella poster	109 551	183 239	152 299	160 020	105 272
Balansomslutning	4 822 514	4 530 051	4 267 215	4 204 205	4 027 665
Eget kapital	1 253 061	1 202 744	1 127 086	1 037 676	867 442
Kassaflöde från den löpande verksamheten	439 668	329 748	489 279	461 292	265 038
Soliditet, %	26,0	26,6	26,4	24,7	21,5
Avkastning på eget kapital, %	8,7	15,2	13,5	15,4	12,1
Avkastning på totalt kapital, %	3,0	4,8	4,5	4,8	3,7
Medelantal anställda, st	296	284	280	266	262

Moderföretaget	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning exkl. punktskatter	920 474	1 064 229	1 070 697	944 284	918 190
Rörelseresultat	77 454	156 184	138 490	143 718	132 786
Resultat efter finansiella poster	47 279	123 541	103 425	108 835	92 351
Balansomslutning	3 155 149	2 883 047	2 621 685	2 572 853	2 355 252
Eget kapital	171 474	186 185	203 293	251 430	251 365
Kassaflöde från den löpande verksamheten	206 420	215 290	287 477	313 545	145 206
Soliditet, %	29,9	31,9	32,8	31,0	27,4
Avkastning på eget kapital, %	5,0	13,5	12,5	15,1	15,3
Avkastning på totalt kapital, %	2,5	5,4	5,3	5,8	5,7
Medelantal anställda, st	176	168	165	164	163

### Kommentar

För definitioner av nyckeltalen hänvisas till not 35.

## Försäljning och resultat

Året inleddes med en för årstiden mild period men trots en följande något kallare period så blev fortsättningen en betydligt varmare väderlek än normalt. Effekten har varit främst en lägre försäljning av fjärrvärme men även en lägre omsättning av el i vårt elnätområde. Främst har den lägre försäljningen av fjärrvärme påverkat vårt resultat negativt i form av utebliven försäljning. En god elproduktion till tidvis verkligt låga priser jämfört med tidigare år har dock försämrat resultatet ytterligare. Tidvis har priserna varit lägre än våra produktionskostnader vilket gjort att vår elproduktion stoppats. Fortsatt väsentligt lägre och sjunkande priser på elcertifikat har gjort att lönsamheten i elproduktionen pressats. Året har annars fortsatt präglats av utbyggnaden av Stadsnätet i kommunen vilken ställt stora krav på organisationen. Med stor hjälp av våra kompetenta medarbetare följer utbyggnaden i stort den plan som är beslutad dock med vissa förseningar främst på landsbygden. Utbyggnaden av Stadsnätet har också betydligt högre anslutningsavgifter än normalt som intäktsförts under året. Bolaget har under året haft en god likviditet och gynnats av det låga ränteläge som har varit på

marknaden. Sammanfattningsvis har året inneburit pressade marginaler i våra största verksamheter som gör att resultatet inte nått upp till budgeterad nivå. Trots allt nådde vi ett acceptabelt resultat med tanke på omständigheterna samt att vi har ytterligare ett år med goda leveranser och en hög leveranssäkerhet.

## Personal

Att arbeta inom Jönköping Energi innebär att vara del i att skapa samhällsnytta med tydligt kund- och hållbarhetsfokus. Vi vill vara en lärande organisation och som medarbetare finns det stora möjligheter till delaktighet och påverkansmöjligheter i att ta fram handlingsplaner och prioritera för att nå våra högt uppsatta mål. Det egna ansvaret för måluppföljning och arbetssituationen följs upp mellan chef och medarbetare i coachingsamtal.

Under året har en omorganisation genomförts för att skapa bättre förutsättningar att bli den tjänsteleverantör vi vill vara. En omorganisation som pga pandemin innebar att all övergripande kommunikation fick ske digitalt. Det har varit ett intensivt arbete med att skapa struktur och förtydliga uppdrag, roller, forum etc.

Vi mäter medarbetarengagemang varje vecka med pulsverktyget Winningtemp. Vi har ett högt engagemang och teamkänsla även detta märkliga år som har inneburit mycket omställning i arbetssätt pga pandemin. Vi har regelbundna träffar för ledarträning, vilket har varit särskilt viktigt under året då våra chefer har ställts inför många utmaningar med medarbetare som arbetar på distans under en omorganisation. Vi har genomfört en kick-off samt vår morgonsoffa digitalt med stort antal medarbetare som publik på distans.

Vår kompetensförsörjningsplan omfattar hur vi attraherar nya medarbetare, rekryterar, introducerar och utvecklar medarbetare samt avslut av tjänst. Under årets omorganisation har vi haft ett stort antal nya medarbetare men också stor intern rörlighet. Vi har under 2020 fortsatt utveckla vårt samarbete med konsulter och inhyrd personal, både ur ett säkerhets-, kompetensförsörjnings- och upphandlingsperspektiv. Vi ser ett ökat behov av att komplettera vår grundbemanning med samarbetspartner.

Koncernen är ansluten till arbetsgivarorganisationen Sobona och omfattas av Pacta:s kollektivavtal för kommunala bolag som är allmänna anställningsvillkoren samt löneavtal. Årets löneavtal blev prolongerade pga. pandemin och blev klara först i slutet på året. Det innebär att årets löneöversyn inte har kunnat genomföras utan hanteras under 2021.

Vidare omfattas koncernen av pensionsavtal, överenskomelse om kollektivavtalad pension KAP-KL. Delar av avtalen har anpassats i lokala avtal för att stämma överens med energibranschens avtal. Under 2020 tecknades ett nytt centralt kollektivavtal, energiavtalet BÖK, mellan Sobona och fackliga parter, vilket träder i kraft 1 januari 2022.

Det finns en god samverkan med fackliga parter kring pågående förändringar i organisationen. Arbetsmiljö och säkerhetsfrågor hanteras i ett återkommande forum med arbetsgivarparter och skyddsombud för hela koncernen och per affärsområde. Företaget har genom upphandling bytt Företagshälsovården till Wetterhälsan där vi får ett gott stöd i vårt systematiska arbetsmiljöarbete, hälsokontroller etc.

Företaget tillämpar nolltolerans gällande bruk och påverkan av alkohol och droger. Vi har rutiner för detta vid nyanställning och både anställda och entreprenörer kan bli aktuella för slumpvisa test samt att det finns alkohol som en säkerhetsåtgärd i företagets bilar. Detta för att företaget står för en säker arbetsplats och en hållbar arbetsmiljö.

Bolaget arbetar med jämställdhet och mångfald utifrån kommunens övergripande jämställdhetsplan, vilken även omfattar kommunala bolag. Planen gäller för tidsperioden 2015 – 2020 och innebär att en årlig handlingsplan tas fram inom koncernen, beslutas av koncernens styrelse och återrapporteras till Jönköpings kommun. Arbetet med ökad jämställdhet och jämlikhet är ett långsiktigt arbete och vi kan i år se en ökning av kvinnor i ledande positioner.

Under året har en e-utbildning genomförts inom Digital säkerhet.

## Miljö

Jönköping Energi står för klimatsmarta energi- och kommunikationslösningar och bidrar till regionens utveckling och till långsiktigt hållbar miljö. Vi arbetar efter visionen att vara En god kraft för ett gott samhälle och med ledorden nära, enkelt och hållbart. Jönköping Energi är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Resultaten av genomförda revisioner och tillsyn från myndigheter under året har varit mycket bra.

Jönköping Energi driver tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken för produktion av el och värme samt mellanlagring av avfall och farligt avfall. Vid planering och utförande av arbete inom skyddsvärda områden och där det finns risk för förorenad mark, kan extra försiktighet behövas. Jönköping Energi har goda rutiner för att hantera dessa tillfällen så att skador och kostnader kan minimeras samt för kontakt med berörd myndighet. Under 2020 har en del markprovtagning genomförts vid misstanke om förorening av mark både på egen fastighet och vid grävning i samhället. Vid några tillfällen har sanering genomförts.

På Kraftvärmeverket Torsvik har verksamheten i stort sett flutit på bra under året. Den avfallseldade pannan har överskridit villkoren för kolmonoxid under två dygn under 2020. På den biobränsleldade pannan hade vi i början av hösten problem med styrning av vattenflöden, vilket gjorde att vi bräddat över kondensatvatten till kommunalt VA-nät. I alla ärenden har vi god kommunikation med tillsynsmyndigheten.

Arbetet med att anpassa ÅP2 på Munksjö och pannorna på Torsvik till de nya kraven i BAT-slutsatserna har fortsatt under året. I stort sett innebär detta att vissa krav skärps och att ytterligare övervakning och mätning behövs. BAT-slutsatser träder i kraft under augusti 2021 för Munksjö respektive 2023 för Torsvik.

Förutom de två stora kraftvärmeverken finns ytterligare ett antal tillstånds- och anmälningspliktiga produktionsanläggningar för fjärrvärme. Den nya lagstiftningen för medelstora förbränningsanläggningar förväntas få stor betydelse för anläggningarnas framtid och kräver investering i ny reningsutrustning eller ombyggnation. Totalt har Jönköping Energi nära 30 pannor i den storleksklassen. Därför arbetar vi med en fjärrvärme-strategi för att minska antalet små reservanläggningar och istället koncentrera produktion till de stora anläggningarna. Som en del i det pågår bygget av en ny fjärrvärmeledning mellan Torsvik och Jönköping samt den nya ackumulator på Torsvik som tagits i drift under året. Kraven på medelstora förbränningsanläggningar börjar gälla 2025 eller 2030 för befintliga anläggningar.

Arbetet har startat med övertagandet av drift av energianläggningar ägda av tekniska kontoret för att utveckla den hållbara staden.



## Investeringar i anläggningstillgångar

Koncernen	2020	2019	2018
Moderbolaget	607 895	396 173	257 616
Jönköping Energi Nät AB	154 798	89 268	74 202
Jönköping Energi Biogas AB	-	-	1 736
Netsam AB	15 312	28 003	39 405
Huskvarnaåns Kraft	620	4 881	-
Koncerneliminering	-4 720	-8 188	-9 079
Lease	-	45 122	-
<b>Summa investeringar</b>	<b>773 905</b>	<b>555 259</b>	<b>363 880</b>

Moderföretaget	2020	2019	2018
Värme och Kraft	198 636	47 631	57 350
Fjärrkyla	18 341	25 118	15 961
Stadsnät	207 741	130 810	167 080
Övriga investeringar	22 851	38 203	2 429
Förändring pågående nyanläggningar	160 326	154 411	14 796
<b>Summa investeringar</b>	<b>607 895</b>	<b>396 173</b>	<b>257 616</b>

## Förväntad framtida utveckling

Delar av staden står inför en större stadsomvandling. Närmast planeras fortsättningsvis området runt den södra delen av Munksjön för nybyggnation av bostäder, kontor mm. För att möta den ökade efterfrågan på våra tjänster har vi under året fortsatt att medverka och bidra i denna utveckling av staden. De första delarna av Munksjöstaden är nu byggda och vi levererar både värme och kyla. Utbyggnaden väntas fortgå fram till 2030.

Under året har samarbetet med fyra andra energibolag fortsatt bl a via det gemensamt ägda bolaget, Utvecklingsklustret Energi AB. Bolaget utvecklar nya produkter och tjänster på digitala plattformar vilket stämmer väl med vår affärsplan och vår insikt att vi tillsammans utvecklar detta bättre. Arbetet förväntas resultera i flertalet nya tjänster de kommande åren. Jönköping Energi äger 20 % av aktierna och kostnader för utveckling av nya tjänster kommer fortsättningsvis debiteras löpande samt via insatser av delägarnas personal.

## Elnät

Från arbetet i EU med hur vi ska utveckla den framtida energibranschen så finns ett sammansatt paket kallat ”ren energipaketet”. Syftet är att sätta regler för konsumentinflytande/konsumentskydd, vilken verksamhet elnätsföretagen egentligen ska få hålla på med samt öka flexibiliteten i energianvändandet. Sammanfattningsvis kan man säga att elnätsverksamheten kommer att påverkas vad gäller fakturautformning, medborgarenergigemenskaper, batterilagring, flexibilitetstjänster mm.

Resultatmässigt ser vi inga större avvikelser inom överskådlig tid och vi planerar för låga stabila prisjusteringar till våra konsumenter.

Under hösten har vi arbetat på vår nätutvecklingsplan och hur vi ska planera våra nyinvesteringar och reinvesteringar i regionnätet. Vi har nu en detaljerad plan som sträcker sig fram till och med 2026 och som innefattar investeringar i regionnätet på ca 400 miljoner kronor.

## Elhandel

Utvecklingen på elmarknaden har under året varit dramatisk och det finns skäl att befara en orolig marknad även 2021. Ringhals 1 avvecklas årsskiftet 2020/2021 vilket tillsammans med den tidigare avvecklingen av Ringhals 2 gör elmarknaden ytterst svårbedömd för 2021. Avvecklad baskraft tillsammans med väderberoende elproduktion kommer ge en slagig spotmarknad med bitvis höga spotpriser likväl som negativa spotpriser. Dock ser vi att den ökade andelen elproduktion, framförallt vindkraft, kommer att hålla spotpriset det närmaste året på prinsnivåer runt 25–35 Euro per MWh trots ökad efterfrågan på elkraft.

För Energihandel innebär detta ett ökat fokus på riskminimering med hjälp av finansiella instrument och ytterligare utveckling av prognos- och uppföljningsverktyg.

## Värme och kyla

Bolaget har under 2020 realiserat viktiga delar i den produktionsstrategi som tidigare är utretts. Genom den nya ackumulatortorn på Torsvik har vi nu en utökad kapacitet till fjärrvärmelagring och vi har påbörjat byggnationen av överföringsledningen mellan Torsvik och stan som kommer stå klar i slutet av 2021. Genom denna byggnation kommer vi att öka kapaciteten av

värmeleveranser ner till staden i väsentlig grad. Därmed blir Torsvik det verkliga navet i fjärrvärmeproduktionen samtidigt som antalet yttre anläggningar kommer att minska i antal vilket kommer minska våra produktions- och underhållskostnader samt även vårt klimatavtryck.

Behovet av framtida spets- och reservkapacitet utreds vidare samtidigt som arbetet med att ytterligare optimera anläggningarna på Torsvik fortsätter i syfte att driftsäkra och effektivisera vårt hållbara fjärrvärmesystem.

## Stadsnät

Under 2021 kommer vi att erbjuda anslutningar till flerbo-stadshus och kommersiella fastigheter i centrala områden och industriområden. Det kommer också att bli en övergång till mer förtätningar i befintliga områden samt anslutning av nya villaområden som etableras.

Resultatet i verksamheten under kommande år med början 2021, när vår stora och resurskrävande utbyggnad av fibernätet är klar, förväntas bli svagt positivt för att över tid öka. Vi ser att fibernätet i Jönköping kommer att ha en mycket viktig roll i utvecklingen och digitaliseringen i samhället.

Den tekniska utvecklingen driver på behovet av ökad bandbredd samt fler anslutningar när det gamla kopparnätet läggs ner vilket gör att verksamheten får en ekonomisk nytta av det.

Vårt delägarskap i Sydlänk AB gör att vi tror på fler affärer med nationella parter under året som kan generera vidare utbyggnad av nätet.

## Netsam AB

Under 2021 kommer takten för nybyggnation att minska inom Jönköpings kommun då kommunen är fullt utbyggd. Inom Habo kommun finns det en potential inom landsbygden och det produceras även en del nya fastigheter inom Habo tätort. Kopplat till den minskade nybyggnationen kommer fokus inom Netsam bli att arbeta fram en förvaltningsplan för den etablerade infrastrukturen på ett längre perspektiv. Den höga nybyggnationstakten har tidigare gjort att detta varit en utmaning.

I takt med att nya tjänster konsumeras av såväl privata som företagskunder kommer vi under året se en fortsatt ökning av kapacitet i vårt nät. Vi behöver här vara proaktiva för att dels bibehålla vår höga kvalitet och tillgänglighet.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande elprisrisk, valutarisk, och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Företagets

övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på företagets finansiella resultat. Företaget använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Riskhanteringen sköts av en central finansfunktion inom ekonomiavdelningen enligt policys som fastställts av styrelsen Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med de operativa enheterna. Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom elprisrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

## Marknadsrisk

### Elprisrisk

Företagets försäljning av el till kunder sker såväl till rörliga priser som fasta priser. Inköp av el sker till rörliga priser på elmarknaden. Sverige är indelat i fyra prisområden vilket kan innebära att priserna skiljer sig åt beroende på var elen köps in och säljs. Den exponering som detta medför hanterar företaget med hjälp av finansiella elterminkontrakt som säkrar systempris (snittpris för Norden), härutöver används från tid till annan även pris-differenskontrakt som säkrar skillnaden mellan systempris och områdespriser. Principen är att fastprisavtal säkras i den takt avtal tecknas och på samma löptid som avtalet tecknats (s.k. back-to-back). Företagets finansiella terminer motsvarar en konservativt bedömd volymförsäljning.

Elprisrisken är indelade i tre delar vilka utgörs av elhandel, elproduktion samt egen förbrukning. Samtliga priser och volymer säkras hos våra handelspartners. Exponeringen definieras som skillnaden mellan Leveransprognos och Säkringsportfölj. Exponeringen utgör sålunda företagets över- eller undersäkring. Den exponerade volymen innebär en prisrisk och begränsas av de exponeringsramar som anges i företagets riskpolicy för respektive nyttighet. Tidshorisonten för riskhantering i kraftportföljen skall normalt vara innevarande år plus 3 år. Har avtal med längre avtalstid tecknats skall portföljens tidshorisont omfatta denna längre tid. Uppstår förlustkontrakt reserveras för dessa i bokslutet.

### Valutarisk

Den finansiella elmarknaden i Norden prissätter el i euro. Den valutarisk som uppkommer vid användandet av finansiella terminer har överlåtits till våra samarbetspartners. Övriga valutarisker i vår investeringsverksamhet eller i den vanliga driften hanteras via valutaterminer.

### Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Företagets ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter företaget för ränterisk avseende kassaflöde vilken huvudsakligen neutraliserar

genom olika räntederivat. Upplåning som görs med fast ränta utsätter företaget för ränterisk avseende verkligt värde. Företaget har som policy att ha en räntebindningstid på mellan 1,5 till 4,5 år. Under 2019 och 2020 bestod företagets upplåning till rörlig ränta av svenska kronor.

#### Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Företaget följer upp och analyserar kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Vad gäller finansiella instrument används endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating över medel.

#### Affärsmässig kreditrisk

Exponering för kreditrisk avseende kundfordringar hanteras normalt av ekonomiavdelningen och de kreditlimiter som sätts bedöms vara ändamålsenliga för respektive kund. Det finns ingen koncentration av kreditrisk eftersom koncernen och moderföretaget har ett stort antal kunder.

#### Likviditetsrisk

Kassafödesprognoser upprättas och analyseras löpande av företaget för att säkerställa att företaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att företaget inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor på några av företagets lånefaciliteter. Företaget placerar själva inte någon överskottslikviditet. Uppstår likviditetsöverskott kan utlåning ske inom koncernens bolag.

## Verksamhet inom forskning och utveckling

Bolaget medverkar inom forskning och utveckling via branschorganet Energiföretagen Sverige där man är medlem samt via det samägda utvecklingsbolaget Utvecklingsklustret Energi AB.

## Bolagsstyrning

Styrning av koncernens och moderföretagets samlade verksamheter sker genom styrelser i respektive koncernföretag/moderföretagets styrelse och av koncernledningen. I de olika affärsområdena inom koncernen finns ledningsgrupper som leder den operativa verksamheten.

Styrelsen för moderföretaget Jönköping Energi AB består av elva ordinarie ledamöter. Vid styrelsemöten deltar även normalt VD, vice VD och delvis ekonomichefen. Samtliga ledamöter utses ytterst av Jönköpings kommunfullmäktige men tillsätts formellt

av Jönköping Energi AB:s årsstämma. Även om årsstämman formellt utser styrelseledamöterna varje år så väljs styrelseledamöterna i praktiken normalt för samma tidsperiod som gäller för de allmänna valen.

Styrelsen upprättar årligen en arbetsordning i enlighet med aktiebolagslagen och ägardirektiven/kommunens direktiv. Årligen upprättas också en instruktion till VD. Attest- och beslutsrätt för VD anges i denna VD-instruktion och kompletteras med en attestinstruktion.

Styrelser i dotterföretag inom koncernen tillsätts efter godkännande av Jönköpings kommunfullmäktige. Samtliga styrelseledamöter väljs normalt vid respektive företags årsstämma och anmäls på Jönköping Energi AB:s årsstämma.

Styrelsen för Jönköping Energi AB sammanträdde vid 12 protokollförda tillfällen under 2020. Vid styrelsemöten informeras alltid styrelsen om koncernens och moderföretagets verksamhetsutveckling och utveckling av finansiell ställning. Under 2020 presenterades två tertialrapporter samt ett delårsbokslut per oktober. Styrelsen godkänner årligen koncernens strategiska plan, affärsplan och budget. Utöver de protokollförda styrelsemötena har styrelsen också genomfört ett antal utbildningstillfällen om koncernens verksamheter.

Jönköpings kommun utfärdar årligen såväl generella ägardirektiv till samtliga kommunägda företag som särskilt ägardirektiv till Jönköping Energi. Direktiven reglerar vilka frågor som styrelsen eller företagsledningen ska föra till ägaren för beslut. Detta kan gälla större förvärv eller avyttringar, större verksamhetsförändringar och styrelseförändringar i dotterföretag. Ägaren fastställer också årliga finansiella måltal som uttrycker en långsiktig förväntan men omprövas årligen. Följande mål fanns för innevarande år och beräknas som ett genomsnitt av senaste fyra åren:

	Mål	Utfall 2020	Utfall 2019
Soliditet, %	20,0%	25,9 %	24,8 %
Avkastning på justerat eget kapital, %	8,0 %	13,1 %	14,2 %

Styrelsen betonar betydelsen av att för närvarande överträffa flera av de identifierade måltalen för att säkerställa de framtida behoven av investeringar i verksamheten.

Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en rapport över hur ägardirektiven har följts under året. Rapporten utgör en viktig del i de av kommunfullmäktige utsedda lekmannarevisorernas granskning av koncernens efterlevnad av ägardirektiven och det kommunala uppdraget. Styrelsen och företagsledningen anser att koncernen uppfyllt ägardirektiven under året.

Styrelsen och företagsledningen upprättar årligen en Hållbarhetsrapport som finns att läsa på bolagets hemsida; <https://jonkopingenergi.se/om-oss/hallbarhet-ekonomi/hallbarhets-och-arsredovisning>.

Koncernledningen sammanträder normalt två gånger per månad. Regelbundna ledningsmöten hålls även med ledningsgrupperna för varje dotterföretags affärsområden.

## Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	44 875 434 kr
Årets resultat	-8 788 875 kr
<b>Summa</b>	<b>36 086 559 kr</b>

S

styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	36 086 559 kr
<b>Summa</b>	<b>36 086 559 kr</b>

Styrelsen anser att lämnat koncernbidrag till moderbolaget med 48 110 000 kr är försvarligt med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen anser därmed att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § i aktiebolagslagen.

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassafödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

## RESULTATRÄKNING

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2020	2019	2020	2019
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	1 239 851	1 365 113	920 474	1 064 229
Förändring av pågående arbeten för annans räkning		-13 558	18 643	-	-
Aktiverat arbete för egen räkning		46 014	27 123	11 737	9 592
Övriga rörelseintäkter	4	106 906	76 691	146 816	144 778
		1 379 213	1 487 570	1 079 027	1 218 599
Rörelsens kostnader					
Råvaror och andra direkta kostnader		-199 682	-208 288	-131 150	-138 844
Handelsvaror		-231 802	-293 881	-231 802	-293 881
Övriga externa kostnader	5, 6	-328 165	-340 680	-333 059	-348 851
Personalkostnader	7	-187 906	-157 706	-139 848	-130 420
Av- och nedskrivningar					
av materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14, 18	-288 050	-268 232	-165 714	-150 419
		-1 235 605	-1 268 787	-1 001 573	-1 062 415
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>143 608</b>	<b>218 783</b>	<b>77 454</b>	<b>156 184</b>
Resultat från finansiella poster					
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	269	41	367	15
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-34 326	-35 585	-30 542	-32 658
		-34 057	-35 544	-30 175	-32 643
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>109 551</b>	<b>183 239</b>	<b>47 279</b>	<b>123 541</b>
Bokslutsdispositioner	10	-48 110	-45 000	-58 110	-111 180
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>61 441</b>	<b>138 239</b>	<b>-10 831</b>	<b>12 361</b>
Skatt på årets resultat	11	-11 976	-32 521	2 042	-5 691
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>49 465</b>	<b>105 718</b>	<b>-8 789</b>	<b>6 670</b>
Varav hänförligt till Minoritetsintresse		-38	-42		

## BALANSRÄKNING

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<b>IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
Fallrätter, ledningsrätter och andra nyttjanderätter	12	100	100	-	-
		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
Byggnader och mark	13	238 405	250 207	225 810	237 509
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	3 591 432	3 308 900	2 066 173	1 726 376
Inventarier, verktyg och installationer	15	54 430	45 596	37 985	29 247
Pågående nyanläggningar och					
förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	430 609	369 230	321 931	316 015
		<b>4 314 876</b>	<b>3 973 933</b>	<b>2 651 899</b>	<b>2 309 147</b>
<b>FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
Andelar i koncernföretag	17			142 292	142 292
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	28 149	18 658	28 149	18 658
Uppskjuten skattefordran	19	-	-	10	-
Andra långfristiga fordringar	20	-	43 650	-	43 650
		<b>28 149</b>	<b>62 308</b>	<b>170 451</b>	<b>204 600</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>4 343 125</b>	<b>4 036 341</b>	<b>2 822 350</b>	<b>2 513 747</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<b>VARULAGER MM</b>					
Råvaror och förnödenheter		71 713	65 966	50 358	48 988
Pågående arbete för annans räkning		8 318	5 469	-	-
		<b>80 031</b>	<b>71 435</b>	<b>50 358</b>	<b>48 988</b>
<b>KORTFRISTIGA FORDRINGAR</b>					
Kundfordringar		125 329	138 824	74 758	91 489
Fordringar hos koncernföretag		10 948	11 203	15 367	20 308
Elcertifikat, utsläppsrätter, ursprungsgarantier etc		5 875	26 139	5 875	26 139
Aktuell skattefordran		11 811	11 141	5 925	5 931
Övriga fordringar		18 878	19 337	8 415	7 641
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	201 739	193 379	172 101	164 624
		<b>374 580</b>	<b>400 023</b>	<b>282 441</b>	<b>316 132</b>
<b>KASSA OCH BANK</b>		24 778	22 252	-	-
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>479 389</b>	<b>493 710</b>	<b>332 799</b>	<b>365 120</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 822 514</b>	<b>4 530 051</b>	<b>3 155 149</b>	<b>2 878 867</b>

## BALANSRÄKNING forts

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>EGET KAPITAL</b>					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital	22	132 000	132 000	132 000	132 000
Reservfond				3 087	3 087
				135 087	135 087
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				44 876	38 206
Årets resultat				-8 789	6 670
Annat eget kapital inkl. årets resultat		1 120 173	1 070 744		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 252 173	1 202 744		
Minoritetsintresse		888	850		
		<b>1 253 061</b>	<b>1 203 594</b>	<b>171 174</b>	<b>179 963</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	23			<b>939 440</b>	<b>840 960</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	905	881	567	554
Uppskjuten skatteskuld	25	279 256	267 022	-	2 042
		<b>280 161</b>	<b>267 903</b>	<b>567</b>	<b>2 596</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	26				
Skulder hos koncernföretag		1 778 420	1 426 420	1 518 420	1 218 420
Övriga skulder		873 939	967 313	-	-
		<b>2 652 359</b>	<b>2 393 733</b>	<b>1 518 420</b>	<b>1 218 420</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>					
Checkräkningskredit	27	113 900	141 475	96 421	130 285
Övriga skulder till kreditinstitut		48 251	47 087	-	-
Leverantörsskulder		126 664	126 859	93 445	101 117
Skulder till koncernföretag		49 659	46 738	117 390	127 144
Övriga skulder	28	224 312	232 553	119 521	126 503
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	74 147	70 109	53 971	53 399
		<b>636 933</b>	<b>664 821</b>	<b>480 748</b>	<b>538 448</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 822 514</b>	<b>4 530 051</b>	<b>3 155 149</b>	<b>2 878 867</b>

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

KONCERNEN					
Hänförligt till moderföretagets aktieägare					
tkr	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	132 000	995 086	1 127 086	808	1 127 894
Minoritetens andel	-	-	0	42	42
Återbetalning av aktieägartillskott		-30 000	-30 000	-	-30 000
Avyttrat dotterbolags andel av					
Fritt eget kapital	-	-18	-18	-	-18
Årets resultat		105 676	105 676	-	105 676
<b>UTGÅENDE BALANS 2019-12-31</b>	<b>132 000</b>	<b>1 070 744</b>	<b>1 202 744</b>	<b>850</b>	<b>1 203 594</b>

KONCERNEN					
Hänförligt till moderföretagets aktieägare					
tkr	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	132 000	1 070 744	1 202 744	850	1 203 594
Minoritetens andel	-	-	0	38	38
Årets resultat		49 429	49 429	-	49 429
<b>UTGÅENDE BALANS 2020-12-31</b>	<b>132 000</b>	<b>1 120 173</b>	<b>1 252 173</b>	<b>888</b>	<b>1 253 061</b>

MODERFÖRETAGET					
tkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2019-01-01	132 000	3 087	69 543	-1 337	203 293
Omföring			-1 337	1 337	-
Årets resultat			-	6 670	6 670
<b>UTGÅENDE BALANS 2019-12-31</b>	<b>132 000</b>	<b>3 087</b>	<b>38 206</b>	<b>6 670</b>	<b>179 963</b>

MODERFÖRETAGET					
tkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	132 000	3 087	38 206	6 670	179 963
Omföring			6 670	-6 670	-
Årets resultat			-	-8 789	-8 789
<b>UTGÅENDE BALANS 2020-12-31</b>	<b>132 000</b>	<b>3 087</b>	<b>44 876</b>	<b>-8 789</b>	<b>171 174</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

TKR	NOT	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
		2020	2019	2020	2019
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Rörelseresultat		143 608	218 783	77 454	156 184
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		288 050	268 232	165 714	150 419
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	30	-351	-7 530	41	-7 293
		<b>431 307</b>	<b>479 485</b>	<b>243 209</b>	<b>299 310</b>
Erhållen ränta		269	41	367	15
Erlagd ränta		-34 326	-35 585	-30 542	-32 658
Betald/återbetald inkomstskatt		-410	-766	-	-281
<b>NETTOKASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>396 840</b>	<b>443 175</b>	<b>213 034</b>	<b>266 386</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-8 596	-12 849	-1 370	-11 326
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		60 272	-52 393	102 641	-25 064
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-4 587	-48 185	-104 246	-19 029
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>443 929</b>	<b>329 748</b>	<b>210 059</b>	<b>210 967</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Avyttring av aktier i dotterföretag		-	10 217	-	10 217
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-100	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-629 409	-525 258	-508 783	-372 179
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		791	4 624	288	4 414
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-628 618</b>	<b>-510 517</b>	<b>-508 495</b>	<b>-357 548</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Utbetald utdelning		-	-	-	-30 000
Erhållna koncernbidrag		-	-	32 300	33 923
Lämnade koncernbidrag		-45 000	-	-	-
Ökning av skulder		232 215	139 118	266 136	130 285
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>187 215</b>	<b>139 118</b>	<b>298 436</b>	<b>134 208</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>					
Likvida medel vid årets början		22 252	63 903	-	12 373
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>24 778</b>	<b>22 252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## NOTER

Belopp i tkr om inte annat anges

### Not 1

## REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2020. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

### Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

### Övriga företag som det finns ägarintresse i

Innehav i övriga företag som det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag redovisas som intäkt.

### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

### RESULTATRÄKNING

#### Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter såsom entreprenadavtal, bredbandstjänster och uthyrning.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

#### Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

#### Anslutningsavgifter

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, gas, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den period som anslutningen driftsätts. Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

#### Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan upparbetade utgifter på balansdagen och totalt beräknade utgifter.

Befarade förluster redovisas omedelbart.

#### Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till det lägsta värdet av verkligt värde eller anskaffningsvärdet på balansdagen och ingår i posten Nettoomsättning.

#### Utsläppsätter

Intäkter från utsläppsätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsätter värderas till det lägsta värdet av verkligt värde eller anskaffningsvärdet vid balansdagen.

#### Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

### Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

#### Erhålla utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

#### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

### Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernredovisningen som tillgång och skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden redovisas vid första redovisningstillfället till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Leasade tillgångar skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Förpliktelsen enligt finansiella leasingavtal redovisas som lång- respektive kortfristig skuld. Betalningar av minimileaseavgifter redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Minimileaseavgifter enligt finansiella leasingavtal fördelas mellan leasingkostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje räkningsår belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de uppkommer.

Minimileaseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen

är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

### Ersättningar till anställda

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

#### Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

#### Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Företagets förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs.

Koncernen har förmånsbestämda planer i egen regi hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti och värderar därmed denna i enlighet med den erhållna uppgiften. Förpliktelsen värderas till det belopp som PRI beräknar årligen.

#### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktig att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

### Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och fallrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

#### Materiella anläggningstillgångar

*Byggnader och mark*

Kontors- och lagerbyggnader, verkstäder: 15–30 år

Markanläggningar: 20 år

*Maskiner och andra tekniska anläggningar*

Vattenkraftanläggningar: 10–25 år

Värmeproduktionsanläggningar : 10–20 år

Kraftvärmeanläggningar: 5–30 år

Vindkraftsanläggningar: 20 år

Kylproduktionsanläggningar: 20–25 år

Distributionsnät: 20–25 år

Aktiv utrustning stadsnät: 5 år

Ledningsnät, inköpta från Jönköpings kommun 1996: 16 år

Ledningsnät: 30 år

Fördelningsstationer: 30 år

*Inventarier, verktyg och installationer*

Kontrollutrustning: 10 år

Fordon: 5 år

Kontorsutrustning: 5–10 år

Övriga inventarier: 5–10 år

Samtliga legala rättigheter skrivs av över den avtalade perioden.

### Nedskrivningar

#### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

*Allmänna principer*

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov grupperas tillgångarna till en kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

*Beräkning av återvinningsvärdet*

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen gör per tillgång eller kassagenererande enhet.

*Återföring av nedskrivningar*

Nedskrivningar av andra materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

#### Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

*Allmänna principer*

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

*Återföring av nedskrivning*

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

#### Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## BALANSRÄKNING

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

#### Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i

tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

### Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcertifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter). Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämställa med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning.

Inköpta elcertifikat, som finns registrerade hos Energimyndigheten, har värderats till det lägsta av genomsnittligt anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Värdejusteringar redovisas i resultaträkningen såsom råvaror och förnödenheter. För försäld energivolym som härrör från förnyelsebar elproduktion har bolaget en skyldighet att till Energimyndigheten deklarera elcertifikat motsvarande kvotpliktig levererad volym. Åtagandet har redovisats i balansräkningen såsom upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Åtagandet på balansdagen har baserats på levererad kvotpliktig volym multiplicerad med marknadsvärdet på balansdagen.

Inköpta utsläppsrätter redovisas till anskaffningskostnad medan utsläppsrätter som erhållits utan kostnad från staten redovisas till 0 kr. Vid inlösen av utsläppsrätter året efter räkenskapsåret avräknas utsläppsrätter efter först in först ut principen. Ursprungsgarantier värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller marknadsvärde.

### Finansiella instrument

*Allmänna principer*

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

#### Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades

vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, dvs. med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Övriga externa kostnader.

Koncernen har ett factoringavtal med Jönköpings Kommun som innebär att kundfordringar säljs i den takt de faktureras kund. Risken för osäkra fordringar finns dock kvar hos Jönköping Energi AB som därför i samband med övergången till K3 redovisar kundfordringarna i balansräkningen.

#### Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till aktuell skuld på balansdagen. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

#### Derivatinstrument

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

### Energiderivat

Alla köp av energiderivat som görs i prissäkringsssyfte, antingen för produktion eller för försäljning till slutkund redovisas i samband med att kontraktet går i leverans och påverkar därmed enbart inköpspriset på den volym energi som säkrats. Dessa energiderivat utgör således finansiella instrument.

### Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

### Pågående arbeten

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs. att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och upparbetade utgifter på balansdagen. Upparbetade entreprenadutgifter redovisas som egen post under Varulager m.m.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken Resultat från finansiella poster.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

Avsättning sker även för förlustkontrakt, dvs. när oundvikliga utgifter för att uppfylla koncernens förpliktelser överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

### Skulder

**Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier**  
Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en övrig kortfristig skuld.

## ÖVRIGT

### Eventualförpliktelser

Som eventualförpliktelse redovisas

- en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### Eventualtillgångar

En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir.

### Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkrings samband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Koncernen använder finansiella räntederivat för att uppnå önskad risknivå i enlighet med bolagets riskpolicy på den upplåning som sker. Upplåning sker omväxlande i fasta lån med en fast räntenivå då risken inte behöver säkras i räntederivat eller till rörlig ränta bunden till någon form av marknadsränta då räntederivat används för att hantera risken. Denna avvägning av upplåningsform sker beroende på hur marknaden ser ut vid lånetillfället och målet är att uppnå en effektiv upplåning till lägsta möjliga kostnad. Vid upplåningen sker också en avvägning av risk över tid då målet är att fördela förfalldagar över ett flertal år i enlighet med koncernens riskpolicy.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

### Kassaflödessakringar

Kassaflödessakringar används huvudsakligen i följande situationer:

– När råvaruterminer används för säkring av råvaruprisrisk i framtida inköp och försäljning.

– När valutaterminer används för säkring av valutarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta.

– När räntesvappar används för att ersätta upplåning till rörlig ränta med fast ränta.

Så länge som säkringsrelationen är effektiv sker ingen redovisning av derivatinstrumentet. Värdeförändringarna på terminerna redovisas i samma period som det prognosticerade flödet uppstår. Ineffektiv del redovisas löpande i den mån det utgör ett förlustkontrakt.

## REDOVISNINGSPRINCIPER – UNDANTAGSREGLER I JURIDISK PERSON

### Elcertifikat, utsläppsrätter

Elcertifikat, utsläppsrätter och liknande rättigheter som klassificeras som omsättningstillgångar åsätts anskaffningsvärde noll.

### Materiella anläggningstillgångar

Korttidsinventarier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande. Anskaffningsvärdet inkluderar inte, till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning, beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark.

### Leasing

Samtliga leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

### Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs under det räkenskapsår som de hänför sig till.

### Aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

### Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt.

### Gemensamt bedriven verksamhet

Moderföretagets andel i gemensamt bedriven verksamhet redovisas enligt klyvningsmetoden.

### Aktiverade utvecklingsutgifter

Utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer till den del de inte ingår i ett planerat investeringsobjekt då de aktiveras när anläggningen tas i bruk.

### Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

### Pågående entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag till fastpris

Pågående entreprenaduppdrag till fastpris redovisas enligt alter-nativregel innebärande att intäktsredovisning görs vid fakturering. Upparbetade entreprenadutgifter redovisas som egen post under Varulager m.m.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 %.

### Avsättning för återställande, nedmontering och bortforsling

Avsättning för nedmontering, bortforsling samt återställande av mark avseende vindkraftverk ingår inte i anskaffningsvärdet.

### Likvida medel

I likvida medel ingår dotterföretagets tillgodohavanden på moderkoncernens koncernkonto.



## NOT 2

## VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

## Effekter av elnätsregleringen

I företaget finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger med god marginal under vad som är tillåtet. Bolaget har en tydlig strategi att hålla låga nätavgifter. Det föreligger ingen osäkerhet i dagsläget i innevarande regleringsperiod som kan leda till återbetalningsskyldighet eller reducerade intäkter under kommande år.

## Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkning- en avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

## Uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och -skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

## Intäktsredovisning av el och fjärrvärme

Merparten av intäkterna kommer från försäljning av fjärrvärme och el. Redovisning sker till största delen utifrån fakturering av faktisk avläsning och endast en liten del utifrån beräkning av vad som levererats men ännu inte fakturerats.

## Övriga risker

Andra risker som kan påverka vår verksamhet i stor omfattning som ligger utanför vår kontroll är olika regleringar och skatter som påverkar vår lönsamhet i våra olika affärer. Dessa risker är svåra att förutse och bevakas via våra olika branschorganisationer. Bevakningen sker både i Sverige bland olika befattningshavare och inom EU.

## NOT 3

## NETTOOMSÄTTNING EXKL. PUNKTSKATTER

## NETTOOMSÄTTNING PER VERKSAMHETSGREN

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Elförsäljning	243 781	313 729	256 979	326 707
Elproduktion	89 516	146 372	102 593	134 285
Elnät	254 314	246 675	-	-
Fjärrvärme	384 345	417 362	384 345	439 886
Avfall	91 384	73 535	91 384	73 072
Kyla	10 390	9 673	10 420	9 707
Stadsnät	108 934	96 229	31 405	29 246
Anslutningsavgifter, stadsnät	36 232	46 311	36 232	46 311
Anslutningsavgifter, elnät	13 839	7 387	-	-
Biogas	-	2 002	-	-
Naturgas	-	823	-	-
Övrigt	7 116	5 015	7 116	5 015
<b>NETTOOMSÄTTNING EXKL. PUNKTSKATTER</b>	<b>1 239 851</b>	<b>1 365 113</b>	<b>920 474</b>	<b>1 064 229</b>
Punktskatter	249 623	258 420	-	-
Nettoomsättning	1 489 474	1 623 533	920 474	1 064 229

Av moderbolagets totala inköp och försäljning under året avser 6 % (5 %) av inköpen och 19 % (16 %) av försäljningen koncernföretag. Av koncernens totala inköp och försäljning under året avser 15 % (13 %) av inköpen och 23 % (21 %) av försäljningen koncernföretag.

## NOT 4

## ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Försäljning av tjänster systerbolag	-	-	53 368	42 861
Försäkringsersättning	112	228	-	228
Energitjänster	33 518	28 014	16 123	26 531
Övriga försäljning av tjänster, hyror, arrenden etc	59 718	51 644	77 325	59 710
Intäkter av finansiella anläggningstillgångar	-	15 448	-	15 448
Förändring av pågående kundarbete för annans räkning	13 558	-18 643	-	-
<b>SUMMA ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER</b>	<b>106 906</b>	<b>76 691</b>	<b>146 816</b>	<b>144 778</b>

## NOT 5

## LEASING

Företaget leasar processutrustning på kraftvärmeverket Torsvik etapp 1 och 2 enligt avtal om finansiell leasing. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing i bolaget. I moderbolagets koncernredovisning redovisas dessa som finansiell leasing i resultat- och balansräkning. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 48 743 tkr (46 022 tkr).

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Inom 1 år	48 373	49 745	48 373	49 745
1-5 år	201 612	207 511	201 612	207 511
Senare än 5 år	155 635	202 455	155 635	202 455
<b>SUMMA</b>	<b>405 620</b>	<b>459 711</b>	<b>405 620</b>	<b>459 711</b>

## NOT 6

## ERSÄTTNING TILL REVISORER

DELOITTE	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdraget	26	273	6	173
Andra uppdrag	73	-	73	-
<b>KPMG AB</b>				
Revisionsuppdraget	185	-	110	-
<b>ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB</b>				
Skatterådgivning	202	-	202	-
Andra uppdrag	316	-	316	-
<b>SUMMA</b>	<b>802</b>	<b>273</b>	<b>707</b>	<b>173</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

## NOT 7

## LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

## LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Styrelse och verkställande direktör	3 612	3 715	2 356	2 063
Övriga anställda	124 698	103 696	91 418	85 331
<b>SUMMA LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR</b>	<b>128 310</b>	<b>107 411</b>	<b>93 774</b>	<b>87 394</b>
<b>SOCIALA KOSTNADER</b>				
Pensionskostnader	12 303	6 975	10 895	8 478
Varav för styrelse och verkställande direktör	1 823	1 713	945	626
Övriga sociala kostnader	43 841	37 871	31 798	29 771
<b>SUMMA SOCIALA KOSTNADER</b>	<b>56 144</b>	<b>44 846</b>	<b>42 693</b>	<b>38 249</b>

## ANSTÄLLNINGSAVTAL VD

Anställningsavtalet med den verkställande direktören kan sägas upp från bolagets sida med en uppsägningstid om 12 månader och från den anställdes sida med en uppsägningstid om 6 månader. Den anställda behåller under uppsägningstiden sina förmåner men det föreligger kvittningsrätt på ersättning från ev. ny arbetsgivare under denna tid

## MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Kvinnor	67	66	52	52
Män	229	218	124	116
<b>TOTALT</b>	<b>296</b>	<b>284</b>	<b>176</b>	<b>168</b>

## KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH FÖRETAGSLEDNING (ANTAL)

	MODERFÖRETAGET	
	2020	2019
Styrelse och VD		
Kvinnor	4	4
Män	8	8
<b>TOTALT</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	3	2
Män	6	5
<b>TOTALT</b>	<b>9</b>	<b>7</b>

## NOT 8

## ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	98	-
Ränteintäkter från övriga företag	269	41	269	15
<b>SUMMA</b>	<b>269</b>	<b>41</b>	<b>367</b>	<b>15</b>

## NOT 9

## RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader till koncernföretag	-23 974	-26 346	-22 736	-24 359
Räntekostnader till övriga företag	-10 352	-9 239	-7 806	-8 299
<b>SUMMA</b>	<b>-34 326</b>	<b>-35 585</b>	<b>-30 542</b>	<b>-32 658</b>

## NOT 10

## BOKSLUTSDISPOSITIONER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Överavskrivningar			-44 800	-98 480
Erhållna koncernbidrag	-	-	34 800	32 300
Lämnade koncernbidrag	-48 110	-45 000	-48 110	-45 000
<b>SUMMA</b>	<b>-48 110</b>	<b>-45 000</b>	<b>-58 110</b>	<b>-111 180</b>

## NOT 11

## SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	KONCERNE		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	260	-1 123	-9	15
Uppskjuten skatt	-12 236	-31 398	2 051	-5 706
<b>SUMMA</b>	<b>-11 976</b>	<b>-32 521</b>	<b>2 042</b>	<b>-5 691</b>
Redovisat resultat före skatt	61 441	138 239	-10 831	12 361
Skatt enligt gällande skattesats (21,4%)	-13 148	-29 583	2 318	-2 645
Skatteeffekt av uppkommet underskottsavdrag	2 678	-3 098	2 051	-2 041
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-3 340	-3 271	-3 334	-4 303
Skattemässigt avdragsgilla kostnader	922	34	922	34
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	84	3 219	84	3 219
Effekt av förändrad skattesats	556	975	-	31
Korrigerig från föregående år	271	-796	-	15
<b>REDOVISAD SKATTEKOSTNAD</b>	<b>-11 976</b>	<b>-32 521</b>	<b>2 042</b>	<b>-5 691</b>

## NOT 12

## FALLRÄTTER, LEDNINGSRÄTTER OCH ANDRA NYTTJANDERÄTTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	100	-	-	-
Inköp	-	100	-	-
<b>INGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 13

## BYGGNADER OCH MARK

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	382 003	363 918	360 518	342 433
Inköp	1 405	18 085	1 405	18 085
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>383 408</b>	<b>382 003</b>	<b>361 923</b>	<b>360 518</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-131 796	-119 215	-123 009	-110 531
Årets avskrivningar	-13 207	-12 581	-13 104	-12 478
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>	<b>-145 003</b>	<b>-131 796</b>	<b>-136 113</b>	<b>-123 009</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>238 405</b>	<b>250 207</b>	<b>225 810</b>	<b>237 509</b>

## NOT 14

## MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	6 331 522	6 247 500	3 287 327	3 126 927
Inköp	387 247	262 358	311 089	159 964
Försäljningar/utrangeringar	-5 997	-23 183	-504	-14 942
Försäljning dotterbolag	-	-197 951	-	-
Omklassificeringar	2 471	-31 064	46 121	-28 234
Överfört från pågående nyanläggningar	157 066	73 862	127 922	43 612
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>6 872 309</b>	<b>6 331 522</b>	<b>3 771 955</b>	<b>3 287 327</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 996 922	-2 830 773	-1 535 251	-1 414 683
Försäljningar/utrangeringar	4 004	16 984	245	8 805
Försäljning dotterbolag	-	56 864	-	-
Omklassificeringar	-515	6 765	-515	3 935
Årets avskrivningar	-261 744	-246 762	-144 561	-133 308
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>	<b>-3 255 177</b>	<b>-2 996 922</b>	<b>-1 680 082</b>	<b>-1 535 251</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-25 700	-166 097	-25 700	-25 700
Återförda nedskrivningar i avyttrat dotterbolag	-	140 397	-	-
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>	<b>-25 700</b>	<b>-25 700</b>	<b>-25 700</b>	<b>-25 700</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>3 591 432</b>	<b>3 308 900</b>	<b>2 066 173</b>	<b>1 726 376</b>

## LEASADE TILLGÅNGAR

Koncernen innehar finansiella leasingavtal avseende processutrustning på kraftvärmeverket Torsvik etapp 1 och 2 enligt avtal om finansiell leasing. Under året har omklassificering skett av egen investering i leaseade anläggningstillgångar från långfristiga fordringar till materiella anläggningstillgångar i moderbolaget. I ovanstående redovisade värden ingår redovisade värden för dessa tillgångar med

Tillgångar som redovisas under finansiella leasingavtal	728 333	785 638	-	-
Årets egna investeringar i leaseade tillgångar	10 368	44 411	-	-

## NOT 15

## INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	118 074	104 924	56 772	37 856
Inköp	22 767	24 892	17 521	20 101
Försäljningar/utrangeringar	-3 252	-2 456	-238	-1 185
Försäljning dotterbolag	-	-9 286	-	-
Omklassificeringar	-2 471	-	-2 471	-
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>135 118</b>	<b>118 074</b>	<b>71 584</b>	<b>56 772</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-72 478	-70 760	-27 525	-24 329
Försäljningar/utrangeringar	3 152	2 456	238	1 185
Försäljning dotterbolag	-	4 463	-	-
Omklassificeringar	515	-	515	-
Årets avskrivningar	-11 877	-8 637	-6 827	-4 381
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>	<b>-80 688</b>	<b>-72 478</b>	<b>-33 599</b>	<b>-27 525</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-	-3 860	-	-
Återförda nedskrivningar i avyttrat dotterbolag	-	3 860	-	-
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>54 430</b>	<b>45 596</b>	<b>37 985</b>	<b>29 247</b>

## NOT 16

## PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	369 230	197 460	316 015	161 604
Inköp	218 445	245 632	133 838	198 023
Överfört till maskiner och andra tekniska anläggningar	-157 066	-73 862	-127 922	-43 612
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>430 609</b>	<b>369 230</b>	<b>321 931</b>	<b>316 015</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>430 609</b>	<b>369 230</b>	<b>321 931</b>	<b>316 015</b>

## NOT 17

## ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	MODERFÖRETAGET	
	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	142 292	142 392
Återbetalning av aktieägartillskott	-	-100
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>142 292</b>	<b>142 292</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>142 292</b>	<b>142 292</b>

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Antal andelar	Redovisat värde	
					2020	2019
Jönköping Energi Nät AB	556449-7575	Jönköping	100,0 (100,0)	13 500	135 000	135 000
Huskvarnaåns Kraft AB	556043-4960	Jönköping	100,0 (100,0)	1 000	100	100
Netsam AB	559132-5864	Jönköping	89,9 (89,9)	71 920	7 192	7 192
					<b>142 292</b>	<b>142 292</b>

## NOT 18

## ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	18 658	13 951	18 658	13 951
Förvärv	10 723	5 139	10 723	5 139
Försäljning	-10	-180	-10	-180
Nedskrivning	-1 222	-252	-1 222	-252
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>28 149</b>	<b>18 658</b>	<b>28 149</b>	<b>18 658</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>28 149</b>	<b>18 658</b>	<b>28 149</b>	<b>18 658</b>

Företag	Org nr	Antal andelar	Koncernen		Moderföretaget	
			2020	2019	2020	2019
Jönköping Energi Vind ekonomisk förening	769622-5486	28 425	12 564	13 583	12 564	13 583
EFO AB	556193-4133	13	65	65	65	65
Utvecklingsklustret Energi AB	559139-0199	100	15 010	5 010	15 010	5 010
Sydänk AB	559260-4374	10 000	510	-	510	-
			<b>28 149</b>	<b>18 658</b>	<b>28 149</b>	<b>18 658</b>

## NOT 19

## UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

MODERFÖRETAGET	2020			2019		
	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN SKULD	UPPSKJUTEN FORDRAN	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN SKULD	UPPSKJUTEN FORDRAN
Kvotplikt elcertifikat	-	0	10	-	0	0
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>			<b>10</b>			<b>0</b>

## NOT 20

## ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	45 122	-	45 122	-
Omklassificeringar	-45 122	45 122	-45 122	45 122
<b>UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>	<b>0</b>	<b>45 122</b>	<b>0</b>	<b>45 122</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1 472	-	-1 472	-
Kostnadsförda under året	-	-1 472	-	-1 472
Omklassificeringar	1 472	-	1 472	-
<b>ACKUMULERAT KOSTNADSFÖRT VÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>-1 472</b>	<b>0</b>	<b>-1 472</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>0</b>	<b>43 650</b>	<b>0</b>	<b>43 650</b>

Under året har omklassificering skett av nyinvestering i leaseade anläggningstillgångar från långfristiga fordringar till materiella anläggningstillgångar i moderbolaget. I koncernen har omklassificering skett mot övriga långfristiga skulder i leaseade maskiner och inventarier som därmed endast består av skuld till leasegivaren.

## NOT 21

## FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna intäkter	136 333	151 623	106 856	124 732
Industrikompensation	53 306	33 854	53 306	33 854
Förutbetalda försäkringar	51	43	20	20
Övriga poster	12 049	7 859	11 919	6 018
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>201 739</b>	<b>193 379</b>	<b>172 101</b>	<b>164 624</b>

## NOT 22

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Jönköping Energi AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 tkr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Jönköping Energi AB bolagsstämma.

## MODERFÖRETAGET

TECKNADE OCH BETALDA AKTIER:	2020	2019
Vid årets början	132 000	132 000
Summa aktier vid årets slut	132 000	132 000

## NOT 23

## OBESKATTADE RESERVER

	MODERFÖRETAGET	
	2020	2019
Akkumulerade överavskrivningar	984 240	939 440
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>984 240</b>	<b>939 440</b>

I obeskattade reserver ingår 20,6 % uppskjuten skatt.

## NOT 24

## AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Avsättningar för pensioner	905	881	567	554
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>905</b>	<b>881</b>	<b>567</b>	<b>554</b>

## NOT 25

## UPPSKJUTEN SKATTESKULD

KONCERNEN	2020			2019		
	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD
Obeskattade reserver						
Övriga obeskattade reserver	1 586 985		326 919	1 505 568		310 147
Övriga temporära skillnader						
Byggnader och mark	37 466	7 718	-	34 908	7 191	-
Finansiella anläggningstillgångar	193 859	39 935	-	184 350	37 976	-
Kvotplikt elcertifikat	254	52	-	5 128	1 056	-
Egentillverkade elcertifikat	207	-	43	15 039	-	3 098
Delsumma		47 705	326 962		46 223	313 245
Kvittning		-47 705	-47 705		-46 223	-46 223
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>			<b>279 256</b>			<b>267 022</b>
MODERFÖRETAGET	2020			2019		
	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD	TEMPORÄR SKILLNAD	UPPSKJUTEN FORDRAN	UPPSKJUTEN SKULD
Kvotplikt elcertifikat	-	-	-	5 129	1 056	-
Egentillverkade elcertifikat				15 039	-	3 098
Delsumma		0	0		1 056	3 098
Kvittning		0	0		-1 056	-1 056
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>			<b>0</b>			<b>2 042</b>

## NOT 26

## LÅNGFRISTIGA SKULDER

FÖRFALLOTIDPUNKT FRÅN BALANSDAGEN:	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Mellan 1 och 5 år	1 508 316	1 462 416	973 420	888 420
Senare än 5 år	1 144 043	931 317	545 000	330 000
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>2 652 359</b>	<b>2 393 733</b>	<b>1 518 420</b>	<b>1 218 420</b>

De långfristiga skulderna består både av kortfristiga lån som avses att förlängas löpande och långfristiga lån.

## NOT 27

## CHECKRÄKNINGSKREDIT

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Beviljad limit uppgår till	307 000	307 000	157 000	207 000

## NOT 28

## ÖVRIGA SKULDER

I posten ingår ej reglerad energiskatt med 18,1 mnkr beslutad vid av Skatteverket genomförd revision av punktskatter. Beslutet avser energiskatt på egen förbrukning av el. Skatteverkets beslut har överklagats till Förvaltningsrätten i januari 2020 eftersom vi anser att förbrukad el avser kunds förbrukning och ej ska belastas med full energiskatt. Posten kvarstår från föregående år i avvaktan på Förvaltningsrättens dom i ärendet.

## NOT 29

## UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna personalkostnader	37 523	31 153	24 147	19 760
Upplupna energikostnader	5 330	3 926	84	158
Upplupen fastighetsskatt	2 069	2 636	1 570	1 638
Upplupen kostnad landsbygdsprojekt	20 675	22 389	20 675	22 389
Övriga poster	8 550	10 005	7 495	9 454
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>74 147</b>	<b>70 109</b>	<b>53 971</b>	<b>53 399</b>

## NOT 30

## ÖVRIGA POSTER SOM INTE PÅVERKAR KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
Avsättning till pensioner	24	-18	13	-9
Realisationsresultat på materiella anl.tillgångar	-375	-87	28	123
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	-7 425	-	-7 407
<b>SUMMA</b>	<b>-351</b>	<b>-7 530</b>	<b>41</b>	<b>-7 293</b>

## NOT 31

## STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER	KONCERNEN		MODERFÖRETAGET	
	2020	2019	2020	2019
För egna avsättningar och skulder				
Garantier	915	915	915	915
Företagsinteckningar	2 000	2 000	2 000	2 000
<b>REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>2 915</b>	<b>2 915</b>	<b>2 915</b>	<b>2 915</b>

Inga eventualförpliktelser finns.

## NOT 32

## DERIVATINSTRUMENT

KONCERNEN	2020		2019	
	OMFATTNING	MARKNADS-VÄRDE	OMFATTNING	MARKNADS-VÄRDE
Räntederivat (endast koncernintern)	1 129 Mnkr	37 Mnkr	1 344 Mnkr	42 Mnkr
Elterminer återförsäljning	563 GWh	8 Mnkr	530 GWh	-2 Mnkr
Elterminer försäljning produktion	317 GWh	2 Mnkr	543 GWh	21 Mnkr

MODERFÖRETAGET	2020		2019	
	OMFATTNING	MARKNADS-VÄRDE	OMFATTNING	MARKNADS-VÄRDE
Räntederivat (endast koncernintern)	1 129 Mnkr	37 Mnkr	1 304 Mnkr	42 Mnkr
Elterminer återförsäljning	563 GWh	8 Mnkr	530 GWh	-2 Mnkr
Elterminer försäljning produktion	317 GWh	2 Mnkr	543 GWh	21 Mnkr

## NOT 33

## KONCERNUPPGIFTER

Moderföretaget är ett helägt dotterföretag till Jönköpings Rådhus AB, org. nr. 556380-7162 med säte i Jönköping. Jönköpings Rådhus AB är sin tur ett helägt dotterföretag till Jönköpings kommun.

## NOT 34

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Efter en vädermässigt ostadig inledning på 2021 har vädret stabiliserats till mera normalt vinterväder. Sammantaget har året inletts positivt med hög efterfrågan på fjärrvärme samt relativt höga elpriser som gynnar vår elproduktion. Tillgången på vatten har också varit god vilket totalt inneburit hög elproduktion till relativt goda priser. Det ostadiga vädret i början av året har inneburit blåsigt väder vilket varit positivt för vindkraften. Elnätsverksamheten har drabbats av några strömavbrott men den totala avbrotts tiden hittills under 2021 är tillbaka på nivån som avslutade 2020. Verksamheten har i övrigt bedrivits enligt plan utan väsentliga störningar.

## NOT 35

## DEFINITION AV NYCKELTAL

## SOLIDITET

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen vid årets utgång.

## AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat före finansiella kostnader i förhållande till balansomslutning vid årets utgång.

## AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) vid årets utgång.

## NOT 36

## RESULTATDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 36 086 559 kr.

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Balanseras i ny räkning	36 086 559 kr
Summa	36 086 559 kr

Årsredovisning och Hållbarhetsredovisning har skrivits under digitalt av styrelsen den 26 februari 2021. Revisionsintyg har skrivits under digitalt den 9 mars 2021.

Mats Weidman <i>Ordförande</i>	Marie Pantzar-Ljubez <i>Styrelseledamot</i>	Werner Hilliges <i>Styrelseledamot</i>
Per Allan Axén <i>Styrelseledamot</i>	Hans Widell <i>Styrelseledamot</i>	Elisabeth Lundqvist <i>Styrelseledamot</i>
Johan Bokinge <i>Styrelseledamot</i>	Roger Andersson <i>Styrelseledamot</i>	Gunilla Waern <i>Styrelseledamot</i>
Anders Jarl <i>Styrelseledamot</i>	Yvonne Bladh <i>Styrelseledamot</i>	Fridolf Eskilsson <i>Verkställande direktör</i>

KPMG AB  
Michael Johansson  
*Auktoriserad revisor*

## Lekmannarevisorerna i Jönköping Energi AB

Till fullmäktige i Jönköpings kommun  
och årsstämman i Jönköping Energi AB

Org nr 556015-3354

### Granskningsrapport

Vi av fullmäktige i Jönköpings kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat Jönköping Energi AB:s verksamhet för år 2020. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter och kommunala befogenheter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna skall enligt revisionsreglementet särskilt yttra sig över huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån de syfte som angivits i bolagsordningen och ägardirektiv, liksom de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, god revisionsordning i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/ bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

**Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet i allt väsentligt har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt utifrån det syfte som uttrycks i bolagsordningen och ägardirektiv. Bolagets verksamhet har bedrivits inom de ramar kommunala befogenheter utgör.**

**Vi bedömer därtill att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.**

Jönköping, 2021-03-12

Elektroniskt signerad

Björn Westberg  
Lekmannarevisor

Elektroniskt signerad

Peter Isoz  
Lekmannarevisor



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jönköping Energi AB, org. nr 556015-3354

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jönköping Energi AB för år 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsordning i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsordning i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2019 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 10 mars 2020 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsordning i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställandes

upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.



Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland

de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Över vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jönköping Energi AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 9 mars 2021

KPMG AB

Michael Johansson  
Auktoriserad revisor



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Jönköping Energi AB org. nr 556015-3354

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 9 mars 2021

KPMG AB

Michael Johansson  
Auktoriserad revisor





Jönköping Energi  
Box 5150, 550 05 Jönköping  
Växel: 036-10 82 20  
E-post: [kundservice@jonkopingenergi.se](mailto:kundservice@jonkopingenergi.se)  
[www.jonkopingenergi.se](http://www.jonkopingenergi.se)

